

年報
2018



FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)



极 · 智

INNOVATION FOR EXCELLENCE

歸屬於母公司股東之利潤為

人民幣 **13,406.4** 百萬元

極 • 智

產品力 | 品牌力 | 產業集團

2018年是充滿不確定與挑戰的一年，但得益於我們多年堅持的「深度產業運營+產業投資」及「全球化戰略」，復星的全年業績依舊保持穩步增長，財務狀況持續穩健。

今年復星的關鍵詞是產品力、品牌力和產業集團。我們認識到要回歸常識，回歸到商業的本質，才可強化我們的基礎。只有打造極致的產品力，才能逐漸形成強大的品牌；有了強大的品牌，才能智造優質的產業集團和全球生態系統。

隨著一個個成熟的產業集團走向資本市場，復星「1個生態+N個產業集團」的佈局已然成形，業務更加清晰，並將釋放更多增長動能。

未來我們將繼續以家庭客戶為中心，聚焦產品力、品牌力，強化產業間協同賦能，智造植根中國的C2M（Customer-to-Maker客戶到智造端）全球幸福生態系統。

財務摘要

以人民幣百萬元計算	截至12月31日止年度	
	2018	2017 (重列)
收入	109,351.6	88,025.2
健康生態	29,093.3	22,486.3
快樂生態	44,155.3	25,455.6
富足生態	36,878.5	40,746.2
保險	23,668.5	26,133.3
金融	2,482.7	1,836.2
投資	10,727.3	12,776.7
內部抵銷	(775.5)	(662.9)
歸屬於母公司股東之利潤^註	13,406.4	13,161.3
健康生態	1,484.7	1,300.7
快樂生態	2,567.5	2,113.4
富足生態	9,354.2	9,747.2
保險	2,382.7	2,792.9
金融	1,245.2	1,100.6
投資	5,726.3	5,853.7
每股盈利 – 基本 (以人民幣元計算)	1.57	1.53
每股盈利 – 稀釋 (以人民幣元計算)	1.56	1.53
每股股息 (以港幣元計算)	0.37	0.35



註： 未分配開支已按比例分攤進各板塊歸屬於母公司股東之利潤。



郭廣昌

復星國際有限公司
董事長

我們感到非常榮幸，多年來一直得到股東的長期信任與支持，才讓我們可以不斷勇闖一座座產業巔峰，取得今天的成績。

各位尊敬的復星股東：

截至報告期末，本集團總資產達到人民幣6,388.8億元，同比增長20%；於報告期內，本集團營業收入達到人民幣1,093.5億元，同比增長24.2%；歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣134.1億元，同比增長1.9%，實現第七年連續增長，再創歷史新高。在2018年全球市場動蕩且充滿挑戰的經濟環境下，本集團堅持「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動和相互補位的戰略，取得了這份來之不易的成績單。儘管資本市場持續波動，復星旗下各產業的內生式發展和以投資帶來的協同價值，將確保復星在不同週期中實現穩定、健康的增長。

我們感到非常榮幸，多年來一直得到股東的長期信任與支持，才讓我們可以不斷勇闖一座座產業巔峰，取得今天的成績。我在此欣然宣佈，董事會提議提升此次分紅至每股港幣0.37元，派息率為20%，股息收益率為3.25%¹，進一步與股東分享增長的價值。

展望未來，作為一家植根中國的全球化企業，復星持續注重長遠的發展，以「深度產業運營+產業投資」為增長引擎，圍繞全球家庭生活中的「健康、快樂、富足」領域的需求，繼續致力於智造為大家帶來幸福生活方式的全球生態系統。

一、 加快智造以家庭客戶為中心、提供幸福生活方式的全球生態系統

2018年，復星重大的組織變化之一，就是一系列產業集團的成立。豫園股份完成重大資產重組，復星旅文及寶寶樹成功在香港上市。同時，復星的時尚、體育、科創等產業版塊也正在逐步產業集團化。未來，一個個產業集團將在圍繞家庭生活的不同垂直領域、行業中，持續打磨產品力、提升品牌力，為客戶帶來更好的產品和服務。

所以，在復星最近的一系列會議中，我們尤其強調三個關鍵詞：產品力、品牌力、產業集團。其中，產業集團的定位已非常清晰，而我們對產品力、品牌力的理解是：

產品力，是任何一個企業的立身之本。好的產品力，不僅要能滿足需求、解決痛點，還要得到客戶的認可，成為精品、爆款。就像豫園股份在收購了松鶴樓之後，近期重振了它創立之初揚名江南的「松鶴樓蘇式湯麵」，自其第一家湯麵館開業以來，廣受客戶歡迎。

品牌力，是從1到N的最重要積澱。試想，有強大品牌力的企業，哪怕一時的產品表現不如人意，但仍然備受關注並讓消費者願意等待。例如，LANVIN是法國歷史悠久的高級時裝品牌，到現在已有130年歷史。雖然在過去四年中，LANVIN產品處於轉型陣痛期，但它仍然有一批忠誠的客戶，仍然有很多粉絲在期待著下一季的產品。現在，LANVIN已有了新的CEO、新的創意總監，最新一季的女裝讓人津津樂道；LANVIN正在致力於重塑其品牌蘊含的價值，打造一個更符合當前客戶需求的新奢侈品商業模型。

¹ 以2018年12月31日股價計算，有待本公司股東週年大會批准。

有了好的產品力，就能逐漸形成強大的品牌；有了一個個強大的品牌，就締造了一個個優質的產業集團。而本公司作為控股公司，則將以智能中台和專業化能力，連接和賦能每個產業集團，並以此來智造一個以家庭客戶為中心、提供幸福生活方式的全球生態系統。

在生態系統的建設中，我們也非常高興地看到一些成功的案例。就像在健康服務領域中，復星聯合健康保險打通復星的醫藥產品業務和醫療健康服務，不僅為客戶提供了更完善的從諮詢到診療全過程的健康服務，還讓醫療機構獲得了更多的客源，同時保險公司更有效地提升了理賠管理效率，初步形成了醫療+保險閉環式健康管理的模式。

這正是本公司在集團層面努力的方向。復星的生態系統絕不是簡單的相加，我們致力於創造各個產業協同的強大乘數效應。也就是說，綜合復星在健康、快樂、富足等不同領域的產業積累和創新，為復星的客戶提供更全面的一站式綜合解決方案。

二. 加快智能中台建設，用大數據+人工智能推動產業智能化升級

要推進以上生態系統建設，最重要的抓手是，要有強大的智能中台支援。信息中台再輔以大數據、人工智能等技術驅動，將大大提升復星生態系統的連接強度與運營效率。在這方面，我們不斷創新，努力前進，我們清楚知道復星不算是先知先覺者，但建設智能中台的決心、思考與執行力度已然很強，憑藉我們矢志追求創新的決心和毅力，我們有信心可以在這方面開拓更廣闊的空間並迅速趕上。

2018年復星雲成功上線，為數十家復星生態系統的企業提供了雲計算和各種智能科技賦能服務。同時，我們還率先落地了多個智慧管理子系統，如智能化財務、智能化HR等運營平台，不斷提高中後台管理運營效率。此外，集採平台一鏈網的業務也不斷發展，推動了復星採購和供應鏈管理能力的打通和升級。

為了打通復星生態系統內的會員體系，我們已經通過有叻客戶忠誠度計劃（「有叻」）來串起復星的一個個產業。有叻在推出一年後，已經打通了本集團15家被投企業會員系統，其功能、服務也一直在不斷迭代升級。

同時，復星也在通過大數據和人工智能技術來積極推動各個產業運營的智能化升級。例如，復星自主孵化的星際大數據，就通過大數據和人工智能等技術應用，正在幫助復星旗下旅遊、文化、商業、零售等產業實現數字化和智能化運營。此外在大健康領域，復星也已有一系列具體項目，如星橋計劃等，以技術打通健康大數據，結合復星生態中的多樣產品與服務，整合並閉環整個大健康生態系統。

三. 深度產業運營+產業投資

在復星的基因中，投資能力是業務戰略非常重要的一部份。但投資，卻絕非我們的目的。投資是服務產業發展的有效和高效方式之一，像復星的大健康產業，如果不能通過投資的方式去發展，復星很難打造今天這家具備全球影響力的醫藥企業。現在，復星醫藥業務已覆蓋醫療健康全產業鏈，特別是在藥品製造與研發、醫療服務、醫療器械與醫學診斷、醫藥分銷與零售等領域已具備深厚的產業基礎，積極引領行業的創新與研發。

這就是復星提出的「深度產業運營+產業投資」，我們不敢說這是企業成功的唯一法門，但這正是復星獨特的戰略，我們敢於投資、善於投資，但所有的投資，必將服務於產業。

正是出於這一目的，衡量復星投資的好壞就產生了兩方面標準：一方面，我們要評估項目的投資價值；另一方面，我們更要評估投資對復星已有產業的協同價值，我們要評估新項目在投資之後，與復星生態系統、已有產業的整合和梳理。這些均是我們投資決策時的關鍵環節之一。

所以，在我眼中，未來復星的投資應該是這樣的。首先，它們將緊緊圍繞復星已有的產業、圍繞家庭客戶的健康、快樂和富足需求；其次，復星的投資將以控股型為主；第三，復星將重點佈局產業週期兩端的項目，比如早期科技前沿方向的項目，再如能夠幫助發展進入瓶頸後的企業進行突破的項目。

在這裡，我尤其想和大家分享通過賦能，改善被投企業運營能力的重要性。需要賦能進行改善的項目往往有著明顯的問題，但也有著鮮明的特點和優勢。復星利用自身深厚的產業積累，彌補缺點、解決問題、發揮優勢，從而創造出獨一無二的價值。例如在時尚領域，近年來復星已擁有了相當的行業經驗與人才，就可以去嘗試利用產業深度來投資、賦能那些行業中需要轉型升級的企業或品牌。例如，於2018年復星支持旗下的意大利高端男裝品牌Caruso採取重塑戰略與產品結構、優化成本結構、調整零售門店、開拓海外市場等措施，從而使Caruso運營得到了大幅度改善。與此同時，重煥光彩的Caruso也將成為復星時尚板塊的重要產業積累，投資與產業將互相支持。

這的確不是容易的事，但我們願意為客戶智造最好的產品和品牌，同時，我們相信進行賦能改善正是「深度產業運營+產業投資」的最佳體現，也將是復星未來著重聚焦的方面之一。

四. 科創引領，智造產業空間

科技的進步越來越快，與產業的結合也日益緊密，復星特別強調以科創來引領產業的發展。2018年，復星加大對科創研發、投資及孵化方面的投入。

復星的科技創新，是和產業場景深度融合的創新。我們致力於應用技術的開發，且時刻確保要聰明、高效地進行研發。在此基礎上，復星在科技創新領域已經取得了不少成果。比如：

復星醫藥十年前引進劉世高、薑偉東兩位博士成立復宏漢霖，2019年2月，復宏漢霖研製的「利妥昔單抗注射液」(漢利康®)獲國家藥品監督管理局批准上市，該藥是國內獲批的首個自主研發的生物類似藥，主要用於非霍奇金淋巴瘤的治療。可以說，這一新藥的研發過程，是真正的「十年磨一劍」。

復星深厚的產業積累，還讓復星生態中的企業在產業互聯網方面有更大的先發優勢。在大數據和人工智能為核心的技術驅動下，復星各個產業積極對傳統製造端的產品和供應鏈進行升級改造。例如，南鋼股份前幾年就開始採用「JIT(準時配送系統)+C2M(客戶到智造端)」模式來改造傳統的鋼鐵生產，不僅滿足了下游用戶個性化的需求，也實現了集約化生產，使资源配置更合理，大幅提升了供應鏈的效率。同時，南鋼股份的生產線已經高度自動化，其煉鋼機器人也和產業場景深度融合。

得益於大數據和人工智能的發展，復星還佈局了健康領域計算機視覺和知識圖譜等人工智能技術，與醫療服務、醫療器械設備、診斷試劑等形成產業結合生態閉環，實現放射科、病理科、檢驗科、呼吸科、骨科、心腦血管等多領域全方位的人工智能輔助閱片平台。例如復星獨立孵化的杏脈科技，推出了杏脈銳影、杏脈鑒影、杏脈悅影、杏脈鏡靈產品，如今杏脈銳影已經在過百家醫院真實應用，杏脈鏡靈也是實現自動化、智能化的顯微鏡產品，形成了完整的「硬件+軟件+人工智能」的業務場景和資料閉環。

復星堅持加大創新研發投入，並非為了短期利益，更多地為了長遠的發展。只有堅持創新，允許試錯甚至失敗，我們才能夠創造出世界最一流的產品。當然，復星也將繼續站在全球的高度，組織資源，積極推動開放合作，匯聚全球的頂尖智慧來推動創新研發。

五. 行穩致遠，不斷夯實強健的財務實力

我一直認為，做企業，每天都是「如履薄冰、如臨深淵、戰戰兢兢、兢兢業業」。為了讓復星在高速發展中行穩致遠，我們堅持強調資產結構的牢固、堅持重視資產負債的健康。

所以在過去幾年，復星特別注重財務實力的積累與健康程度。截至2018年12月31日，總債務佔總資本比率為53.7%，處在一個較為舒適與安全的水平；2018年整體平均債務利率為4.97%。

集團層面信用指標的優化也讓復星得到了評級機構的認可。2018年1月，穆迪將復星評級提升至Ba2，展望穩定。

2018年，復星與包括滙豐銀行、法國外貿銀行、新華保險、上海浦東發展銀行及中國民生銀行在內的多家金融機構建立了全球戰略合作關係。

同時，復星也在持續推動核心資產積極對接資本市場。過去一年裡，復星已經有寶實樹、復星旅文兩家核心企業赴港上市，豫園股份也完成了資產重組，不僅增加了每項業務的透明度，使其價值清晰化，也能夠讓大家更了解復星在做的事業。未來，復星將積極推動旗下更多企業對接資本市場，釋放更大的潛在價值，增加復星的透明度。

六. 人才和組織，最寶貴的財富

從創業之初到今天，人才和組織，始終是復星最寶貴的資產。一直以來，復星希望成為一個企業家的平台。我們願意為有夢想的人提供更多的創業機會，所以復星採用了合夥人模式²，形成不同層次的合夥人機制。雖然合夥人機制在現代企業制度中並不一定是最好的機制，但是我認為對復星還是比較適合的。通過合夥人模式，復星的同學們能夠成為真正的企業家。

企業家精神就是始終保持緊張感，遠離舒適區，不斷學習、提高自己。世界變化和技術革新是如此之快，我們要時刻保持充沛的精力，緊跟時代步伐，決不能止步不前。

目前，復星已經有超過50位來自不同產業、地區的全球合夥人。他們都是復星各個產業的企業家或職能崗位的專家，其中還有幾位80後年輕人。復星一直重視培養年輕人，只有不斷在最高決策層補充年輕的血液，團隊才能更有活力，也更有戰鬥力。未來，復星的全體合夥人將會從「頂層設計」出發，進一步梳理架構、共用智慧，充分參與到復星全球化的發展中，積極推動打造復星的大生態系統建設。

七. 做負責任的全球公民

復星從創業開始，就確立了「修身、齊家、立業、助天下」的核心文化價值準則。復星的幾位創始人都是從農村出來的，因為有了改革開放，我們這些農村娃才能夠上大學，從而改變自身的命運。所以這四十年來，我們一直深深感恩於改革開放，希望能更好地回報國家和社會。

2018年，復星發起的「鄉村醫生」健康扶貧項目在短短一年時間裡，已經覆蓋了全國12個省、市、自治區中的37個國家級貧困縣。我們深深地感到，鄉村基層醫療健康體系存在的問題是導致貧困的主要原因之一，所以未來我們會進一步加快「鄉村醫生」健康扶貧的速度，打通健康扶貧「最後一公里」。在2019年初剛結束的亞布力中國企業家論壇年會上，「鄉村醫生」公益項目也得到了多位中國民營企業家的支持。

截至2018年，復星醫藥擁有完全自主知識產權的創新藥—注射用青蒿琥酯Artesun[®]，拯救了全球超過2,000萬重症瘧疾患者，其中大部份是非洲兒童。

² 區別於法律概念合夥企業中「合夥人」的概念。

由復星和Fidelidade共同發起的「Protechting全球青年創新創業大賽」已經連續成功舉辦三年，2018年Protechting 3.0收到了來自33個國家的235個青創項目申請，榮獲三項國際社會責任大獎。

作為一家植根中國的全球化企業，復星要做一個負責任的全球公民，為人類的健康、快樂、富足做出更多貢獻，也為全球的可持續發展創造更多機會。

過去的一年裡，復星和我最重要的認識，就是要回歸常識，回歸到商業的本質，靜下心來關注產品力、品牌力，用心打造產業集團、建設生態系統。

2019年，復星要進一步做到致虛守靜，排除外部干擾，堅守初心、聚精會神，回歸常識，更加聚焦產品、品牌力，專注滿足客戶們的需求，為全球十億家庭智造健康、快樂、富足，建設復星全球幸福生態系統。

展望2019，我對未來充滿信心。

最後，再次感謝各位尊敬的股東，也要感謝每一位支持和幫助過復星的人。

祝大家「復星高照，『豬』事順利」！

郭廣昌

2019年3月26日

報告期內，本集團總收入同比增長24.2%，歸屬於母公司股東之利潤實現第七年連續增長。本集團通過資產重組及首次公開發行等方式，推動成熟資產與資本市場進行對接，不斷提升資產負債表穩健性，改善資產結構。本集團持續根據C2M戰略推進健康、快樂和富足三個生態系統建設，提升運營能力和產品力，從而保持全球業務的可持續及健康增長。

多元化資產結構持續驅動公司穩健財務表現

2018年全球證券市場下行，滬深300指數、恆生指數及標準普爾指數分別下跌25.31%、13.71%及6.24%，但本集團仍然保持了總收入和利潤的增長，總收入達到人民幣1,093.5億元，較去年同比增長約24.2%。歸屬於母公司股東之利潤達人民幣134.1億元，實現第七年連續增長。其中，健康與快樂生態的歸屬於母公司股東之利潤佔比30.2%，同比增長18.7%，標誌著復星正從投資驅動積極轉向投資與運營雙輪驅動的增長模式。



截至2018年12月31日，本公司資產負債表持續保持健康穩健，總債務佔總資本比率為53.7%。報告期內，本集團整體平均債務利率為4.97%。總債務佔總資本比率是能夠更全面反映公司債務管理能力的綜合標準，本公司持續優化淨債務比率的同时，在2018年採用總債務佔總資本比率作為淨債務比率的補充。本公司持續優化槓桿率，2018年1月，穆迪將本公司評級提升至Ba2，展望穩定，以此認可本公司多元化的投資組合、以往優異的投資記錄以及持有不斷增長的可出售有價證券。

截至2018年12月31日，本公司調整後每股淨資產為港幣24.84元，較於2017年12月31日錄得之調整後每股淨資產下降港幣8.44元。影響調整後每股淨資產變化的主要因素為2018年二級市場的波動。2018年本公司總資產進一步增長至人民幣6,388.8億元，同比增長20%，10年複合年均增長率為24.8%。

根據本公司2018年取得的財務業績及本公司對股東的承諾，董事會建議2018年每股股息為港幣0.37元，股息收益率為3.25%，派息率為20%，較2017年有所提高。

資本市場戰略不斷推進，有助於釋放價值並提高透明度

報告期內，本集團旗下企業在上海及香港證券交易所完成其成熟資產的資產重組及上市項目，包括豫園股份(600655.SH)、復星旅文(1992.HK)及寶寶樹(1761.HK)。未來，本集團將進一步整合、優化旗下資產，形成產業集團，並積極推動產業集團對接資本市場。

保持價值投資與持續退出的平衡

報告期內，復星圍繞著C2M戰略及三大生態系統建設，投資項目合計人民幣285億元，新投資超過70個項目，其中接近半數是海外投資項目。同時，本公司持續推動項目退出及優化資本配置，包括對分眾傳媒(002027.SZ)、太陽紙業(002078.SZ)和石大勝華(603026.SH)等資產的處置，回籠資金超過人民幣171.0億元。

復星在2018年的重大投資包括與三元股份共同斥資歐元625百萬元聯合收購法國著名健康食品公司St Hubert；投資約港幣66.2億元收購中國領先啤酒生產商青島啤酒約17.99%的權益；收購世界著名時尚品牌，包括法國的LANVIN和奧地利的Wolford。於2018年7月，本集團收購中國領先的婚戀全產業鏈服務供應商百合佳緣約69.18%股份，交易對價約為人民幣40億元。本集團還在繼續探索以家庭客戶為核心的新興領域，如智能可穿戴設備、區塊鏈技術、教育和寵物業務。

C2M生態系統開始在製造端驅動價值並創新產品

於運營方面，C2M生態系統成效顯現，本公司在產品創新和開發方面交出了令人滿意的答卷。

在保險方面，復星聯合健康保險依託本集團豐富的醫療資源，與和睦家醫院合作，推出了具有競爭力的「和睦」醫療保險，並通過復星旗下的上海復衡保險經紀有限公司對產品進行銷售。

在旅遊方面，Thomas Cook開發了以狼隊為特色的旅遊產品，以滿足體育迷的需求，也使其從競爭者中脫穎而出。其他與Thomas Cook的合作還包括面向消費者的聯合產品營銷，合作方包括青島啤酒和地中海俱樂部。2018年11月，Thomas Cook和復星共同成立了海南島第一家中外合資旅行社，以開拓於海南蓬勃發展的旅遊機遇。

復星的生態系統為科技提供了各種應用場景，可以推動科技在實際運營中發揮作用，提高運營效率。有功是公司客戶忠誠度計劃及手機移動端的應用程序，其推出1年後，已打通本集團15家被投企業會員系統，並已應用於多種購物場景。

產業運營持續升級，優化中後台組織結構，並達成多個戰略夥伴關係

2018年，復星整合中後台職能部門，落地多個智慧管理子系統，如智能化財務、智能化HR等運營平台，支持復星旗下各產業集團發展，以提升公司的運營效率，為客戶智造有競爭力的產品和服務。

本集團亦簽署多項戰略合作協議以支持其未來的發展。其中包括與青島啤酒簽署戰略合作框架協議，共同改善公司治理和全球運營；與滙豐銀行、法國外貿銀行、新華保險、上海浦東發展銀行、民生銀行等金融機構簽署戰略合作協議，以支持復星未來在全球的增長戰略。

本集團之業務板塊重分類

隨著豫園股份資產重組的完成及原富足生態下保險及金融板塊中非保險金融業務規模的擴大，本集團對2018年報中的業務板塊進行了重新劃分，將重組後的豫園股份整體納入快樂生態；將原保險及金融板塊拆分成保險板塊和金融板塊；原蜂巢地產板塊併入投資板塊。

本公司在三大生態系統取得良好業績，主要包括：

▶ 健康生態

— 復星醫藥重視研發，並建立了全球研發網路。與此同時，復星醫藥也將全球領先的技術帶到中國市場，設立合資公司復星凱特生物科技公司 and 直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司。2018年，復星醫藥研發費用達到人民幣14.80億元。2019年2月，復宏漢霖研製的「利妥昔單抗注射液」(漢利康®)獲國家藥品監督管理局批准上市，該藥是國內獲批的首個自主研發生物類似藥，主要用於非霍奇金淋巴瘤的治療。

— 復星聯合健康保險已先後推出60餘款產品，已累計服務客戶超過55萬人。其中長期健康保險「康樂」系列產品、管理式醫療保險新品「和睦」受到市場及客戶好評，保費收入持續增加。截至報告期末，其全國範圍保險業務收入為人民幣520.13百萬元，與去年同期相比提升782%。

— 母嬰業務是2018年的重要亮點，從滿足家庭需求出發，復星母嬰業務快速發展，旗下產業已經包括了中國最大、最活躍的母嬰類社區平台之一寶寶樹，記錄與分享兒童成長照片的親寶寶。展望未來，復星將進一步加強與百合佳緣等其他復星資源的協同，推動生態系統建設。

▶ 快樂生態

— 豫園股份於2018年7月資產重組完成後，重點關注快樂和時尚領域，充分利用線上時尚平台和線下地產資源發展快樂生態業務。2018年，豫園股份實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣3,020.7百萬元，同比增長4.67%。

- 除在香港成功上市外，復星旅文2018年新開幕5個度假村，三亞•亞特蘭蒂斯正式對外營業。2018年，復星旅文實現淨利潤人民幣389百萬元。於中國農曆新年假期期間（共16天，即2019年2月4日至2019年2月19日）三亞•亞特蘭蒂斯錄得未經審核之運營收入約人民幣150.4百萬元，包括客房收入約人民幣77.8百萬元，客房入住率³約93%及有關水族館（三亞•亞特蘭蒂斯的失落的空間水族館）、水世界（三亞•亞特蘭蒂斯的亞特蘭蒂斯水世界）、餐飲及其他服務之其他經營收入約人民幣72.6百萬元。
- 復星投資的狼隊成功贏得2017/2018英格蘭足球冠軍聯賽並晉級世界頂級聯賽之一的英格蘭足球超級聯賽。

▶ 富足生態

- 2018年復星葡萄牙保險進一步鞏固了其在葡萄牙保險市場的領導地位，其總計葡萄牙市場份額為34.7%，較去年同期增長4.1個百分點；規模保費增加25.83%至歐元4,769.5百萬元。此外，復星葡萄牙保險通過數字化創新提高運營效率，並拓寬國際市場。
- 2018年6月，復星保險科技集團成立，旨在加強保險科技的發展和創新。通過全球投資、協作和孵化，復星保險科技集團致力於對保險基礎設施的佈局（如保險核心系統、雲、大數據等），並推動先進保險科技在不同市場和其他相關領域的應用（如人工智能、物聯網、遠端信息處理及區塊鏈等）。
- 2018年12月，在中葡兩國領導人的共同見證下，銀聯國際有限公司和BCP簽署合作協議，根據協議，BCP將正式發行銀聯卡，成為歐洲（除俄羅斯以外）首家可以發行銀聯卡的非中資銀行。2018年，BCP亦實現穩健的財務業績，淨利潤為歐元301百萬元，同比增長61.5%。

技術，創新和C2M戰略推動公司未來增長

報告期內，本集團加大對科創研發、投資及孵化的總投入。

復星成員企業高度重視科創投入。地中海俱樂部採用「快樂數字計劃」，使客戶能夠預先制定休假計劃，定制住宿安排，並能及時傳送數字照片及分享旅行體驗。復星智慧零售業務採用會員計劃、人工智能技術和物聯網技術，以數字方式管理復星的商業物業和協力廠商資產，改善客戶服務品質，提高物業價值。豫園股份建立了自己的客戶關係管理機制，通過對客戶資料的分析，設計古韻金系列產品，贏得更多客戶青睞。

未來展望

展望未來，雖然全球宏觀經濟、地緣政治以及證券市場仍充滿不確定因素，本公司仍將繼續夯實穩健的全球業務，以抵禦波動及持續給股東帶來更好的回報。

於2019年，本公司將從以下兩個方面驅動股東價值提升：

一是，本公司將繼續通過價值投資、適時退出，不斷提高每股淨資產，並通過C2M戰略提升運營能力以及產品競爭力。當前市場還是有許多好的投資機會，本公司將保持投資紀律，密切關注投資機會，支持投資團隊提升投資效率，適時做出正確的投資決策。

³ 客房入住率是將出售的客房總數除以可供出售客房總數。

二是，本公司將繼續收窄每股淨資產與當前股價的折價。首先，積極推動本公司資本市場戰略，幫助更多旗下成熟及成功業務與資本市場對接，這將有助於釋放價值，幫助旗下企業更好地獨立運營，從股票及債券市場獲取資金並增加本公司每股淨資產的透明度。其次，本公司將聚焦運營效率，對被投企業淨資產收益率提出明確的目標要求。最後，本公司將繼續優化信息披露，提升信息披露的透明度。

2018年是充滿挑戰和波動的一年。儘管如此，本公司仍然通過其多元化的資產組合及全球化的佈局，實現了連續第七年的利潤增長。展望2019年，面對眾多不確定因素，本公司仍然充滿信心，將繼續推動每股淨資產的增長，釋放價值，降低每股淨資產與股價之間的折價，從而帶給股東更高的回報。



業務回顧

截至報告期末，本集團總資產達到人民幣6,388.8億元，較2017年末增長約19.7%。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣134.1億元，較2017年同期上升約1.9%。

本集團之資產配置

單位：人民幣百萬元

板塊	於2018年12月31日 總資產	於2017年12月31日 總資產(重列)	與2017年末 相比變化
健康生態	86,877.6	74,436.6	16.7%
快樂生態	143,824.3	79,346.7	81.3%
富足生態	424,081.4	394,218.5	7.6%
保險	185,550.3	176,130.4	5.3%
金融	76,530.8	65,623.9	16.6%
投資	162,000.3	152,464.2	6.3%
內部抵銷	(15,899.5)	(14,213.7)	不適用
合計	638,883.8	533,788.1	19.7%

公司架構¹ (截至2018年12月31日)

健康生態		快樂生態			富足生態			
醫藥產品	醫療服務及健康管理	健康消費品	旅遊及休閒	時尚	體驗式產品及服務	保險	金融	投資
復星醫藥 37.55%	復星聯合健康保險 ² 20.00%	寶實樹 ⁴ 21.75%	復星旅文 ⁷ 81.76%	LANVIN 65.60%	豫園股份 68.58%	復星恆利證券 100%	復星創富 100%	南京南鋼 60.00%
國藥控股	禪城醫院	Silver Cross 87.23%	地中海俱樂部	Tom Tailor ⁹ 28.89%	青島啤酒 ¹² 17.99%	AmeriTrust 100%	IDERA 98.00%	Koller 84.50%
Gland Pharma	Luz Saúde ³ 99.36%	三元股份 ⁵ 20.45%	三亞·亞特蘭蒂斯	Wolford 58.45%	AHAVA ¹³ 100%	鼎睿再保險 86.90%	菜鳥 6.73%	柏中環境 98.81%
復銳醫療科技	和睦家	St Hubert ⁶ 98.12%	Thomas Cook ⁸ 13.89%	Caruso ¹⁰ 73.78%	百合佳緣 69.18%	復星保德信人壽 50.00%	外灘金融中心 50.00%	洛克石油 ¹⁵ 100%
微醫	星堡老年服務 100%		St. John ¹¹ 70.00%			永安財險 40.68%	28 Liberty 100%	海南礦業 51.57%

註：

1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的基金截至2018年12月31日直接持股比例的總和。虛線框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露；陰影框內公司是復星旅文之投資，有關具體信息，請參閱復星旅文之披露；雙線框內公司是本公司之合營公司南京南鋼之投資。
2. 在會計處理時，列於「保險」板塊下。
3. 本公司及Fidelidade分別持有Luz Saúde 49%及50.36%的權益，因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為91.80%。
4. 本公司及其全資附屬公司持有寶實樹21.62%的權益，此外Fidelidade持有寶實樹0.13%的權益，因此本集團持有寶實樹的有效權益為21.73%。
5. 本公司通過全資附屬公司及其管理之基金上海復星創泓股權投資基金合夥企業（有限合夥）（「復星創泓」）分別持有三元股份16.67%及3.78%之權益。本集團持有復星創泓有效權益為37.24%，因此，本集團持有三元股份有效權益為18.08%。
6. 本集團通過其持有51%權益之聯營公司持有St Hubert 98.12%的權益。
7. 由於復星旅文超額配售權於2019年1月獲部分行使，截至2019年3月31日，本公司持有復星旅文的權益被稀釋至81.07%。
8. 本公司附屬公司復星旅文及Fidelidade（通過其全資附屬公司）分別持有Thomas Cook 6.66%及7.23%的權益，因此，截至2018年12月31日，本集團持有Thomas Cook的有效權益為11.59%。
9. 本公司持有Tom Tailor 14.33%的權益，Fidelidade及其全資附屬公司持有Tom Tailor 14.56%的權益。因此，截至2018年12月31日，本集團持有Tom Tailor的有效權益為26.70%。於2019年2月，於認購Tom Tailor新發行的股份後，本公司持有Tom Tailor的權益增加至22.12%，同時Fidelidade及其全資附屬公司持有Tom Tailor的權益被稀釋至13.23%。因此，本集團截至2019年3月31日持有Tom Tailor的有效權益為33.36%。
10. 本公司通過其全資附屬公司持有Caruso 43.40%的權益，本集團與其管理的基金復星－保德信中國機會基金（有限合夥）成立的合營公司持有Caruso 30.38%的權益，本集團持有該合營公司17.00%的權益。因此，本集團持有Caruso的有效權益為43.40%。
11. 本集團與其管理的基金復星－保德信中國機會基金（有限合夥）成立的合營公司持有St. John Knit International Inc. 70%的權益，本集團持有該合營公司19.70%的權益。
12. 本公司兩間全資附屬公司持有青島啤酒11.66%的權益，附屬公司Fidelidade及鼎睿再保險分別持有其2.55%及0.53%的權益，本集團管理之基金持有其3.25%之權益。因此，本集團持有青島啤酒的有效權益為14.29%。
13. 本公司通過其附屬公司持有AHAVA 100%的權益，本集團持有該附屬公司的有效權益為94.21%。因此，本集團持有AHAVA 94.21%的有效權益。
14. 本公司通過全資附屬公司持有Fidelidade 84.9884%的權益、Multicare 80%的權益及Fidelidade Assistência 80%的權益。
15. 洛克石油51%的股權已簽署協議由本公司全資附屬公司出售給海南礦業，該交易已於2018年12月通過海南礦業股東大會審批，尚未交割。

健康生態

本集團健康生態業務包括醫藥產品、醫療服務及健康管理和健康消費品三個板塊。

報告期內，健康生態的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年（重列）	同比變化
收入	29,093.3	22,486.3	29.4%
歸屬於母公司股東之利潤	1,484.7	1,300.7	14.1%

報告期內，健康生態收入增長主要受益於復星醫藥收入持續穩定的增長。儘管復星醫藥受創新研發和業務佈局的投入上升、部份參股企業虧損及財務費用增加等因素影響，利潤有所下滑，但健康消費品業務及健康生態投資業績仍表現良好，健康生態歸屬於母公司股東之利潤較上年增長14.1%。



醫藥產品



健康消費品



醫療服務及
健康管理

醫藥產品

復星醫藥

復星醫藥成立於1994年，其主要業務是提供藥品、醫療器械、診斷產品及醫療服務，其為中國領先的醫療健康產業集團。截至2018年12月31日，本集團持有其37.55%的股權。



報告期內，復星醫藥及其附屬公司（「復星醫藥集團」）實現營業收入人民幣24,714百萬元，較2017年增長34.59%，剔除新併購企業的可比因素等影響後，營業收入較2017年同口徑增長20.44%。其中：藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣18,499百萬元，較2017年增長41.83%，同口徑增長24.94%；醫療服務業務實現營業收入人民幣2,555百萬元，較2017年增長22.42%；醫療器械與醫學診斷實現營業收入人民幣3,627百萬元，較2017年同期增長13.20%。

報告期內，復星醫藥集團銷售持續增長並擁有良好的現金回報，經營活動產生的現金流量持續增加，2018年經營活動產生的現金流量淨額為人民幣2,950百萬元，較2017年增長14.34%。

復星醫藥集團繼續加大研發投入，報告期內，全年研發投入共計人民幣2,507百萬元，較2017年增加人民幣978百萬元，增長63.92%；其中，研發費用為人民幣1,480百萬元，較2017年增加人民幣453百萬元，增長44.14%；製藥業務的研發投入為人民幣2,250百萬元，較2017年增加人民幣975百萬元，增長76.49%；其中，研發費用為人民幣1,255百萬元，較2017年增加人民幣456百萬元，增長57.10%。

截至報告期末，復星醫藥集團在研新藥、仿製藥、生物類似藥及仿製藥一致性評價等項目215個，其中：小分子創新藥物15項，生物創新藥物10項，生物類似藥17項，國際標準的仿製藥117項，一致性評價專項54項和中藥2項。

醫療服務及健康管理

復星聯合健康保險

復星聯合健康保險於2017年1月在廣東省廣州市設立，註冊資本金為人民幣500百萬元。截至報告期末，本集團持有復星聯合健康保險20%之權益。

復星聯合健康保險在中國市場積極運營各類醫療保險、疾病保險、失能收入損失保險、護理保險及意外傷害保險業務，為中國家庭提供優質的全生命週期產品、全流程服務體系。

截至報告期末，復星聯合健康保險已先後推出60餘款產品，已累計服務客戶超過55萬人。其中長期健康保險「康樂」系列產品、管理式醫療新品「和睦」醫療保險受到市場及客戶好評，保費收入持續增加。

截至報告期末，復星聯合健康保險經營區域已擴展至廣東省、北京市、上海市，其中在廣東省的佛山、東莞、江門、中山及惠州等地設有分支機構；其全國範圍保險業務收入為人民幣520.13百萬元，與2017年同期相比提升782%；截至2018年第四季度中國銀行保險監督管理委員會對其最新的風險綜合評級為B。

復星聯合健康保險將持續探索建立線上健康諮詢服務，對慢性疾病進行健康管理，為客戶提供體驗良好的就醫流程，並借助有助平台，為更多的個人及家庭提供高品質健康服務。

STAR EHEALTH 星益健康

星益健康管理

2014年，本集團注入人民幣50百萬元註冊資金全資成立了上海星益健康管理有限公司（「星益健康管理」）。星益健康管理致力於融合本集團的內外部優秀醫療資源，旨在為中高端會員客戶和企業客戶，提供一站式、全流程健康管理服務及第三方保險服務，包括針對企業客戶的員工健康福利計劃產品、針對保險客戶的創新產品、及針對母嬰群體的健康服務產品。

於報告期內，星益健康管理營業收入達到人民幣12.04百萬元，與去年同期相比提升270%。星益健康管理在中國建立的直付網絡已經覆蓋300個城市的約600個合作醫療機構及體檢機構，依託業內領先的保險理賠核心系統為保險公司提供專業的直付醫療管理和理賠服務。



星堡老年服務

星堡老年服務成立於2012年7月，其為中國老年人量身定制的第一個高端養老項目已於2013年5月成功開業，提供從自理到臨終關懷的一站式全程養老服務。

星堡中環養老社區（一期）項目總套數為219套，截至報告期末入住率為96%；星堡浦江養老社區項目總套數395套，截至報告期末入住率為49%；兩個項目合計可容納近1,200位長者。此外，星堡中環養老社區（二期）項目已於2017年4月動工建造，預計於2019年開業，總套數為897套。



Luz Saúde

Luz Saúde是一家位於葡萄牙的領先私人醫療服務集團。Luz Saúde已於2018年11月從里斯本泛歐交易所退市。截至報告期末，本集團合計持有其約99.36%的權益。

截至報告期末，Luz Saúde擁有15間私家醫院、1間公私合營國家醫療服務醫院、12間私人門診及2間長者居所。Luz Saúde已擁有約1,650張病床，並通過一系列收購、擴張以及綠地項目，不斷推動其在葡萄牙私人醫療服務市場的增長。報告期內，Luz Saúde位於奧迪韋拉什的診所於2018年1月開業，Hospital da Luz Oeiras於2018年3月完成擴建，不斷

擴大Luz Saúde的服務範圍以及區域佈局。Luz Saúde通過收購Idealmed醫療系統，於2018年第一季度開始在葡萄牙科英布拉地區運營。Luz Saúde旗下的葡萄牙最大私人醫院之一Hospital da Luz Lisboa正在進行擴建，擴建完成後將提升其80%的服務能力，進一步夯實其市場領導地位。此外，Luz Saúde在葡萄牙北部雷阿爾城的新私人醫院Hospital of Vila Real於2018年9月開始運營，也將拓展其在該地區的業務，擴大客戶服務範圍。

報告期內，Luz Saúde營業收入為歐元544.9百萬元，EBITDA為歐元54.7百萬元，對應EBITDA率為10%，2017年同期營業收入為歐元483.8百萬元，EBITDA為歐元53.7百萬元，對應EBITDA率為11.1%；歸屬於母公司股東之利潤為歐元14.0百萬元，2017年之同期數據為歐元17.0百萬元。

健康消費品

復星健康消費品業務專注於世界領先的健康管理公司的投資和深度產業運營，致力於為全球家庭客戶提供安全、優質、創新的健康消費平台、產品和服務，包括健康食品、母嬰消費品、個人健康護理、養老用品、新零售等領域。



Silver Cross

本集團於2015年投資Silver Cross，截至報告期末持有其87.23%的權益。Silver Cross於1877年創立，是英國最具標誌性的母嬰品牌之一。

Silver Cross以其精湛的設計、高端的工藝、優質的材料及對細節的追求而持續聞名，其傳統製造的手工童車、出行用品、安全座椅與傢俱廣受全球市場認可與好評。Silver Cross獲益於其遍佈美國、歐洲、中東、亞太地區的國際分銷渠道及辦公室。

Silver Cross於2017年收購的擁有諸多專利技術的童車品牌Micralite，於2018年1月在香港重新發佈。Silver Cross與Aston Martin建立了長期的授權合作關係，其獲童裝品牌「Marie Chantal」授權之新產品系列也於2018年上半年推出。

報告期內，Silver Cross營業收入約英鎊47.35百萬元，實現稅前利潤約英鎊4.15百萬元。



三元股份

本集團於2015年通過非公開發行注資三元股份約人民幣20億元，截至報告期末，本集團持有三元股份20.45%權益，是其第二大股東。

三元股份是中國知名國有乳業品牌，在國內擁有良好的品牌形象和廣泛的銷售渠道，於北京及周邊市場擁有明顯優勢。

復星自入股三元股份以來，利用全球化的資源，協助其梳理公司戰略及引入併購目標，助力其實現整合式發展，提升其在國內乳製品領域的領先地位。2018年1月，復星與三元股份完成對法國St Hubert的聯合收購，將在健康型、創新型、高品質的食品領域充分發揮雙方優勢。

於2018年前9個月內，三元股份實現營業收入人民幣5,673.5百萬元，較2017年同期增長21.1%，實現歸屬於上市公司股東之淨利潤人民幣139.0百萬元，較2017年同期增長12.6%。

絕味食品

本集團於2011年3月出資人民幣104百萬元，投資絕味食品股份有限公司（「絕味食品」，於上交所上市，股份代號：603517）。截至報告期末，本集團持有絕味食品5.81%的權益。2019年2月，本集團計劃出售其所持絕味食品全部股份，即23,841,329股。

絕味食品是一家主營休閒滷製食品研發、生產和銷售的公司，是中國滷製品細分行業的龍頭。目前該行業集中度不高，未來市場份額將會逐漸向大規模企業集中，行業市場集中度將會進一步提高。同時，得益於休閒快消品市場的高速發展，本集團相信未來滷製品市場成長空間巨大。

絕味食品在中國建立了覆蓋30個省／直轄市的直營和加盟連鎖銷售網絡。截至報告期末，絕味食品在全國擁有3,000多家加盟商，線下門店超過9,000家，線上註冊用戶累計達4,000多萬。2018年上半年開拓了香港市場，並進一步開拓了新加坡市場，實現海外市場的重大突破。

於2018年前9個月內，絕味食品實現營業收入人民幣3,265.9百萬元，實現歸屬於上市公司股東之淨利潤人民幣487.2百萬元。



St Hubert

2018年1月，復星聯合三元股份成功收購法國家喻戶曉的領先健康食品公司St Hubert。截至報告期末，本集團與三元股份合共持有St Hubert 98.12%的權益。

St Hubert成立於1904年，目前年銷售量約35,000噸。St Hubert技術研發和創新實力雄厚，是健康食品行業的創新先驅。其產品系列包括植物型塗抹醬系列、植物優酪乳、植物飲料與甜品等，並且不含氫化脂肪、反式脂肪和轉基因成份。

St Hubert和其旗下品牌Valle' 都是當地植物型塗抹醬市場的行業領導者。2018年St Hubert在法國的市場佔有率達到43.5%，同時Valle' 在意大利的市場佔有率達到70%。

完成交割後，本集團與三元股份將幫助St Hubert把已有的塗抹醬產品及大豆優酸乳產品系列引入中國市場，佈局零售和企業客戶渠道，共用物流資源，並共同開發新的系列健康產品，例如新型植物型塗抹醬和其他植物型產品。

於2018年前九個月內，St Hubert錄得營業收入約歐元91百萬元，EBITDA為歐元33百萬元。



寶寶樹

截至報告期末，本集團持有寶寶樹21.75%的股權。

截至報告期末，寶寶樹擁有及經營國內最大、最活躍的母嬰類社區平台之一（以月均活躍用戶人數計），致力於連接及服務年輕家庭，即處於孩子出生前兩年至孩子出生後六年階段的家庭。2018年，寶寶樹為中國年輕家庭成功打造了定制化的商品消費服務；另一方面，寶寶樹借力本集團旗下健康資源，開設線上知識付費及健康服務業務。

2018年5月，寶寶樹宣佈獲得阿里巴巴集團控股有限公司通過其附屬公司戰略投資；同年11月，寶寶樹在香港聯交所成功上市（股份代號：01761），募資約港幣1,608.6百萬元。

截至2018年6月30日，寶寶樹總收入為人民幣407.5百萬元，撇除按公允價值計入損益的金融負債若干公允價值變動和以權益結算以股份為基礎付款開支的影響，錄得經調整利潤人民幣122.3百萬元。

快樂生態

本集團快樂生態業務包括旅遊及休閒、時尚和體驗式產品及服務三個板塊。

報告期內，快樂生態的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年（重列）	同比變化
收入	44,155.3	25,455.6	73.5%
歸屬於母公司股東之利潤	2,567.5	2,113.4	21.5%

報告期內，快樂生態收入增長主要受益於豫園股份重組完成後的收入併入本集團的財務報表中，以及復星旅文旗下地中海俱樂部的業務擴張及三亞·亞特蘭蒂斯開業帶來的收入增長。歸屬於母公司股東之利潤增長主要得益於復星旅文2018年業績大幅增長，扭虧為盈；同時，重組後的豫園股份2018年歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣30.2億元，成為快樂生態運營利潤的主要來源。



旅遊及休閒



時尚

體驗式產品
及服務



旅遊及休閒

復星旅文

復星旅文是聚焦休閒度假的全球領先的綜合性旅遊集團之一，按2017年收入計，其為全球最大的休閒度假村集團，圍繞全球家庭的休閒度假需求，進行休閒度假全產業鏈佈局和全球化資源整合。復星旅文於2018年12月從本集團分拆，在香港聯交所主板成功上市。

復星旅文於報告期內取得激動人心的進步，總收入由2017年的人民幣11,799.4百萬元增加37.9%至2018年的人民幣16,269.8百萬元；毛利由2017年的人民幣2,830.3百萬元增加86.4%至2018年的人民幣5,276.0百萬元；經調整的EBITDA由2017年的人民幣746.3百萬元增加至2018年的人民幣2,073.0百萬元；淨利潤亦扭虧為盈，由2017年的淨虧損人民幣295.0百萬元變為2018年的淨利潤人民幣389.1百萬元。



地中海俱樂部品牌度假村業務於2018年表現強勁。2018年的營業收入較2017年增長8.0%，2018年度假村業務的經常性經營溢利增長41.8%。隨著升級戰略的實施，地中海俱樂部度假村容納能力於2018年增長8.9%，其中80.1%的容納能力來自於四、五星級度假村。復星旅文客戶群及旅遊目的地業務的國際化多樣性有助於增強盈利能力。於2018年，亞太地區客戶數量增長了14.4%，特別是大中華地區的客戶增長了21.6%。此外，其快樂數字化項目作為服務客戶及提高客戶滿意度的創新方式得到廣泛實施。



三亞·亞特蘭蒂斯是復星旅文在三亞的第一個旅遊目的地項目，已被認為是海南省三亞旅遊升級3.0版的標竿。自2018年2月試營運並於2018年4月正式開業以來，三亞·亞特蘭蒂斯的營運收入為人民幣752.0百萬元，2018年訪問三亞·亞特蘭蒂斯的客戶達到3.2百萬人次。此外，復星旅文於2018年已交付764套棠岸項目公寓，147套由愛必儂品牌營運和管理，以便提高在三亞的住宿容量。

除三亞·亞特蘭蒂斯以外，復星旅文亦於2019年開始另外兩個旅遊目的地項目即麗江FOLIDAY地中海國際度假區和太倉FOLIDAY阿爾卑斯度假小鎮的建設，該等項目將擁有精心設計的觀光旅遊景點、度假村和其他類型的住宿、休閒娛樂設施、定制度假客棧和住宿設施以及各種娛樂文化活動。復星旅文相信麗江項目和太倉項目將在未來幾年創造可觀的回報。

此外，復星旅文推出了各種旅遊相關服務及解決方案，包括於三亞·亞特蘭蒂斯的表演(C秀)、與Mattel Ventures International II Limited合作推出的兒童玩學俱樂部、面向家庭旅遊和休閒相關服務的FOLIDAY平台以及與Thomas Cook的中國合資企業。通過該等努力，復星旅文豐富了獨特的度假體驗產品組合，並擴大了分銷渠道。不同的產品組合互相協同，使得復星旅文能夠實現一站式服務。

時尚

復星時尚集團是復星快樂生態的重要組成部份，專注於圍繞消費者快樂生活相關產業的深度運營和全球整合。復星時尚集團的運營模式融合戰略性投資與產業運營，目前涉及的時尚產業包括服裝、皮具、鞋履等，資產組合包括法國高級時裝品牌LANVIN，奧地利高端內衣和絲襪品牌Wolford，美國高級時裝品牌St. John，意大利高端男裝品牌Caruso及德國快時尚品牌TOM TAILOR等品牌。未來，復星時尚集團希望滿足每一個家庭的休閒需求，整合資源，建立具有全球影響力的時尚生態圈。



LANVIN

2018年4月，本集團完成投資法國歷史最悠久且現存的高級訂製時裝公司LANVIN。截至報告期末，本集團持有LANVIN 65.60%的權益，成為其控股股東。

LANVIN由Jeanne Lanvin於1889年創立，長久以來一直是巴黎優雅、精緻和時尚的代名詞。目前，LANVIN在超過50個國家運營，設計、生產和出售女裝、男裝、童裝及包括鞋具和皮具在內的配飾等。

結合復星的全球資源以及LANVIN的深厚歷史底蘊，雙方將共同探索在中國市場的新機遇，探索運營改善和全球擴張的潛在機會。

報告期內，在維持獨特品牌形象的同時，LANVIN繼續重整運營，包括但不限於組織架構重組、人才梯隊建設，以及運營效率提高。2018年8月，復星時尚集團宣佈任命Jean-Philippe Hecquet先生為LANVIN全球CEO。在過去20年裡，Jean-Philippe Hecquet先生在兩家頂尖的全球時尚品牌公司擔任過多個不同的高管職位。2019年1月，LANVIN宣佈任命Bruno Sialelli先生為創意總監，為品牌樹立全新的發展方向。同年2月，LANVIN於法國巴黎成功舉辦了2019秋冬系列大秀。



Wolford

2018年5月，本集團以每股歐元12.80元的價格完成收購Wolford 50.87%的多數股權。後續本集團進一步進行要約收購及增資，截至2018年12月31日，本集團持有Wolford 58.45%的權益。

Wolford於1950年在奧地利布雷根茨成立，是全球高端絲襪及內衣的市場領先者，並在其所屬的女士貼身內衣領域奠定了自身的行業地位。Wolford的股份自1995年起在維也納證券交易所上市。過去幾十年內，Wolford引入一系列產品革新，其中一些至今仍然是暢銷產品。Wolford在歐洲獨家設計和製造，其產品符合最高環保標準。截至報告期末，Wolford已銷售至全球約60個國家和地區。

2018年，Wolford戰略的一個重要部份是讓品牌再次貼近年輕消費者，這意味著推出合適的時尚產品系列，並利用多渠道進行產品交流。自從由著名時尚攝影師Ellen von Unwerth拍攝的系列廣告大片正式發佈以來，Wolford向全球呈現了全新的品牌形象。此外，Wolford於2019年1月和2019年2月分別在阿姆斯特丹和巴黎引入新門店概念；2019年Wolford還將引入全新的包裝理念，進一步增強其新的品牌形象。另一個重要的里程碑是為中國市場制定的新戰略：在本集團的支持下，Wolford未來將著重拓展中國市場。

截至報告期末，Wolford共有約1,400名員工（全職等效人數），並且擁有16家附屬公司，262家線下門店（自營與聯營）和16家線上商店，作為銷售和營銷之用。



Tom Tailor

2014年，本集團對德國時尚集團Tom Tailor進行了戰略投資。截至2018年12月31日，本集團持有Tom Tailor約28.89%的權益。於2019年2月，本集團同意以增資方式認購Tom Tailor發行之新股份3,849,526股，代價約為歐元8.7百萬元。截至2019年3月31日，該認購已完成，本集團合共持有Tom Tailor股份14,969,521股，相當於Tom Tailor全部已發行股本及投票權的約35.35%。於4月初，本集團已向Tom Tailor股東作出自願公開收購要約，以收購所有尚未經本公司直接持有的Tom Tailor股份，要約價格為每股Tom Tailor股份歐元2.31元。

Tom Tailor成立於1962年，總部位於德國漢堡，是一家國際化、垂直一體化的時尚公司，其通過TOM TAILOR和BONITA品牌聚焦於中等價位的休閒時裝領域，輔以各種時尚配飾和家居織品。Tom Tailor業務覆蓋全球超過30個國家，其核心市場為德國、奧地利、瑞士、東南歐和俄羅斯。

報告期內，Tom Tailor持續專注於核心品牌TOM TAILOR的成功增長策略。然而，歐洲中部地區罕見的持久性炎夏導致Tom Tailor 2018年第三季度銷量下降，其管理層因此調整2018年的盈利指標。在2018年第三季度不利天氣的影響下，縱使TOM TAILOR品牌保持市場地位及實現市場份額增長，BONITA品牌卻受到極大影響。因此，BONITA採取了大量措施來減少積壓庫存。儘管Tom Tailor已經達成TOM TAILOR品牌的經營目標，BONITA品牌預期外的財務表現仍影響了Tom Tailor整體業績表現。此外，BONITA品牌低於預期的經營表現降低了Tom Tailor的EBITDA。

體驗式產品及服務



豫園股份

於2002年11月，本集團成為豫園股份第一大股東。於2018年7月，豫園股份完成資產重組，後續本集團於二級市場進一步增持其股份。截至報告期末，本集團持有豫園股份約68.58%的權益。

豫園股份作為本集團快樂生態的旗艦平台，擁有包括珠寶時尚（「老廟」和「亞一」）、時尚地標和文化商業等業務板塊。豫園珠寶時尚集團專注提升產品力，推出「禪悅」、「十二生肖」、「十二星座」、「古韻金」等多個新系列、新產品。珠寶時尚業務2018年營業收入增長14.66%，截至報告期末，老廟和亞一的連鎖店門面為1,974家。於2019年2月，豫園股份完成收購總部位於比利時的國際寶石學院(International Gemological Institute)80%股權，擴展其在鑽石、寶石等領域的全球產業鏈資源，未來將為其珠寶時尚業務提供新的增長動力。

時尚地標業務持續專注於城市深耕方針，嫁接本集團優質資源，繼續加強佈局，以拓展業務版圖。截至報告期末，豫園股份已佈局時尚地標項目33個。豫園股份踐行「產地融合」的發展模式，堅持「以產促城，以城築巢」的發展思路，實現產業與地產業務相輔相成，融合發展。

文化商業業務持續提升自有品牌，於報告期內，重新裝修開業豫園商圈內南翔饅頭店，陸續推出新款盒裝梨膏、牡丹花梨膏及喬老爺鬆糕等，同時引入了杏花樓、大壺春、鮮得來、真老大房等上海知名的老字號品牌，進一步豐富了豫園片區的老字號集群。

報告期內，豫園股份營業收入達到人民幣33,777.2百萬元，同比增加7.2%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣3,020.7百萬元，同比增加4.67%。*



太陽馬戲

本集團及其管理的基金於2015年7月投資加拿大太陽馬戲。截至報告期末，本集團及其管理的基金共同持有太陽馬戲24.59%的權益。

太陽馬戲總部位於加拿大魁北克省蒙特利爾，旨在提供高品質的現場娛樂。2018年，其「Toruk」秀在三亞、北京、上海等地進行演出，杭州駐場秀預計於2019年下半年首演。

2018年7月，太陽馬戲完成收購VStar Entertainment Group（「VStar」），一家以兒童和家庭秀著稱的全球性現場娛樂提供商，擁有將近40年的歷史。收購VStar將進一步豐富太陽馬戲的產品組合，從而拓寬觀眾群。

作為復星快樂生態的一部份，本集團將與TPG VII CDS Holdings和太陽馬戲合作，推動太陽馬戲在大中華區的未來發展。



Studio 8

Studio 8, LLC（「Studio 8」）是本集團在娛樂行業的一項投資，其創始人及首席執行官傑夫•羅賓諾夫(Jeff Robinov)，曾任華納兄弟電影集團總裁。Studio 8由復星和索尼影業有限公司合資成立，截至報告期末，本集團持有Studio 8的A類股份80%的權益。

報告期內，首批由Studio 8自主開發的兩個項目「Alpha」和由馬修•麥康納(Matthew McConaughey)主演的「White Boy Rick」已經上映並合計獲得全球票房超過美元120百萬元。



青島啤酒

2017年12月，本集團及其管理的基金與朝日集團控股株式會社簽署協議，收購青島啤酒約17.99%的權益，交易總代價為港幣6,617百萬元。該收購已於2018年3月完成。截至報告期

* 豫園股份於2018年7月完成重大資產重組，對前期已披露定期報告數據進行了追溯調整

末，本集團及其管理的基金合共持有青島啤酒243,108,236股H股，共佔其已發行H股股份數目之37.11%及其已發行股份總數之17.99%。

青島啤酒於1903年由德國和英國商人創立，是中國歷史最悠久的啤酒生產商。截至報告期末，青島啤酒已銷往100多個不同的國家和地區，在中國擁有60餘家啤酒生產企業生產「青島」和「嶗山」等多個品牌的中高端產品。2018年6月，本集團與青島啤酒簽訂戰略合作框架協議，通過多種方式開展協同和加強合作。

於2018年前9個月內，青島啤酒實現營業總收入約人民幣236.4億元，同比增長1.09%，歸屬於上市公司股東之淨利潤約人民幣21.0億元，同比增長12.32%。



AHAVA

本集團於2016年9月以人民幣539百萬元投資以色列化妝品公司AHAVA。截至2018年12月31日，本集團持有AHAVA 100%的權益。

AHAVA（「愛」的希伯來語）是死海美容與護理品牌，擁有超過三十年的品牌歷史。AHAVA產品行銷全世界二十多個國家和地區，在美國、德國及中國設有分公司。AHAVA是一家研發及生產設施位於死海沿岸的化妝品公司，將死海獨有的水、鹽、泥及周邊植物等自然資源應用到化妝品上，得到全球消費者的好評。

2018年AHAVA整體的銷售淨額同比增長達到11%，保持收購後的持續增長紀錄。截至報告期末，已有78個單品取得中國國家市場監督管理總局的批准。

報告期內，AHAVA實現營業總收入為人民幣406百萬元，淨利潤人民幣16.3百萬元。



百合佳緣

2018年7月，本集團收購百合佳緣約69.18%的權益，合共交易對價約人民幣40億元。

百合佳緣主要從事互聯網信息服務業務，在婚戀產業鏈內提供相關產品與服務。

復星植根中國家庭，堅持聚焦家庭幸福生活的核心需求。百合佳緣是中國領先的婚戀全產業鏈服務供應商，致力於打造婚戀與家庭幸福生態系統。婚戀交友、婚禮籌辦、感情維護是幸福生活的剛性需求，為中國家庭打造幸福生態是復星與百合佳緣一致的戰略願景。

基於此戰略目標，復星與百合佳緣攜手通過婚戀交友與「健康、快樂、富足」生態系統相協同，基於中國年輕家庭的核心需求與不斷升級的家庭消費需求，智造極致產品與服務，為全球家庭智造幸福生活。

Folli Follie

全球著名時尚零售集團Folli Follie S.A（「Folli Follie」）是本集團在2011年作出的一項海外投資，其股份於雅典證券交易所上市之公司（股份代號：FFGRP）。截至報告期末，本集團及其管理的基金合共持有Folli Follie 16.37%的權益。

2018年5月，希臘資本市場委員會暫停Folli Follie股票交易，指出該公司在一家對沖基金質疑其亞洲業務後未能提供財務資料。截至報告期末，應希臘監管機構的要求，安永會計師事務所正在對Folli Follie進行獨立審計。本集團將會就事態發展持續給予密切關注。

本集團之初始投資成本歐元86百萬元，累計收到分紅歐元7百萬元，截至2017年底累計確認公允價值調整之收益歐元55百萬元。出於謹慎性考慮，截至本報告期末，本集團對Folli Follie的投資計提了全額減值，並於報告期內確認公允價值調整之損失為歐元141百萬元，累計淨損失為歐元79百萬元。

富足生態

本集團的富足生態業務包括保險、金融及投資三個板塊。



保險

金融

投資



保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年(重列)	同比變化
收入	23,668.5	26,133.3	-9.4%
歸屬於母公司股東之利潤	2,382.7	2,792.9	-14.7%

報告期內，保險板塊收入同比下降9.4%。若扣除Ironshore Inc. 2017年處置前併表收入的影響，該板塊的收入同比增長3.1%。保險板塊歸屬於母公司股東之利潤同比減少14.7%，主要受市場波動影響，附屬保險公司的投資端收益未達預期。此外，本集團報告期內保險股票的二級市場投資收益也較去年大幅減少。

註：本章節披露的單體保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層資料。

復星葡萄牙保險

本集團於2014年控股復星葡萄牙保險（由Fidelidade、Multicare和Fidelidade Assistência組成），截至2018年12月31日，分別擁有Fidelidade的84.9884%權益以及Multicare和Fidelidade Assistência各自80%的權益。該平台作為葡萄牙保險市場的領頭羊，幫助本集團在歐洲、非洲和拉美國家進一步拓展業務。

復星葡萄牙保險為葡萄牙保險市場的全球經營者，在所有主要業務線銷售產品，並得益於葡萄牙最大兼最多元化的保險銷售網絡，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道，及與郵政局和領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A.（「CGD」）組成強大的分銷體系。其國際業務亦遍及七個國家，分佈歐洲、亞洲及非洲三大洲。

此外，2019年初復星葡萄牙保險完成了對秘魯保險市場領導者La Positiva Seguros y Reaseguros S.A.公司51%股權的收購，同時通過其附屬公司開始進入玻利維亞和巴拉圭市場。這一收購邁出了復星葡萄牙保險開拓拉丁美洲市場的第一步，是實現其國際擴張戰略的重要一步。

2018年，復星葡萄牙保險的總計葡萄牙市場份額為34.7%，較2017年上升4.1個百分點，主要受益於壽險業務市場份額增長6.2個百分點至39.1%（在極低利率環境和銀保替代產品有限的情況下，此業績體現出了CGD作出的努力，未來若要持續佳績，並非易事），非壽險業務市場份額較2017年上升0.3個百分點至27.5%。

報告期內，復星葡萄牙保險實現規模保費歐元4,769.5百萬元，非壽險業務的綜合成本率為97.2%，淨利潤為歐元293.8百萬元。復星葡萄牙保險的淨資產為歐元2,915.3百萬元，可投資資產為歐元15,713.3百萬元，總投資收益率為3.3%。復星葡萄牙保險的國際業務實現規模保費歐元271.0百萬元，較2017年上升14%，主要得益於壽險業務的強勁表現。非壽險業務中，國際業務貢獻了9.3%的規模保費。

復星葡萄牙保險於2018年贏得多個傑出獎項，如「Marca de Confiança 2018」（2018年最值得信賴品牌）及在「傑出公司」、「保險公司」和「健康系統」類別下的「Escolha do Consumidor 2018」（2018年消費者選擇）。2019年，復星葡萄牙保險將持續地創新產品，提升服務品質以及推進國際化戰略。

AMERITRUST (原名MIG)

本集團於2015年7月對MIG進行了私有化，完成收購其100%的權益，總計交易額約美元439.0百萬元。作為本集團在北美擁有的第一家全資控股財險公司，MIG為本集團在北美財險市場建立了重要立足點。2017年10月，公司名稱由「Meadowbrook Insurance Group, Inc.」正式更名為「AmeriTrust Group, Inc.」。

AmeriTrust為一家專注細分市場的專業財險及保險管理服務公司。AmeriTrust在標準和非標準市場上通過由重視服務、具備專業知識及特長的獨立零售代理、批發商、項目管理人及代理機構組成的廣泛多元的網絡推廣及承保財產保險項目及產品。

於報告期內，AmeriTrust保費收入為美元609.6百萬元，淨利潤為美元39.9百萬元，綜合成本率為100.5%，可投資資產為美元1,577.0百萬元，總投資收益率為4.2%，償付能力充足率為476.0%（風險基礎資本率，當地法定償付能力充足率）。截至2018年12月31日，淨資產為美元570.2百萬元。

鼎睿再保險

本集團於2012年與國際金融公司合資成立鼎睿再保險。於2018年2月，鼎睿再保險宣佈，總部位於美國的保德信金融集團（「保德信」）旗下全資附屬公司已簽署最終協議，通過認購發行新股的方式購入鼎睿再保險控股有限公司（「鼎睿控股」）的少數股權。鼎睿控股是鼎睿再保險的唯一直接股東。在交易前夕，本集團收購了國際金融公司手中的鼎睿控股股份。於2018年4月交易完成後，本集團和保德信通過鼎睿控股股份別持有鼎睿再保險86.9%和13.1%股權。

鼎睿再保險的總部位於亞太區的樞紐—香港，獲得香港保險業監管局的授權進行承保業務，成為亞太區內少數建立於本地而能同時承保壽險與非壽險的再保險公司之一。

鼎睿再保險致力於為亞太、歐洲、中東、非洲及美洲地區的客戶提供創新和前瞻性的再保險服務。其量身定制風險轉移和資本管理方案，契合客戶需求。

於2018年，鼎睿再保險繼續拓展業務，於7月在日本設立代表處以及在12月通過Lion Rock Re Ltd.推出亞洲首個再保險側掛車（sidecar）交易。該交易為香港和亞洲（再）保險市場的重要里程碑，並籌集了美元75百萬元的額外資金。

於2018年，鼎睿再保險獲《亞洲銀行及金融雜誌》(Asian Banking and Finance)連續三年選為「亞洲年度最佳再保險公司」；另根據標準普爾(S&P)及貝氏(A.M. Best)排名，鼎睿再保險按承保保費總額已分別躍升至全球再保險集團第34及36位。

鼎睿再保險自成立以來，創下總保費收入維持每年增長的記錄，於報告期內帶來了美元1,381.9百萬元的保費收入，在再保險行業艱巨時期仍反映出穩定增長。鼎睿再保險從營運的第一年起持續獲得利潤，報告期內淨利潤達至美元18.5百萬元（技術綜合成本率為98.3%）。

截至2018年12月31日，鼎睿再保險的總投資收益率為2.7%，可投資資產及淨資產增長分別達美元1,699.2百萬元及美元956.4百萬元。償付能力充足率為438.0%，償付能力仍然強勁。鼎睿再保險自成立以來一直保持穩定可持續的回報。

鼎睿再保險被成功打造成為了一家植根亞洲的全球性再保險公司，同時也與全球保險公司展開充分合作，承保端注重風險控制，投資端積極配置，穩步提升盈利水準。同時，在內生式發展的基礎上，鼎睿再保險利用自身專業能力，積極開展縱向併購。

復星保德信人壽

2012年9月，本集團與美國保德信保險公司合資成立復星保德信人壽，這標誌著本集團首次進入國內壽險市場。截至2018年12月31日，本集團持有復星保德信人壽50%的權益。復星保德信人壽通過營銷、職場行銷、銀行保險、中介及精英等多個渠道開展銷售。

報告期內，復星保德信人壽的保費收入為人民幣1,260.0百萬元，同比增長90.3%；淨資產為人民幣1,876.5百萬元，較2018年年初下降6.8%；淨虧損為人民幣111.0百萬元，同比下降9.3%；償付能力充足率為386.1%；可投資資產為人民幣5,056.4百萬元；總投資收益率為6.3%。

近年來，復星保德信人壽保費迅速增長，截至2018年12月31日，已開設北京分公司、山東分公司、江蘇分公司、1家中心支公司、12個營銷服務部及2家支公司。復星保德信人壽採取「守正出奇」的經營策略，將長期戰略定位於期繳保費和新業務價值的快速成長，並形成了以期繳保費業務為主導的業務模式。報告期內期繳業務年化新單保費同比增速達76.2%。

永安財險

永安財險是一家總部位於西安的全國性保險公司，在全國開設了28家分公司，經營各類非壽險保險業務。

報告期內，永安財險保費收入為人民幣10,510.7百萬元；淨利潤為人民幣221.7百萬元；可投資資產為人民幣11,242.8百萬元；報告期末淨資產為人民幣4,789.3百萬元。永安財險的綜合成本率為103.5%；總投資收益率為5.7%。報告期末償付能力充足率為252.4%。

金融

報告期內，金融板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年（重列）	同比變化
收入	2,482.7	1,836.2	35.2%
歸屬於母公司股東之利潤	1,245.2	1,100.6	13.1%

報告期內，金融板塊收入的增長主要來源於德國私人銀行H&A的業務增長。金融板塊歸屬於母公司股東之利潤的增長得益於BCP的業績提升。

復星恆利證券

復星恆利證券是本集團一家位於香港的全資綜合金融服務平台及投資機構，為全球機構客戶和零售客戶提供證券經紀和銷售、投資銀行、研究、資產管理、孖展貸款和財富管理等服務。

2018年，復星恆利證券在「精品投行+科技金融」雙輪戰略驅動下各項業務均實現了大幅增長。復星恆利證券於2018年取得了香港證券及期貨事務監察委員會頒佈的保薦人牌照，並助力寶寶樹(1761.HK)、復星旅文(1992.HK)、君實生物-B(1877.HK)等多家備受資本市場矚目的明星企業完成了香港上市，成功開闢了一條獨具特色的精品投行之路。科技金融轉型方面，復星恆利

證券成功於2018年內推出了互聯網證券線上開戶及交易平台、小鹿健康App等項目，繼續深耕以家庭為單位的海外資產配置與產品服務；此外，復星恆利證券於2018年8月完成了對以色列科技金融公司The Floor的戰略投資，進一步實現在金融科技、區塊鏈和計算機等垂直領域的全球佈局。

截至2018年12月31日，復星恆利證券實收資本港幣2,419百萬元，復星恆利證券總資產為港幣2,500百萬元，淨資產為港幣2,390百萬元，營業收入為港幣84.16百萬元，淨利潤為港幣15.38百萬元。

HAUCK & AUFHÄUSER PRIVATBANKIERS AG (H&A)

復星於2016年9月收購德國私人銀行H&A 99.91%股權，對價為歐元210百萬元。H&A是一家德國全牌照的私人銀行，提供私人銀行、資產管理及服務和投資銀行等金融服務。H&A已經成為德語國家中為中小型機構客戶提供託管銀行服務和資本市場服務的市場領導者。

H&A成立於1796年，總部位於法蘭克福，在慕尼黑、杜塞爾多夫、漢堡和科隆設有辦事處，在盧森堡和倫敦設有分支機構，在蘇黎世設有附屬公司，並在巴黎設有代表處。在復星的支持下，於2017年12月，H&A收購了盧森堡公司Oppenheim。這是其國際發展戰略中的一個重要里程碑，並使H&A擴大在歐盟內的產品和服務範圍。此外，H&A投資銀行部成為德國中小企業⁴上市和增資方面最大的參與者。此外，H&A也獲得了公眾的認可，H&A新增資金增長高於市場平均水準，與本集團的協同效應逐漸顯現，並被評為1千萬歐元至1億歐元資管規模類別中前三大最具活力的資產管理公司之一。

截至2018年第三季度，H&A管理的資產達到歐元1,230億元，相較於2017年同期增加了66.2%；總資產達到歐元5,243百萬元；錄得總收入歐元141.8百萬元，同比上升43.2%；稅前利潤為歐元16.5百萬元，比去年同期增加71.9%。

BCP

本集團於2016年11月投資葡萄牙最大的上市銀行BCP，截至2018年12月31日，本集團持有BCP 27.25%的股權。

BCP成立於1985年，在葡萄牙和其他國家提供銀行產品和金融服務，包括零售銀行、企業和投資銀行、私人銀行業務，並擁有領先的網上銀行「ActivoBank」。BCP在波蘭、瑞士、莫桑比克和安哥拉等地也佔有顯赫的市場份額。自2010年起，BCP通過廣州代表處進入中國內地市場，並通過全牌照分支機構在澳門特別行政區開展業務。

報告期內，BCP淨利潤為歐元301百萬元，較2017年歐元186百萬元增長61.5%；業務量比2017年增加歐元38億元。

2018年6月，BCP與螞蟻金融服務集團簽署合作協議，雙方攜手合作，結合支付寶線上和手機支付的專長和經驗及BCP的本地及國際銀行業務和交易能力，透過開展支付寶支付服務，聯繫葡萄牙的商戶和服務提供者及中國遊客，為其各自的客戶提供創新及高端服務。

⁴ 市值≤歐元750百萬元。

2018年6月，BCP與中國銀行澳門分行（中國人民銀行指定的葡語國家人民幣清算銀行）簽訂「人民幣業務清算及結算協議」，以鞏固其在中國市場的地位。隨著此協議的簽署，BCP作為第一家葡萄牙銀行成為澳門特別行政區支付系統的參與行。

BCP在瑞士建立了中國客戶部，將充分利用本集團的C2M平台開發新的客戶群和產品。

BCP在2018年5月舉行的股東大會上選舉了新一任執行委員會及董事會，並在2018年7月獲得了歐洲中央銀行的批准，任期從2018年起至2021年止。

2018年12月，在中葡兩國領導人的共同見證下，銀聯國際有限公司與BCP簽署了合作協議。根據協議，BCP將在葡萄牙發行銀聯卡，並積極開展銀聯閃付和在線支付服務。通過這份協議，BCP也成為銀聯卡全球全卡種的收單銀行。

浙江網商銀行

本集團於2015年5月作為發起人之一向浙江網商銀行出資人民幣1,000百萬元註冊資本金，持有浙江網商銀行25%的權益。

浙江網商銀行於2015年6月開業，是一家通過互聯網、基於金融雲端平台為小微企業、個人創業者和個人消費者提供金融服務的股份制商業銀行。浙江網商銀行將普惠金融作為自身的使命，致力於利用互聯網的技術、數據及互聯網創新，來幫助小微企業、個人創業者、三農客戶解決融資困難、農村金融服務匱乏等問題，促進實體經濟發展。

2018年6月，浙江網商銀行正式成立三週年。開業三年以來，浙江網商銀行已經與其他金融機構聯手，為超過1,000萬小微經營者提供了貸款服務。根據浙江網商銀行最新披露，2017年全年，浙江網商銀行累計向小微企業和小微經營者發放貸款達人民幣4,468億元。在開展線上貸款業務的同時，浙江網商銀行積極探索開發其他金融產品，2017年6月開始，浙江網商銀行聯合支付寶收錢碼推出「多收多貸」服務，探索將浙江網商銀行創新的「310」貸款模式帶到線上對線下個體經營者的服務中。此外，浙江網商銀行也為線下小微商戶提供信貸服務；同時其代理銷售貨幣基金產品，截至2017年末累計服務客戶675萬戶。

Guide

於2018年11月，本集團完成收購總部位於聖保羅的快速發展的巴西經紀及財富管理公司Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores（「Guide」）69.14%的權益。Guide原為巴西銀行Banco Indusval S.A.之全資附屬公司，收購完成後，Banco Indusval S.A. 仍維持20%的少數股權。截至2018年12月，Guide受託管的資產超過巴西雷亞爾180億元，服務了超過8萬名客戶，總收入較2017年增長超過70%。

此次收購遵循本集團在新興市場，特別是在拉丁美洲，進行投資和發展業務的戰略，為本集團繼2016年收購巴西資管公司Rio Bravo後，再次向巴西地區的金融資產注資，也是本集團創建巴西金融集團平台的第二個里程碑。未來在C2M架構中，Rio Bravo將作為產品製造者，Guide則為其經銷平台。結合Guide的技術和創新能力，以及本集團擁有的全球資源，該C2M架構致力於為巴西家庭提供最優質的服務。

投資

報告期內，投資板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2018年	2017年（重列）	同比變化
收入	10,727.3	12,776.7	-16.0%
歸屬於母公司股東之利潤	5,726.3	5,853.7	-2.2%

報告期內，投資板塊收入同比下降主要歸因於海南礦業的收入減少。歸屬於母公司股東之利潤較上年減少主要歸因於二級市場股價波動造成的公允價值變動收益較去年大幅減少，投資板塊下的鋼鐵及石油開採運營業務取得良好業績增長，部份抵銷了上述公允價值變動收益的減少。

投資板塊包含了一級市場投資、資產管理和其他。

一級市場投資

菜鳥

2013年5月，本集團作為發起人之一，以人民幣500百萬元入股菜鳥。菜鳥是阿里巴巴的官方物流供應合作夥伴。

菜鳥致力於搭建國際性的物流網絡，運用物流合作夥伴的產能和能力，提供國內和國際的一站式物流服務及供應鏈管理解決方案，大規模實現商家和消費者的各種物流需求。菜鳥持續優化商家服務，賦能物流合作夥伴，以提升運營效率，從而給消費者最佳的物流體驗，2018年「雙十一」期間，菜鳥共承接處理了超過10億筆物流訂單。

同時，菜鳥計劃在吉隆坡、香港、列日、迪拜、莫斯科及杭州6個城市陸續佈局數字化智慧物流樞紐，為全球中小企業提供優質的物流服務。

菜鳥將進一步增強其全球物流網絡，從而實現中國24小時、全球72小時內送貨必達的使命，並賦能中國物流行業降本增效。

資產管理

本集團的資產管理業務主要面向國內外高端大型機構客戶和高淨值個人客戶，並著力發展機構投資人、大型企業和家族資本等成為長期合作的有限合夥人。報告期內，本集團來自資產管理業務的管理費收入達人民幣564.6百萬元。截至報告期末，本集團資產管理業務的規模已達人民幣136,975.6百萬元，歸屬於本集團淨資產為人民幣7,413.9百萬元。本集團的資產管理包括了權益類基金、地產類基金和資管平台。

權益類基金

截至報告期末，本集團管理的權益類基金規模達人民幣31,395.9百萬元，已投項目增至99個，其中包括2018年新增項目如青島啤酒等。

復星創富

復星創富成立於2007年4月，是本集團設立和全資擁有的股權投資管理公司。十多年來，復星創富植根於本集團的全球廣度及產業深度，為國內外知名家族基金、保險公司、上市公司、大型投資機構及高淨值人士等投資者提供優質的股權投資管理服務。現時發起並管理的資產包括母基金、私募股權投資基金、創業投資基金、上市公司產業基金及其它各類股權投資基金，行業覆蓋先進製造、能源環保、現代服務、時尚消費、大健康及信息科技等領域。

截至報告期末，復星創富管理資產規模為人民幣14,232.8百萬元。

地產類基金和資管平台

截至報告期末，本集團管理的地產類基金和資管平台規模達人民幣105,579.7百萬元，包括日本地產資產管理公司IDERA，法國上市地產基金管理公司Paris Realty Fund SA，歐洲地產資產管理公司Resolution Property Investment Management LLP，俄羅斯資產管理公司復星歐亞(Fosun Eurasia Capital Limited Liability Company)以及巴西的基金資產管理公司Rio Bravo。本集團附屬公司IDERA之亮點如下。

IDERA

於2014年5月，本集團出資日元6,811.0百萬元完成對日本地產資產管理公司IDERA的收購。截至報告期末，本集團持有IDERA 98%的權益。IDERA是日本領先的獨立地產資產管理和基金平台。截至報告期末，其管理的資產合計超過日元321,640百萬元（約人民幣20,037.3百萬元）。於報告期內，依據日本會計準則，IDERA錄得未經審計的營業收入達日元3,627百萬元（約人民幣214.9百萬元）。

其他

洛克石油

洛克石油作為本集團石油天然氣領域的戰略平台，充分發揮其領先的運營管理和業務拓展能力，結合其在中國、東南亞及澳洲已有的業務基礎，把握全球油氣投資機會。洛克石油51%的股權已簽署協議出售給海南礦業，該交易已於2018年12月通過海南礦業股東大會審批。

2018年5月，洛克石油與Buru Energy Limited成功簽訂了兩筆交易，獲得位於西澳大利亞陸上在產Ungani油田（L20和L21區塊）50%的非作業者權益；以及位於西澳大利亞的陸上EP391、EP428和EP436三個勘探區塊各50%的非作業者勘探權益。此兩筆交易有待政府批准。

2018年7月，洛克石油通過其附屬公司和智慧石油投資有限公司一起，與中國海洋石油集團有限公司就南海北部灣澗洲10-3西油田和22/04區塊的聯合勘探開發簽訂了合同。

報告期內，洛克石油實現銷售收入為美元170.1百萬元（2017年：美元130.7百萬元），淨利潤為美元50.0百萬元（2017年：美元38.9百萬元），經營活動淨現金流入為美元118.4百萬元（2017年：美元66.6百萬元）。

海南礦業

本集團於2007年投資海南礦業，截至報告期末，本集團持有海南礦業51.57%的權益。本集團通過附屬公司海南礦業進行鐵礦石的生產和經營，海南礦業在中國擁有一個大型高品質的鐵礦，其核心業務包括開採及銷售鐵礦石。通過投資於現有採礦項目及其他礦業公司，海南礦業旨在加快擴大其規模及提高行業地位。報告期內，海南礦業實現營業收入人民幣1,386.60百萬元，同比下降49.69%，歸屬於上市公司股東之虧損為人民幣766.1百萬元。本期淨利潤較上年同期下降，主要受鐵礦石銷售下降、地採成本上升以及二級市場股票投資造成公允價值變動損益等因素的影響。

海南礦業已簽署協議收購洛克石油51%的股權，對價為美元229.5百萬元，以擴大其業務範圍，實現業務結構轉型。

南京南鋼

截至2018年12月31日，本集團合計持有南京南鋼60%的權益。南京南鋼通過投資於南鋼股份進行鋼鐵產業運營，並在能源環保、新材料等領域進行產業投資。2018年，南京南鋼實現營業收入人民幣45,176.17百萬元，同比增長15.6%；實現利潤總額人民幣5,637.24百萬元，同比增長31.26%。

南鋼股份是一家位於華東地區的整合採礦、焦化、燒結、煉鐵、煉鋼及軋鋼的完整生產工序的綜合鋼鐵公司，具備年產1,000萬噸鋼，900萬噸鐵和940萬噸鋼材的綜合生產能力，是中國單體最大的中厚板生產商。報告期內，南鋼股份主導產品精品中厚板和優特鋼長材產銷兩旺，「高效率生產、低成本智造」體系不斷優化，產品毛利率同比大幅增加，產品競爭力穩步提升，2018年經營業績創歷史最高水準。

南京南鋼轉型過程中，收購本集團持有的柏中環境的股權，並通過其附屬公司對柏中環境進行增資，截至2018年12月31日，南京南鋼聯同其附屬公司合計持有柏中環境98.81%的權益。新材料方面，南京南鋼通過南鋼股份參與了江蘇天工科技股份有限公司（新三板掛牌—股份代號：834549）的定向增發，並於2017年8月完成對德國汽車行業輕量化部件供應商Koller的控股收購，完善新材料產業鏈佈局。智慧製造方面，南鋼股份加強工業互聯網建設，寬厚板產線被評為江蘇省示範智能車間；導入「JIT+C2M」模式，聚焦客戶需求，圍繞產業鏈客戶深度運營；其附屬公司江蘇金恆信息科技股份有限公司已在新三板掛牌（股份代號：872438），專注於冶金行業智慧製造解決方案。

杭紹台高鐵

於2017年9月，復星牽頭發起建設杭紹台高鐵，作為民營聯合體牽頭方與浙江省政府簽約杭紹台項目，民營資本佔股51%。該項目已於2017年12月開始動工建設，項目計劃於2021年底前建成通車。

該鐵路從杭州東到溫嶺，全長269公里，其中新建正線224公里，線路速度目標值350公里每小時，項目可研估算總投資為人民幣448.9億元。

杭紹台鐵路作為大灣區的骨幹通道，對於填補杭州都市圈與溫台城市群之間的對角區域路網空白，打造浙江省會杭州與台州市高鐵1小時交通圈，加快溫台城市群融入長江經濟帶、帶動區域經濟協調發展和沿線旅遊資源開發均具有重要意義，為全國鐵路基礎設施建設投融資體制改革樹立了典型示範。

復地

2018年，復地在完成與豫園股份的資產重組事項之後，繼續專注城市深耕方案，加強佈局重點核心城市的業務，同時因城施策，根據市場需求，進一步加強新產品的供應，加速產品去化、加強銷售款項回籠。全年銷售業績及資金流表現良好。

投資運營方面，復地持續推進「蜂巢城市」戰略，嫁接本集團內的優質產業資源，將家庭生活與城市的金融、文化、商業、健康、養老、物質等產業高度連結。同時，關注全球市場的發展，持續捕捉機會，不斷進行新區域和新市場的開發。

財務管控方面，復地積極對接資本市場，持續優化債務結構、提升信用評級，為業務發展提供多元化充足的資金保證，助力業務的進一步發展。

報告期內，復地實現營業收入人民幣29,280百萬元，同比增長53%；實現歸屬於母公司股東之利潤人民幣5,047百萬元，同比增長154%。⁵

28 Liberty

2013年12月，本集團以美元725百萬元完成28 Liberty收購，持有永久業權，持股比例為100%。位於紐約曼哈頓下城（28 Liberty Street, New York, NY 10005）北區的28 Liberty為標誌性甲級辦公樓，共60層，可出租面積達2,200,000平方尺。2015年出租率44%，截至2018年已升至89%，簽約面積1,320,000平方尺。28 Liberty積極進行再定位和改造，升級大樓基礎設備，改造廣場及地下商業，與著名餐飲集團Union Square Hospitality Group合作，在60樓引入高端餐廳Manhatta和活動空間Bay Room，通過從純辦公功能轉型多業態提高價值。截至報告期末，材料、人員和其他成本佔比分別降至25%、54%和18%。未來，28 Liberty正考慮增加早餐服務，改進建築設計與功能，並計劃調整租金價格。報告期內，28 Liberty項目租金收入為美元66.4百萬元。

外灘金融中心

外灘金融中心是位於上海外灘核心區的高端綜合體項目，地址為中國上海中山東二路600號，郵編為200010。作為外灘金融集聚帶體驗式複合型金融中心，外灘金融中心項目涵蓋甲級寫字樓、購物中心、復星藝術中心及精品酒店四大業態，匯聚金融、商業、旅遊、文化、藝術等多種功能。

報告期內，項目詳情如下：

項目名稱	樓層	面積 (平方米)
總建築面積		425,591
甲級寫字樓	S1	107,079
	S2	103,138
	N1	21,425
	N2	25,462
	N4	10,410
購物中心		117,520
精品酒店		36,346
復星藝術中心		4,211

項目名稱	用途	土地面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	權益比例	土地成本 (人民幣百萬元)	發展進度	建安成本 (人民幣百萬元)
外灘金融中心	辦公、 商業、酒店	45,472	425,591	50%	9,865.8	已竣工	4,540

⁵ 於2018年7月，豫園股份完成資產重組後成為復地附屬公司，因此復地僅合併豫園股份2018年下半年之經營業績。以上財務數據基於香港財務報告準則。

雲濟

上海雲濟信息科技有限公司(「雲濟」)設立於2015年，是本集團全資持有的智能科技創新平台，圍繞產業連結與科技能力深耕發展，聚焦智能消費、智能零售和智能健康三大生態系統，針對企業對企業(B2B)及企業對企業對客戶(B2B2C)業務，深度挖掘市場運用場景，進一步推進科技與科學的產業運用及變現能力。

上海諮酷信息科技有限公司(「諮酷」)由雲濟孵化，提供一站式客戶忠誠管理(SCRM)和客戶運營管理業務，包括為線下商戶進行線上獲客與服務的賦能，並為線上流量的變現提高效率，提供的產品包括：軟件(SCRM/PMS/BI)+服務、會員運營服務、數字化營銷服務等。目前，諮酷主要深耕於餐飲行業，於2018年服務超過70家品牌客戶、覆蓋超過7,000家門店、簽約收入約人民幣20百萬元。

星際大數據是一家大數據驅動的整體解決方案提供商，用智能數據運營賦能線下商業及文化消費場景的體驗升級，目前已覆蓋商業體、文化場館、旅遊景區、品牌管理及政府管理多個業務板塊，形成一套完整的商業模式，提供中端數據平台、輿情聆聽、商業圖譜、文化圖譜、全域營銷等多款產品。2018年服務客戶數31家，簽約收入約人民幣18百萬元。

杏脈科技是本集團在醫療領域智能科技佈局的重要里程碑，已推出杏脈銳影、杏脈鑿影、杏脈悅影、杏脈鏡靈產品，其中杏脈銳影在過百家醫院真實應用。杏脈科技致力於貼合疾病診斷流程，構建端到端全域解決方案，覆蓋放射、臨床和病理檢驗多個領域，目標是整合全球健康全產業鏈優質資源，構建健康商業完整閉環。

福州星醫通健康管理有限公司(「星醫通」)是2018年雲濟新孵化的基層健康服務項目，以技術為驅動，構建基層健康服務平台、基層健康數據平台與基層健康物聯網平台。該項目以地方基層村醫衛生室為落腳點，提供硬件設施配備及操作系統配備，覆蓋第三方檢驗、體檢等多個健康服務，全面為基層醫療體系賦能。該項目目前已在福州完成試點。

截至報告期末，雲濟孵化的諮酷、星際大數據和杏脈科技均已啟動市場融資。未來，雲濟將繼續專注智能消費、智能零售和智能健康生態系統，孵化/引進更多創新智能技術，並持續開拓更多的商業機會。

財務回顧

利息開支淨額

本集團扣除資本化金額之利息開支淨額由2017年之人民幣5,133.4百萬元增加至截至2018年之人民幣6,887.6百萬元。利息開支淨額增加主要是由於總借貸規模及借貸利息率的增長。2018年借貸利息率約介於0%至9.8%之間，而去年同期則約介於0.45%至8.33%之間。

稅項

本集團2018年之稅項從2017年之人民幣6,175.0百萬元減少至人民幣4,985.1百萬元，稅項之減少主要是本集團應稅利潤減少所致。

普通股之每股盈利

2018年歸屬於母公司普通股股東之每股基本盈利為人民幣1.57元，較2017年之每股人民幣1.53元，增加2.6%。2018年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋盈利為人民幣1.56元。2018年用於計算每股基本盈利的加權平均股份數目為8,560.4百萬股，而2017年用於計算每股基本盈利的加權平均股份數目為8,573.4百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2018年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣12.70元，與2017年12月31日之每股權益人民幣11.76元相比，每股增加了人民幣0.94元。2018年歸屬於母公司股東之綜合收益總額為人民幣6,990.1百萬元，2018年7月16日派發股利為人民幣2,511.9百萬元，兩者之差額為母公司股東享有之每股權益增加的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2018年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.37元。建議宣派之末期股息預期約於2019年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2019年6月5日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多具有高毛利的專利產品；我們持續致力於房地產開發，但會根據市場情況就策略作相應調整；我們已加大對於快樂生態圈的投入，以進一步鞏固於快樂產業的領先地位。

於2018年12月31日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣20,437.7百萬元。這些資本承擔主要用於房地產開發、添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註65內。

本集團債項及流動性

本集團於2018年12月31日合計總債務為人民幣186,140.4百萬元，較2017年12月31日之人民幣150,456.5百萬元有所增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於2018年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為63.6%，而2017年12月31日則為61.4%。現金及銀行結餘及定期存款大幅增加，截至2018年12月31日為人民幣106,316.5百萬元，較2017年12月31日之人民幣82,616.1百萬元增加了28.7%。

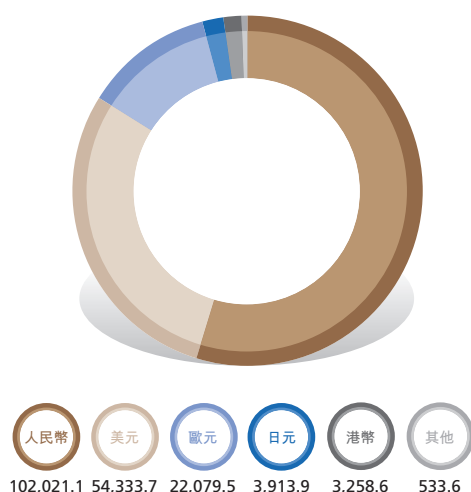
單位：人民幣百萬元

	2018年12月31日	2017年12月31日
總債務	186,140.4	150,456.5
現金及銀行結餘及定期存款	106,316.5	82,616.1

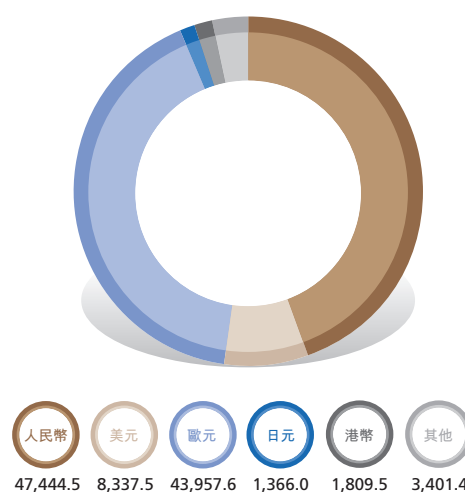
本集團於2018年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

單位：折合人民幣百萬元

總債務



現金及銀行結餘及定期存款



總債務佔總資本比率

於2018年12月31日，總債務佔總資本比率為53.7%，而於2017年12月31日該比率為52.4%。由於總債務的增加，該比率上升。恰當的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了支持把握投資機會之能力。

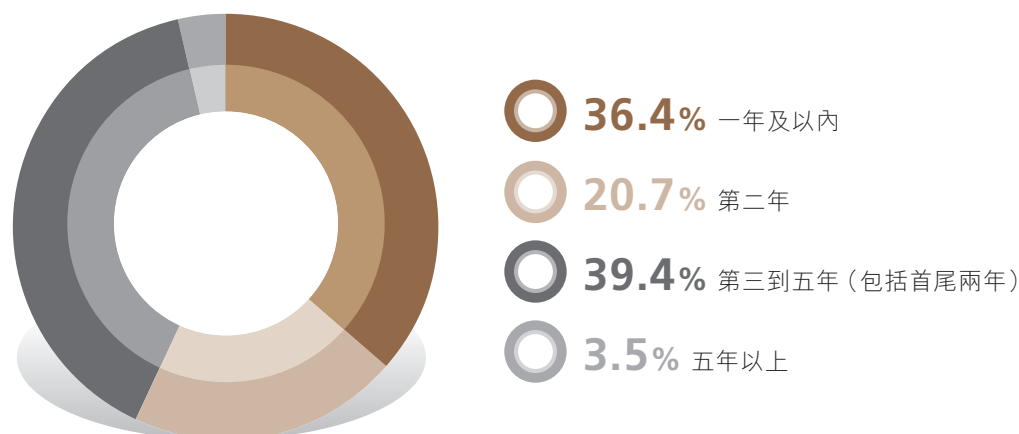
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2018年12月31日，本集團借貸總額之56.8%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展集團之未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2018年12月31日，按到期年份分類之未償還債務如下：



備用融資來源

於2018年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣106,316.5百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣173,607.8百萬元。本集團與中國多家主要銀行訂立合作協定。根據此等協定，銀行授予本集團一般信貸額以支持本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2018年12月31日，此等安排項下之備用信貸總額合共約人民幣294,145.8百萬元，其中人民幣120,538.0百萬元已實際使用。

現金流量

2018年，經營業務所得現金流量淨額為人民幣13,302.4百萬元，而年內稅前利潤為人民幣21,994.6百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵消後，減少經營現金流量為人民幣9,707.4百萬元。但由於吸收客戶存款、投資合約負債和應付保費及分保賬款分別增加人民幣6,707.3百萬元、人民幣6,476.4百萬元和人民幣3,482.6百萬元，導致經營業務所得現金流量增加。而開發中物業和待售已落成物業淨增加人民幣7,834.6百萬元，應收保費及分保賬款增加人民幣4,064.8百萬元，支付稅金人民幣4,616.9，這些原因導致經營業務所得現金流量減少。投資合約負債、應付保費及分保賬款、應收保費及分保賬款分別的增加主要由於保險公司業務擴大所致。吸收客戶存款增加主要由於H&A吸收客戶存款的增加。開發中物業和待售已落成物業的淨增加主要是隨着工程進度而增加的成本。

2018年，投資業務所用現金流量淨額為人民幣11,862.0百萬元。現金主要用作購買物業、廠房及設備，購買及建造投資物業，購買無形資產，購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的債項投資，以及收購附屬公司和聯營企業，部分被處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，以攤餘成本計量的債項投資到期，出售附屬公司和分類為持有待售的非流動資產、處置物業、廠房及設備及已收債項投資及權益投資股息及利息所得款項所抵消。

2018年，融資業務所得現金流量淨額為人民幣21,325.3百萬元。現金主要來自新增銀行及其他借款，以及附屬公司非控股股東注資所得款項，以上所得部分被償還銀行及其他借款、支付利息和股利、增購附屬公司權益支付的款項所抵消。

抵押資產

於2018年12月31日，本集團將人民幣79,743.6百萬元（2017年12月31日：人民幣50,343.5百萬元）之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於財務報表附註42內。

或然負債

於2018年12月31日，本集團之或然負債為人民幣5,742.3百萬元（2017年12月31日：人民幣5,744.0百萬元）。或然負債詳情載於財務報表附註66內。

利息倍數

2018年，利息倍數為4.7倍，而2017年則為6.0倍，降低主要是由於報告期內本集團EBITDA之增長未達利息開支淨額的增長比例，本集團之EBITDA由2017年之人民幣30,789.2百萬元增長至2018年之人民幣32,710.4百萬元。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部分借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本年度報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

五年統計

單位：人民幣百萬元

年份	2014	2015	2016	2017	2018
總權益	75,684.5	99,553.1	122,873.8	136,412.3	160,441.0
歸屬於母公司股東之權益	49,408.4	75,744.3	92,367.0	100,960.8	108,528.8
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	7.14	8.80	10.74	11.76	12.70
債項					
總債務	95,834.2	115,110.0	126,276.8	150,456.5	186,140.4
總債務佔總資本(%)	55.9%	53.6%	50.7%	52.4%	53.7%
利息倍數(倍)	5.1	5.4	5.4	6.0	4.7
資金運用	145,242.6	190,854.3	218,643.8	251,417.2	294,669.2
現金及銀行結餘	40,338.6	47,219.2	52,156.4	82,616.1	106,316.5
物業、廠房及設備	36,037.9	18,023.6	20,672.0	25,413.2	36,310.4
投資物業	16,883.9	40,898.7	30,493.3	32,438.4	46,567.8
開發中物業	37,101.8	35,882.4	32,068.6	41,367.6	39,520.9
預付土地租金	2,921.4	2,143.9	2,105.3	2,359.8	3,427.9
探礦權	784.9	564.5	531.3	542.2	548.2
於聯營企業之權益	26,976.4	31,579.7	44,115.6	61,721.9	84,084.1
可供出售投資	77,237.8	118,954.6	128,175.4	136,692.5	–
以公允價值計量且變動計入損益的投資	14,867.2	10,716.2	8,328.7	17,158.2	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	–	–	–	–	49,015.8
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的					
權益投資	–	–	–	–	1,645.1
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	–	–	–	–	84,149.2
以攤餘成本計量的債項投資	–	–	–	–	20,123.4
歸屬於母公司股東之利潤 ^{註1}	6,853.9	8,038.3	10,268.2	13,161.3	13,406.4
每股基本盈利(人民幣元)	1.02	1.06	1.19	1.53	1.57
每股稀釋盈利(人民幣元)	0.99	1.05	1.19	1.53	1.56
主要業務板塊利潤貢獻 ^{註2}					
健康生態	955.8	938.4	1,038.5	1,300.7	1,484.7
快樂生態	412.9	149.5	468.9	2,113.4	2,567.5
富足生態	5,485.2	6,950.4	8,760.8	9,747.2	9,354.2
保險	974.2	1,796.4	2,059.1	2,792.9	2,382.7
金融	264.6	508.8	381.2	1,100.6	1,245.2
投資	2,155.5	2,089.6	4,245.3	5,853.7	5,726.3
蜂巢地產	2,090.9	2,555.6	2,075.2	–	–
EBITDA	18,682.1	24,422.5	23,891.3	30,789.2	32,710.4
建議每股股息(港幣元)	0.170	0.170	0.210	0.350	0.370

註1：未分配開支已按比例分攤進各板塊歸屬於母公司股東之利潤。

註2：2014年至2016年末對豫園股份重組相關蜂巢地產項目公司之利潤貢獻進行板塊重分類，並保留蜂巢地產板塊。

董事會欣然提呈本集團截至2018年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 董事會

a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本著真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易（尤其可能涉及利益衝突的交易）、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

所有董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法律、規則及規例。每位董事能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。

本公司之日常管理，行政及營運責任由董事會授權予高級管理層。所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，高級管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層就本集團之表現、狀況及展望每月向董事提呈營運及財務報告。董事會認為高級管理層向董事提供之月報足以讓彼等履行其職責。本集團會及時地向所有董事匯報並簡報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

c) 董事會組成

截至2018年12月31日止年度，董事會包括下列董事：

執行董事⁽¹⁾

郭廣昌先生 (董事長)
汪群斌先生 (首席執行官)
陳啟宇先生 (聯席總裁)
徐曉亮先生 (聯席總裁)
秦學棠先生
王燦先生
龔平先生

獨立非執行董事

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
楊超先生
李開復博士

附註：

(1) 康嵐女士辭任本公司執行董事及高級副總裁，自2018年11月6日起生效。

根據上市規則，董事名單（按類別劃分）均列載於本公司不時發佈的所有公司通訊中。獨立非執行董事已根據上市規則明確標識於所有公司通訊中。董事之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。有關董事的履歷詳情（包括上市公司或機構的職位及其他重大承擔）載於本年報的「董事及高級管理人員簡歷」一節中。

董事會已評估本公司所有獨立非執行董事之獨立性，及經考慮他們(i)根據上市規則要求遞交其獨立性之年度確認書，(ii)並無參與本公司日常管理，及(iii)無任何關係或情況干預其行使獨立判斷，認為本公司所有獨立非執行董事均屬獨立。董事會之獨立非執行董事人數於全年均符合上市規則之要求，即佔董事會成員三分之一。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的商業和財務專長、經驗及獨立的意見。所有獨立非執行董事通過積極地參與董事會會議及服務於董事會轄下委員會為本公司的發展作出了各種積極貢獻。

d) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成，設立提名及委任董事之相關程序，監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

所有董事（包括獨立非執行董事）均與本公司訂有服務合約，自2018年3月28日起計，為期三年。沒有董事與本公司簽訂一年內不可終止及沒有賠償（法定賠償除外）之服務合同。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。

e) 董事持續專業發展

每名新委任的董事均在接受委任時獲得全面的就任須知的培訓，以確保其對本公司的業務和運作均有適當的了解，以及充分了解本身在上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的介紹和專業發展將於適當時為董事安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司為董事安排了培訓，並提供閱讀材料，費用由本公司支付。另一方面，董事已向本公司提供其培訓記錄。董事會認為董事所參與之培訓足以讓彼等履行其職責。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍		
	法律及規管	業務更新	企業管治
執行董事			
郭廣昌先生	✓	✓	✓
汪群斌先生	✓	✓	✓
陳啟宇先生	✓	✓	✓
徐曉亮先生	✓	✓	✓
秦學棠先生	✓	✓	✓
王燦先生	✓	✓	✓
康嵐女士 ⁽¹⁾	✓	✓	✓
龔平先生	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
章晟曼先生	✓	✓	✓
張化橋先生	✓	✓	✓
張彤先生	✓	✓	✓
楊超先生	✓	✓	✓
李開復博士	✓	✓	✓

附註：

(1) 康嵐女士辭任本公司執行董事及高級副總裁，自2018年11月6日起生效。

f) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議及兩次其他董事會會議。有關企業管治事項，董事會於定期會議中審閱了（其中包括）企業管治政策、操守準則及本公司遵守法律及監管規定方面的政策及常規。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

g) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日（或其他協定之期間）向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有完備之合適可靠資料將於各董事會會議或委員會會議前最少三日（或其他協定之期間）向全體董事發出，以便董事知悉本公司之最新發展及財務狀況以作知情決定。如有需要，董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層（如需要）會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議，就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文，規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票，亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

為給予董事會成員擬定董事會會議商討事項之機會，董事會會議之議程會於主席諮詢董事會成員後訂定。董事會會議記錄之初稿及定稿會盡快送呈各董事，以供彼等提供意見及存檔。公司秘書負責保存載有詳盡細節之董事會會議記錄。

h) 董監事及高級管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董監事及高級管理人員責任保險。2018/2019年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

i) 董事會多元化政策

本公司認同及相信多元化董事會帶來之裨益，並視董事會日益多元化為維持本集團競爭優勢及實現長遠可持續增長之必須元素。根據本公司的多元化政策，所有董事委任均以用人唯才為原則，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄選人選將以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗（專業或其他方面）、技能及知識，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。董事會目前之組成已大致包含上述元素。

B. 董事長及首席執行官

於報告期內，董事長及首席執行官分別由郭廣昌先生及汪群斌先生擔任。此等分職確保董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司之業務營運之間分工清晰。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均獲適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的資訊，而有關資訊亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適當事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達至整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是獨立非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與獨立非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按董事會批准的業務計劃及預算執行本集團日常業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的合作關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事項；制訂及建議本集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實現本集團的目標；與董事長持續討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會（尤指董事長）事先知悉本集團面臨的複雜、具爭議性或敏感事宜；帶領與權益人（包括股東）的溝通計劃；及按董事會所採納的常規及程式指導本集團事務，鼓勵本集團維持最高的誠信、公正及公司管治水平。

C. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。上述董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站(www.fosun.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)並會根據股東要求而提供。本公司於2019年3月設立環境、社會及管治委員會。

每個董事會轄下委員會的大多數成員均為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲供給充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

審核委員會由章晟曼先生（主席）、張化橋先生、張彤先生、楊超先生及李開復博士五名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常項目；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務報告制度、風險管理及內部監控系統（包括確保本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的）及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議以審查，其中包括，財務業績及報告、財務匯報及合規程序、內部監控及風險管理系統、外部核數師的委任及工作範圍的安排。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

審核委員會已審閱本公司截至2018年12月31日止年度之全年業績。

薪酬委員會

薪酬委員會由張化橋先生(主席)、汪群斌先生、章晟曼先生、張彤先生、楊超先生及李開復博士六名董事組成。大部份成員均是獨立非執行董事。

薪酬委員會之主要工作包括於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，以及就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出意見。薪酬委員會亦負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其緊密聯繫人參與決定其本身薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定。薪酬委員會亦檢討及批准執行董事及高級管理層因任何喪失或終止職務或委任而應付的賠償，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償公平合理且不致過多。此外，薪酬委員會檢討並批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的賠償安排，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須合理及適當，並確保董事或其任何聯繫人士不參與釐定其本身的報酬。

薪酬委員會於報告期內舉行了一次會議以審閱並就，其中包括，本公司薪酬政策及架構、因應董事會所訂企業方針及目標、董事及高級管理人員之業績及貢獻就董事及高級管理人員薪酬待遇、服務合同條款及其他相關事項向董事會提出意見。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

提名委員會

提名委員會由張彤先生(主席)、汪群斌先生、章晟曼先生、張化橋先生、楊超先生及李開復博士六名董事組成。大部份提名委員會成員均是獨立非執行董事。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數、組成(包括技能、知識和經驗)及多元化，並就任何需要之變動向董事會提出建議；
- 物色具有適當資格可出任董事之人選，並提名及作出甄選或向董事會就提名為董事的人選甄選提出建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就委任董事或重新委任董事之相關事宜以及董事之繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議以檢討董事會的架構、人數、組成及多元化、獨立非執行董事的獨立性及就於2018年股東週年大會上重新委任退任之董事向董事會提出建議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

提名委員會已採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序，經參考本公司董事會成員多元化政策及該等個人之技能、經驗、專業知識、個人誠信及投入時間，本公司之需要及其他相關法定要求及規定。

環境、社會及管治委員會

本公司於2019年3月26日成立了環境、社會及管治委員會，由楊超先生（主席）、秦學棠先生、王燦先生、章晟曼先生、張化橋先生、張彤先生及李開復博士七名董事組成。大部分成員均為獨立非執行董事。

環境、社會及管治委員會的成立旨在協助董事會指導及監察本集團發展及落實環境、社會及管治工作，包括：(1)企業社會責任工作；(2)環境保護工作；及(3)慈善及社區投資工作。

環境、社會及管治委員會之主要職責包括以下各項：

- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的制定；
- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的實施；
- 監察環境、社會及管治工作的經費支出；
- 監察對外傳訊政策。

D. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2018年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司2018年股東週年大會及股東特別大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	出席次數／會議次數					
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會	股東特別大會
執行董事						
郭廣昌先生	6/6	–	–	–	1/1	2/2
汪群斌先生	6/6	–	1/1	1/1	1/1	2/2
陳啟宇先生	6/6	–	–	–	1/1	2/2
徐曉亮先生	6/6	–	–	–	1/1	2/2
秦學棠先生	6/6	–	–	–	1/1	2/2
王燦先生	6/6	–	–	–	1/1	2/2
康嵐女士 ⁽¹⁾	5/5	–	–	–	0/1	1/1
龔平先生	6/6	–	–	–	0/1	2/2
獨立非執行董事						
章晟曼先生	6/6	2/2	1/1	1/1	0/1	2/2
張化橋先生	6/6	2/2	1/1	1/1	1/1	2/2
張彤先生	6/6	2/2	1/1	1/1	1/1	2/2
楊超先生	6/6	2/2	1/1	1/1	0/1	2/2
李開復博士	6/6	2/2	1/1	1/1	0/1	2/2

附註：

- (1) 康嵐女士辭任本公司執行董事及高級副總裁，自2018年11月6日起生效。

E. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

F. 董事對財務報告之責任

根據上市規則規定及其他監管規定，董事會須負責平衡及清晰地審核年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露。董事承認彼等有編製本公司截至2018年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

G. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所（「安永」）就其財務報表申報職責而作出之聲明載於本年報之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣10.0百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

H. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察高效運行，管理層向董事會提供有關系統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合(i)運營和管理過程中發現的內部審計結果和問題；(ii)外聘核數師的審計結果，以實現風險控制目標；(iii)自上次審查以來，重大風險性質及程度的改變，公司應對業務和外部環境變化的能力；(iv)管理層持續監察風險及內部監控系統及內部審核職能工作的範圍及質素；(v)向董事會或審核委員會傳達監察結果的程度及頻率，使其能夠評估公司的控制權和風險管理的有效性；(vi)在此期間已確定的重大控制缺陷或弱點，以及它們在多大程度上造成了未預見到的結果，已經、可能或將會對公司的財務業績或狀況產生重大影響；及(vii)公司財務報告和法規遵從程序的有效性，全面識別、評價並監督本公司所面臨的重大風險，包括經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。我們對本公司風險管理和內部監控體系進行定期和不定期核查。

本公司內部審計部門根據本公司審計策略和年度審計計劃獨立評估現有風險管理及內部監控系統的有效性，並負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進。本公司審計檢查結果分別向董事會和管理層匯報，管理層督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、項目管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向董事進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統的有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及足夠。

I. 公司秘書

公司秘書是本公司的僱員。所有董事均可獲公司秘書提供意見和服務。公司秘書負責確保董事會會議程序獲得遵守，以及促進董事之間及董事與管理層之間的資訊流通及溝通。

公司秘書的履歷載於本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。2018年內，公司秘書接受超過15小時的專業培訓。

J. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及策略非常重要。

本公司亦深知高透明度及適時披露公司資料之重要性以便股東及投資者作出最佳投資決定。本集團通過發佈於香港聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會與提名委員會主席（該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員）及董事會轄下的獨立委員會的主席（如適用）會在股東大會上回答提問。

公司章程於報告期內並無變動。公司章程之最新稿可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

本公司致力向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運之資料及更新、財務數據及其他資料以供公眾查閱。

為提升企業管治，本公司已製定股東通訊政策，董事會亦已於報告期內檢討該股東通訊政策。

K. 股東權利

根據《公司條例》(第622章)第566條至第580條及公司章程第56條之規定，持有不少於二十分之一本公司已繳足資本的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜（包括選舉個別董事）於股東大會提呈獨立決議案。

根據《公司條例》(第622章)第580條至第583條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下屆本公司股東大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及《公司條例》(第622章)中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室

為免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢（視情況而定）之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使查詢生效。股東信息或會依法律要求披露。

重要股東日期

2019年重要股東日期為：

- 2019年6月：股東週年大會；
- 2019年8月：刊發截至2019年6月30日止六個月之中期業績公告；及
- 2019年9月：刊發截至2019年6月30日止六個月之中期報告。

執行董事及 高級管理人員



▶ 郭廣昌

▶ 汪群斌

▶ 陳啟宇

▶ 徐曉亮

郭廣昌，51歲，本公司執行董事兼董事長。郭先生為本集團創始人，自1994年以來一直在本集團內多間公司擔任董事。截至報告期末，彼亦出任復星控股和復星國際控股（分別為本公司之直接及間接控股股東）之董事。郭先生曾任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）、中國民生銀行股份有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01988及上交所上市－股份代號：600016）之非執行董事。截至報告期末，郭先生為浙商總會副會長、上海市浙江商會會長（於2019年1月改任為上海市浙江商會名譽會長）等。郭先生曾為第十屆、第十一屆全國人民代表大會代表，中國人民政治協商會議第九屆、第十二屆全國委員會委員等。郭先生曾榮獲CNBC頒發的「第十六屆亞洲年度商業領袖終身成就獎」、亞洲知識管理學院頒授的「2016/17年度諾貝爾學人－亞洲華人領袖獎」、2016年第八屆世界華人經濟峰會頒發的「終身成就獎」等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。

汪群斌，49歲，本公司執行董事兼首席執行官。汪先生為本集團創始人，自1994年以來一直在本集團內多間公司擔任董事。截至報告期末，彼亦出任國藥控股（香港聯交所上市，已於2019年3月辭任）和復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事。汪先生曾出任豫園股份（上交所上市）及河南羚銳製藥股份有限公司（上交所上市－股份代號：600285）董事。汪先生曾榮獲亞洲企業商會頒發的「亞太傑出企業家獎」、《亞洲企業管治》頒發的亞洲卓越大獎之「亞洲最佳公司董事獎」等，並被《哈佛商業評論》評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。

陳啟宇，46歲，本公司執行董事兼聯席總裁。陳先生於1994年加入本集團，截至報告期末亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）執行董事兼董事長，迪安診斷技術集團股份有限公司（深圳證券交易所創業板上市－股份代號：300244）董事（已於2019年2月辭任），國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事兼副董事長，寶寶樹（香港聯交所上市）非執行董事，三元股份（上交所上市）以及本集團內其他公司之董事。陳先生曾擔任和康生物科技股份有限公司（台灣證券交易所上市－股份代號：1783）董事。截至報告期末，陳先生為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會會長、上海市遺傳學會副理事長及中國人民政治協商會議上海市第十三屆委員會常務委員。陳先生曾任中國人民政治協商會議上海市第十二屆委員會常務委員。陳先生於2018年榮獲「上海市非公有制經濟人士優秀中國特色社會主義事業建設者」稱號，並被評為「2018年上海市優秀企業家」。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，45歲，本公司執行董事兼聯席總裁。徐先生於1998年加入本集團，截至報告期末，其亦出任豫園股份（上交所上市）董事長，招金礦業股份有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01818）非執行董事，上海策源置業顧問股份有限公司（新三板掛牌－股份代號：833517，「策源股份」）、上海復娛文化傳播股份有限公司（新三板掛牌－股份代號：831472）及本集團內多間公司之董事。徐先生曾任上海証大房地產有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00755，「上海証大」）非執行董事。截至報告期末，徐先生為上海市第十五屆人民代表大會代表、



▶ 秦學棠



▶ 王燦



▶ 龔平

上海市浙江商會房地產聯合會聯席會長、上海市青年聯合會委員、全聯房地產商會副會長。徐先生曾獲得「上海市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於1995年畢業於新加坡英華美學院專科，並於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位。

秦學棠，55歲，本公司執行董事兼高級副總裁。秦先生亦出任本集團內多間海外公司之董事。秦先生自1995年加入本集團以來，一直負責公司法律及風控事務，對企業併購及上市公司治理領域有豐富經驗。秦先生還負責本公司審計、合規、風險控制及信息披露等方面工作。秦先生於1985年從西南政法大學獲得法學學士學位，1990年獲得中國執業律師資格。在加入本集團前，秦先生任職於上海復旦大學法律系。

王燦，39歲，本公司執行董事、高級副總裁兼首席財務官(CFO)。王先生於2012年加入本集團，截至報告期末，其亦出任復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)、復星旅文(香港聯交所上市)非執行董事，上海鋼聯電子商務股份有限公司(深圳證券交易所上市－股份代號：300226)及本集團內多家公司之董事。彼曾擔任本集團投資管理支持中心總經理、復星科技創新中心聯席主任、投資管理部總經理、副CFO兼財務分析部總經理。加入本集團前，王先生曾先後任職於金

蝶軟件(中國)有限公司、普華永道中天會計師事務所有限公司、渣打銀行(中國)有限公司及華住酒店集團(納斯達克交易所上市－股份代號：HTHT)。王先生是中國註冊會計師協會(CICPA)非執業會員、國際會計師公會(AIA)及特許公認會計師公會(ACCA)會員。王先生於1997年畢業於安徽大學，並於2014年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

龔平，43歲，本公司執行董事兼高級副總裁。龔先生於2011年加入本集團，截至報告期末，其亦出任復星蜂巢控股首席執行官、Paris Realty Fund SA(巴黎泛歐交易所上市－股份代號：PAR)董事長、豫園股份(上交所上市)副董事長、上海証大(香港聯交所上市)非執行董事、策源股份(新三板掛牌)及本集團內多家公司之董事。截至報告期末，龔先生為上海市青年創業就業基金會理事。龔先生曾擔任本集團總裁高級助理及企業發展部總經理。加入本集團前，龔先生先後任職於上海銀行浦東分行和總行以及渣打銀行中國區總部，並擔任韓國三星集團總部全球戰略顧問，在全球範圍內金融、科技、地產有關領域領導並參與總部特派項目。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

獨立非執行董事



▶ 章晟曼

▶ 張化橋

▶ 張彤

▶ 楊超

▶ 李開復

章晟曼，61歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，章先生亦擔任新城發展控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01030）非執行董事。於1994年至1995年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1994年至2005年，章先生歷任世界銀行中國執行董事、副總裁兼秘書長、高級副行長、常務行長及業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於2006年2月加入花旗集團（紐約證券交易所上市－股份代號：C），至2016年5月曾先後擔任公共事務集團主席、亞太區總裁和亞太區主席。於2016年8月至2018年3月，章先生擔任新城控股集團股份有限公司（上交所上市－股份代號：601155）非執行董事。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1985年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

張化橋，55歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，張先生亦為中國支付通集團控股有限公司（股份代號：08325）非執行董事兼董事會主席，博耳電力控股有限公司（股份代號：01685）非執行董事，眾安房產有限公司（股份代號：00672）、中國匯融金融控股有限公司（股份代號：01290）、龍光地產控股有限公司（股份代號：03380）及綠葉製藥集團有限公司（股份代號：02186）獨立非

執行董事（以上公司均於香港聯交所上市）以及上海信爾富企業管理有限公司（紐約證券交易所上市－股份代號：XRF）獨立非執行董事。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於北京中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00604）首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀證券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生自2011年9月至2012年4月擔任民生國際有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00938）執行董事及首席執行官，自2013年2月至2015年6月任南京中央商場（集團）股份有限公司（上交所上市－股份代號：600280）董事，自2014年4月至2018年1月擔任兗煤澳大利亞有限公司（澳大利亞證券交易所上市－股份代號：YAL）獨立非執行董事，自2014年9月至2018年5月擔任萬達酒店發展有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00169）獨立非執行董事，自2015年2月至2018年6月擔任中石化石油工程技術服務股份有限公司（上交所上市－股份代號：600871及香港聯交所上市－股份代號：01033）獨立非執行董事。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

張彤，56歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。張先生亦為美國凱易律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）的合夥人。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，常駐香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。此外，張先生還曾代表眾多領先的私募股權投資基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。張先生被《錢伯斯環球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）供職八年，擔任合夥人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士。

楊超，68歲，自2014年12月起出任本公司獨立非執行董事。楊先生曾於2005年7月至2011年6月擔任中國人壽保險股份有限公司（香港聯交所上市－股份代號：02628）董事長，於2005年5月至2011年5月擔任中國人壽保險（集團）公司總裁及黨委書記及於2013年11月至2015年12月擔任上置集團有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01207）獨立非執行董事。楊先生為高級經濟師，擁有超過40年保險業和銀行業經驗，享受國務院政府特殊津貼。楊先生先後畢業於上海外國語大學、英國密德薩斯大學，分別主修英語和工商管理，並獲工商管理碩士學位。

李開復，57歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，李博士亦擔任創新工場（北京）企業管理股份有限公司（新三板掛牌－股份代號：835966）董事長、Sinovation Ventures Development Funds的聯合創始人兼執行合夥人、Innovation Works Limited的董事長兼首席執行官、美圖公司（香港聯交所上市－股份代號：01357）非執行董事、LightInTheBox Holding Co., Ltd.（紐約證券交易所上市－股份代號：LITB）獨立董事、香格里拉（亞洲）有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00069）及鴻海精密工業股份有限公司（台灣證券交易所上市－股份代號：2317）之獨立非執行董事。李博士亦出任多個互聯網、人工智能等行業公司的董事。李博士於1988年至1990年，在卡內基梅隆大學任職，擔任助理教授；於1990年7月至1996年4月，任職於Apple Inc.（納斯達克上市－股份代號：AAPL），並於1995年12月起擔任副總裁；於1998年7月至2005年7月，任微軟公司（納斯達克上市－股份代號：MSFT）副總裁；於2005年7月至2009年9月，任谷歌公司（納斯達克上市－股份代號：GOOGL）旗下谷歌中國的總裁，並負責成立谷歌中國研究院。李博士分別於1983年及1988年獲得哥倫比亞大學及卡內基梅隆大學的計算器科學學士學位及博士學位。

公司秘書

史美明，41歲，自2009年3月出任本公司之公司秘書。史女士於2007年加入本集團。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法學碩士學位。史女士擁有近20年公司秘書工作經驗並為英國特許秘書及行政人員公會以及香港特許秘書公會資深會士。

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2018年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本公司深耕健康、快樂、富足領域，智造客戶到智造者(C2M)幸福生態系統，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務。健康生態包括醫藥產品、醫療服務及健康管理和健康消費品三個板塊；快樂生態包括旅遊及休閒、時尚和體驗式產品及服務三個板塊；富足生態包括保險、金融及投資三個板塊。

本集團2018年之業務審視

有關本集團2018年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報「管理層討論與分析」之「業務回顧」和「財務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部份進行了披露，於「董事會報告」內尤其詳盡。在2018年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部份討論，包括「致股東的信」內也有討論。

業績及股息

本集團截至2018年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於本年報之財務報表及其附註內。

董事會建議向於2019年6月17日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2018年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.37元。建議宣派之末期股息預期約於2019年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2019年6月5日舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2019年5月31日（星期五）至2019年6月5日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2019年5月30日（星期四）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖（「股份過戶登記處」）。

本公司亦將於2019年6月13日（星期四）至2019年6月17日（星期一）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2019年6月12日（星期三）下午四時三十分前送達股份過戶登記處登記。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列／重新分類（如適用）之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註13及14。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註58。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註42。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

截至2018年12月31日止年度，董事會認為購回股份可提高每股股份之淨資產值及／或每股盈利，因此本公司於香港聯交所合共購回55,858,500股股份，總代價為港幣824,961,449.28元。所有購回股份均已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股股份已付 最高價格 (港幣)	每股股份已付 最低價格 (港幣)	已付總代價 (港幣)
2018年1月	1,709,000	19.10	18.20	32,116,700.00
2018年2月	8,186,500	16.92	15.14	128,918,549.19
2018年3月	2,600,000	17.28	17.00	44,563,540.20
2018年4月	3,830,500	17.20	16.64	65,126,430.00
2018年5月	611,500	16.80	16.48	10,153,670.01
2018年6月	8,362,000	15.24	14.16	122,720,019.69
2018年7月	4,260,000	14.24	13.82	59,774,449.85
2018年8月	4,514,500	14.56	14.14	64,807,029.95
2018年9月	19,876,500	14.24	12.96	272,349,000.38
2018年10月	1,908,000	12.84	12.78	24,432,060.01
總計	55,858,500	-	-	824,961,449.28

除上述所披露者外，於截至2018年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

可換股債券

於2013年11月22日，本公司間接全資附屬公司Logo Star Limited發行了由本公司擔保的2018年到期之本金總額為港幣3,875,000,000元按年利率1.50%計息之有擔保可換股債券（「可換股債券」）。可換股債券可於2013年11月22日之後的第四十一日起直至2018年11月22日前七日的營業時間結束止，或倘該等可換股債券已於2018年11月22日前獲Logo Star Limited贖回，則直至有關指定贖回日期前不少於七個營業日營業時間結束止，或倘該等可換股債券持有人發出要求贖回通知，則直至發出該通知前一日的營業時間結束止任何時間，按初步換股價每股股份港幣10.00元（可予調整及較股份於2013年11月22日於聯交所發出的日報表所示的收市價溢價約40.25%（即港幣7.13元））兌換成不超過387,500,000股股份。

可換股債券的發行為本公司發展主要業務提供有力的資金支持、增強本公司的市場地位及競爭優勢，並預期於可換股債券全部轉換後，將有效加強本公司的資金基礎。

可換股債券發行所得款項扣除佣金及開支後淨額約為港幣3,830百萬元，已於過往幾年內全部用於流動資金、再融資及投資。

於報告期內，本金額為港幣97,000,000元之可換股債券已行使其換股權，以換股價每股股份港幣10.00元兌換為本公司9,700,000股股份。故此，本公司宣佈於2018年6月4日，所有未償還可換股債券已根據可換股債券之條款及條件獲悉數轉換為本公司普通股，因此於上述轉換後概無任何未償還之已發行可換股債券。有關撤回上市事項已於2018年6月12日營業時間結束時開始生效。

股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃，除文義另有所指外，本報告所用之詞彙與2018年4月26日之通函所界定者具有相同涵義。

股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

於2018年3月28日，董事會議決根據股份獎勵計劃向70名選定參與者授出合共5,902,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據本公司於2018年6月6日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發5,367,150股新股份；及(ii)於歸屬前失效之2015年獎勵、2016年獎勵及2017年獎勵下534,850股獎勵股份。於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，新獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人，即香港中央證券信託有限公司轉讓予選定參與者。截至報告期末，新獎勵股份已經全部發行予受託人。

根據股份獎勵計劃，授予每名選定參與者之非歸屬獎勵股份總數不得超過不時已發行股份總數之0.3%。

於報告期內，獎勵股份之變動詳情如下：

董事姓名	授予日期	歸屬期間 ⁽¹⁾	獎勵股份數目				
			截至2018年 1月1日 尚未行使	於報告 期內歸屬	於報告 期內授予	於報告期內 失效／註銷	截至2018年 12月31日 尚未行使
陳啟宇	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	681,100	317,650	555,000	0	918,450
徐曉亮	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	660,700	297,250	555,000	0	918,450
秦學棠	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	658,100	321,350	340,000	0	676,750
王燦	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	320,950	137,550	310,000	0	493,400
龔平	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	284,100	119,400	240,000	0	404,700
章晟曼	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	61,850	26,500	25,000	0	60,350
張化橋	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	61,850	26,500	25,000	0	60,350
張彤	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	61,850	26,500	25,000	0	60,350
楊超	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	58,450	23,100	25,000	0	60,350
李開復	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	35,000	11,550	25,000	0	48,450
康嵐 ⁽²⁾	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	388,400	186,300	260,000	0	462,100
小計			3,272,350	1,493,650	2,385,000	0	4,163,700
其他選定參 與者	2018年3月28日	2019年3月28日至 2021年3月28日	6,261,450	2,943,200	3,517,000	(386,750)	6,448,500
總計			9,533,800	4,436,850	5,902,000⁽³⁾	(386,750)	10,612,200

註：

(1) 於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
33%	2019年3月28日
33%	2020年3月28日
34%	2021年3月28日

(2) 康嵐女士辭任執行董事，自2018年11月6日生效。

(3) 包括於歸屬前失效之2015年獎勵、2016年獎勵及2017年獎勵下534,850股股份。

購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃並且該計劃已於2017年6月18日屆滿（「舊購股權計劃」）。根據舊購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據舊購股權計劃的條款行使。本公司於其2017年6月6日召開之股東大會上採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）。新購股權計劃主要條款如下：

- 1) 新購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 2) 新購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。
- 3) 行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出惟尚未行使之購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的30%（或上市規則所規定的其他百分比）。在不違反上述限額的情況下，行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過857,897,014股股份（即股東批准新購股權計劃當日已發行股份的10%），惟獲得股東另行批准則除外。根據新購股權計劃可發行總計857,897,014股股份，佔本公司報告期末已發行股份約10%。
- 4) 每名新購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- 5) 根據新購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超過十年。
- 6) 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 7) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之較高者：(i)授出日期（必須為營業日）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數。
- 8) 除由本公司股東大會或董事會提早終止外，新購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟新購股權行使期自購股權授出建議根據新購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。新購股權計劃的剩餘年期至2027年6月5日。

為秉承本公司一貫倡導的企業家精神的核心價值觀，激勵核心管理人員的價值創造，持續完善多層次及長期的激勵機制，積極推動管理創新及文化傳承，本公司於報告期內根據新購股權計劃向全球核心管理人員及本集團之優秀員工（「承授人」）授出購股權（「購股權」）。董事會宣佈於2018年3月28日（「授予日」），在相關承授人接納的前提下，本公司已授出51,701,000份購股權以根據新購股權計劃認購本公司股本中合共51,701,000股普通股股份。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣17.94元。

截至報告期末，本公司已累計授出219,101,000份購股權以根據舊購股權計劃及新購股權計劃認購本公司股本中合共219,101,000股股份，剔除已到期、失效或註銷的購股權外，尚結餘194,312,000份有效購股權。結餘的購股權之合計公允價值約為港幣692,059,000元。評估模式詳情載於財務報表附註63。購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

下表披露本公司於報告期內，舊購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	於2018年 1月1日	於報告 期內授予	購股權數量		於2018年 12月31日	購股權 行使期 ¹	每股份 購股權行使價 (港幣)
				於報告 期內行使	於報告期內 到期／失效／ 註銷			
陳啟宇	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2022年5月4日至 2027年5月3日	11.75
徐曉亮	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2022年5月4日至 2027年5月3日	11.75
秦學棠	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
	2017年5月4日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
王燦	2016年1月8日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2022年5月4日至 2027年5月3日	11.75
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	-	4,900,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
龔平	2016年1月8日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2022年5月4日至 2027年5月3日	11.75
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	-	4,900,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
其他承授人	2016年1月8日	44,000,000	-	-	-	44,000,000	2022年5月4日至 2027年5月3日	11.75
	2017年5月4日	41,700,000	-	-	-	41,700,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
康嵐 ²	2016年1月8日	7,000,000	-	-	-	7,000,000	2022年5月4日至 2027年5月3日	11.75
	2017年5月4日	1,900,000	-	-	-	1,900,000	2021年1月8日至 2026年1月7日	11.53
總計		145,400,000	-	-	-	145,400,000		

下表披露本公司於報告期內，新購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人	購股權授出日	於2018年 1月1日	於報告 期內授予	購股權數量		於2018年 12月31日	購股權 行使期 ^{3,4}	每股份 購股權行使價 (港幣)
				於報告 期內行使	於報告期內 到期／失效／ 註銷			
全球核心 管理人員	2018年3月28日	-	27,000,000	-	-	27,000,000	2023年3月28日至 2028年3月27日	17.58
本集團之 優秀員工	2018年3月28日	-	24,701,000	-	(2,789,000)	21,912,000	2019年3月28日至 2028年3月27日	17.58
總計	-	-	51,701,000	-	(2,789,000)	48,912,000		

註：

1. 舊購股權計劃下每名承授人可分三次行使購股權如下：

- (a) 於授出日期第五週年之日起至舊購股權授出日期開始後10年（「舊購股權期間」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- (b) 於授出日期第六週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- (c) 於授出日期第七週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

2. 康嵐女士辭任執行董事，自2018年11月6日生效。

3. 新購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權如下：

- (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期（「新購股權期間」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- (b) 於授出日期第六週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- (c) 於授出日期第七週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

4. 新購股權計劃下獲授予購股權的本集團優秀員工可分五次行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

購股權須待承授人已達成與本集團相關的特定績效目標（「**績效目標**」）後才可被行使。績效目標由董事會釐定並於各承授人各自的授予信函中所載。除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。

復宏漢霖股票期權激勵計劃

本公司及復星醫藥之股東分別已於2017年6月6日及2017年6月29日批准復宏漢霖股票期權激勵計劃。下述有關復宏漢霖股票期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2017年5月19日的通函（「**復宏漢霖通函**」），除文中另有界定外，此處所用詞彙與復宏漢霖通函所界定者具有相同涵義。

復宏漢霖股票期權激勵計劃之目的乃向復宏漢霖股票期權激勵計劃的參與者提供獲取復宏漢霖權益的機會，其將鼓勵參與者為提升復宏漢霖價值而努力工作，並將使得復宏漢霖、復星醫藥及本公司及其各自股東獲得整體利益。任何參與者的資格基準，應由復宏漢霖董事會根據有關法律法規確定，參與者包括復宏漢霖及其附屬公司的僱員及對復宏漢霖做出突出貢獻的其他人士。

根據復宏漢霖股票期權激勵計劃授出的所有股票期權獲行使時可發行的新期權股份總數為22,750,000股，相當於報告期末復宏漢霖已發行股份總數約4.80%。除非獲復宏漢霖、復星醫藥及本公司的股東批准，否則於任何12個月期間內根據復宏漢霖股票期權激勵計劃及復宏漢霖任何其他有效的股票期權計劃（如有）已授予和將授予各參與者的期權（包括已行使及仍有效的股票期權）獲行使時已發行及將予發行的復宏漢霖股份總數，不得超過復宏漢霖同一類別的已發行股份總數的1%。根據復宏漢霖股票期權激勵計劃的條款，在接受期權時毋須向復宏漢霖支付任何代價。受限於復宏漢霖進一步融資項目之對價所計算之復宏漢霖股份價格及在該價格高於行權價的情況下的所做的進一步調整，根據復宏漢霖股票期權激勵計劃授出的首批期權所涉股份的行權價為每股人民幣9.21元，乃根據復宏漢霖股份市場價格由復宏漢霖董事會經考慮激勵效果，且相等於依據復宏漢霖最近一次融資項目之對價所計算出的復宏漢霖股份的市場價格，上述對價乃根據經考慮貼現現金流模型所得之復宏漢霖的估值，經復宏漢霖與第三方投資人協商後確定。關於剩餘分期權的行權價格，由復宏漢霖董事會根據復宏漢霖股票期權激勵計劃之條款，並按照復宏漢霖的具體情況確定。除非根據復宏漢霖股票期權激勵計劃的條款提早終止，否則復宏漢霖股票期權激勵計劃將於採納日期起計10年期屆滿後終止。

於報告期內，並無任何復宏漢霖股票期權根據復宏漢霖股票期權激勵計劃授予。復宏漢霖股票期權激勵計劃已經復宏漢霖於2018年8月29日舉行之股東大會批准終止。

復星旅文首次公開發售前股份期權計劃

本公司之股東已於2018年2月23日批准復星旅文首次公開發售前股份期權計劃（「首次公開發售前股份期權計劃」）。下述有關首次公開發售前股份期權計劃的詳細資料載於本公司日期為2018年2月1日的通函（「復星旅文通函」），除文中另有界定外，此處所用詞彙與復星旅文通函所界定者具有相同涵義。首次公開發售前股份期權計劃之主要條款如下：

- 1) 首次公開發售前股份期權計劃旨在向參與者提供認購復星旅文所有人權益的機會，並鼓勵參與者致力提升復星旅文及其股份的價值，使復星旅文及其股東整體受益。
- 2) 首次公開發售前股份期權計劃參與者包括：(i)復星旅文或其任何附屬公司的任何全職僱員；(ii)復星旅文或其任何附屬公司的董事；及(iii)復星旅文董事會或獲正式授權委員會認為其能提升復星旅文的業務或價值的復星旅文或其任何附屬公司的僱員或高級職員的任何人士。
- 3) 根據首次公開發售前股份期權計劃及復星旅文的其他股份期權計劃將會授出的所有期權獲行使而可能發行的復星旅文股份總數，不得超過計劃授權限額（為復星旅文於採納日期已發行相關類別復星旅文股份數目的10%）。計劃授權限額包括因所有承授人未行使的期權獲行使而將予發行的復星旅文的股份數目（至尚未獲行使者上限）連同根據首次公開發售前股份期權計劃授出的任何期權提前行使而已發行的復星旅文的股份數目。根據首次公開發售前股份期權計劃可發行總計100,000,000股復星旅文股份，佔復星旅文報告期末已發行股份約8.18%。
- 4) 在任何十二個月期間，每名參與者或承授人（視情況而定）因所獲授或將獲授的期權（包括已贖回及尚未行使者）獲行使而發行及將予發行的復星旅文股份總數，不得超過復星旅文截至建議授出日期已發行相關類別股份數目的1%；除非向參與者或承授人進一步授出超過1%限度的期權（包括已贖回、已注銷及尚未行使者）遵守上市規則的規定（包括事先獲得本公司股東的批准）
- 5) 根據首次公開發售前股份期權計劃授出之任何期權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 6) 接納期權須付之金額由復星旅文董事會或獲正式授權委員會不時釐定。
- 7) 行使價由復星旅文董事會或獲正式授權委員會全權決定，並參考以下因素包括業務表現、復星旅文的價值及有關承授人的個人表現。
- 8) 受首次公開發售前股份期權計劃的終止條文規限並鑒於首次公開發售前股份期權計劃的年期自採納日期起無論如何不超過十年，首次公開發售前股份期權計劃自採納日期起至緊接上市日期止期間內有效及生效，於該期間後將不再授出期權，惟首次公開發售前股份期權計劃於所有其他方面維持十足效力及作用。

於2018年12月14日，復星旅文的股份已於香港聯交所主板上市及買賣，自此並無亦不會再根據首次公開發售前股份期權計劃授予期權。

於報告期內，復星旅文已根據首次公開發售前股份期權計劃授出累計45,645,277份期權以認購合共45,645,277股復星旅文股份。截至報告期末，除已到期、失效或註銷的期權外，44,555,517份期權仍然有效。授予的期權之合計公允價值總額約為人民幣184,620,000。復星旅文期權之價值以二叉樹期權定價模型釐定。詳情載於復星旅文2018年年報。購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

下表披露復星旅文於報告期內，首次公開發售前股份期權計劃下尚未行使之期權之變動。

承授人姓名	期權授出日	於2018年 1月1日	於報告期 內授予	於報告期 內行使	期權數量	於2018年 12月31日	期權行使期	每股股份 期權行使價 (港幣)
					於報告期內 到期／失效／ 註銷			
復星旅文之董事	2018年2月23日	-	20,536,625	-	-	20,536,625	2019年2月22日至 2026年2月22日 ⁽¹⁾⁽²⁾	8.43
	2018年11月19日	-	810,000	-	-	810,000	2019年11月18日至 2022年11月18日 ⁽³⁾	15.60
其他承授人	2018年2月23日	-	11,292,132	-	(1,089,760)	10,202,372	2018年12月28日至 2021年12月28日 ⁽²⁾	8.43
	2018年11月19日	-	13,006,520	-	-	13,006,520	2019年11月18日至 2022年11月18日 ⁽³⁾	15.60
總計		-	45,645,277	-	(1,089,760)	44,555,517		

註：

1. 就於2018年2月23日授予錢建農先生（復星旅文之其中一位董事）的20,000,000份期權，該等期權將按下列時期歸屬：

將於歸屬的期權的百分比	歸屬日期
20%	2019年2月22日
20%	2020年2月22日
20%	2021年2月22日
20%	2022年2月22日
5%	2023年2月22日
5%	2024年2月22日
5%	2025年2月22日
5%	2026年2月22日

2. 就於2018年2月23日分別授予王文平先生（復星旅文之其中一位董事）及其他承授人的536,625份及11,292,132份期權，該等期權將按下列時期歸屬：

將於歸屬的期權的百分比	歸屬日期
25%	2018年12月28日
25%	2019年12月28日
25%	2020年12月28日
25%	2021年12月28日

3. 就於2018年11月19日授予王文平先生（復星旅文之其中一位董事）及其他承授人的期權，該等期權將按下列時期歸屬：

將於歸屬的期權的百分比	歸屬日期
25%	2019年11月18日
25%	2020年11月18日
25%	2021年11月18日
25%	2022年11月18日

根據首次公開發售前股份期權計劃，承授人行使期權須受復星旅文董事會或獲正式授權委員會全權酌情決定的若干績效目標規限，須待績效目標達成方可行使。

除上文所披露者外，並無任何尚未行使期權於報告期內根據首次公開發售前股份期權計劃獲授予。

豫園股份首期期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2018年11月27日及2018年10月31日批准採納豫園股份首期期權激勵計劃。下述有關豫園股份首期期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2018年11月9日的通函（「豫園股份通函」），除文中另有界定外，此處所用詞彙與豫園股份通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份首期期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份首期期權激勵計劃參與者包括豫園股份的董事、高級管理人員及核心技術人員。根據豫園股份首期期權激勵計劃授出的所有4,500,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為4,500,000股，相當於報告期末豫園股份已發行股份總數約0.116%。根據豫園股份首期期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件後，自授予日滿36個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日止	20%
第二期	自授予日起滿48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日止	30%
第三期	自授予日起滿60個月後的首個交易日起至授予日起72個月內的最後一個交易日止	50%

承授人無須就申請或接納豫園股份首期期權激勵計劃之期權付款。首期期權激勵計劃授予的期權的行使價應為每股豫園股份之股票人民幣7.21元。

豫園股份已根據首期期權激勵計劃於2018年11月29日向參與者授予4,500,000份期權，以Black-Scholes模型計算，該等股票期權的公允價值為人民幣10,200,000元。詳細資料載於豫園股份通函。該等股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設和限制。該等股票期權於緊接授出日期之前的收市價為每股人民幣7.33元。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註74。

於2018年12月31日，根據香港公司條例（第622章）第6部所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣4,371,975,000元，當中人民幣2,770,863,000元已建議用作2018年度之末期股息。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足30%。

董事、其緊密聯繫人或股東（就董事所知擁有本公司已發行股份超過5%者）於報告期內概無擁有本集團前五大客戶或供應商的實際權益。

董事

於報告期內，董事為：

執行董事⁽¹⁾

郭廣昌先生 (董事長)
汪群斌先生 (首席執行官)
陳啟宇先生 (聯席總裁)
徐曉亮先生 (聯席總裁)
秦學棠先生
王燦先生
龔平先生

獨立非執行董事

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
楊超先生
李開復博士

附註：

(1) 康嵐女士辭任本公司執行董事，自2018年11月6日起生效。

根據公司章程第106條及第107條，郭廣昌先生、王燦先生、龔平先生及張彤先生將於股東週年大會上輪值退任。上述四名退任董事均符資格並願意於同屆大會上膺選連任。

本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

附屬公司董事

截至2018年12月31日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本集團董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報之「董事及高級管理人員簡歷」一節。

董事的服務合約

所有董事均與本公司訂有服務合約，自2018年3月28日起計，為期三年。概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內免付賠償（法定賠償除外）而終止之服務合約。

董事及高級管理人員酬金

本公司薪酬委員會考慮並向董事會建議本公司支付予董事的薪酬及其他福利。所有董事的薪酬須經薪酬委員會定期監察，確保其薪金及補償水平恰當。本公司會參考行業的薪酬標準並配合本公司的業務發展，確保薪酬的水平足以吸引及保留董事，且本公司避免為此目的支付過多酬金。

董事及高級管理人員酬金的詳情載於財務報表附註9。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，2018年中報日期後至報告期末董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
汪群斌	豫園股份	2018年10月	董事	-
康嵐	本公司	2018年11月	執行董事、高級副總裁	-
	上海復星高科技(集團)有限公司	2018年12月	董事	-

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇 ⁽¹⁾	寶寶樹	2018年11月	非執行董事	非執行董事
王燦 ⁽²⁾	復星旅文	2018年12月	非執行董事	非執行董事

附註：(1) 陳啟宇先生於2018年6月獲委任為寶寶樹非執行董事，寶寶樹於2018年11月在香港聯交所上市。

(2) 王燦先生於2018年8月獲委任為復星旅文非執行董事，復星旅文於2018年12月在香港聯交所上市。

董事於合約中之權益

報告期內，概無董事在本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司參與訂立且對本集團業務屬重大之任何合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

截至2018年12月31日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2018年12月31日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份數目	權益類別	佔已發行股份概約
郭廣昌	普通	6,044,246,673 ⁽¹⁾	公司	70.72%
陳啟宇	普通	16,883,000	個人	0.20%
徐曉亮	普通	14,450,000	個人	0.17%
秦學棠	普通	15,487,640	個人	0.18%
王燦	普通	9,725,000	個人	0.11%
龔平	普通	9,700,000	個人	0.11%
章晟曼	普通	305,000	個人	0.00%
張化橋	普通	405,000	個人	0.00%
張彤	普通	105,000	個人	0.00%
楊超	普通	95,000	個人	0.00%
李開復	普通	60,000	個人	0.00%

(2) 本公司相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目／ 債權證數額	權益類別	佔類別股份／ 債權證概約 百分比
郭廣昌	復星控股	普通	1	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	29,000	個人	85.29%
	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
		A股 ⁽²⁾	937,275,290	公司	46.60%
		H股	25,237,500	公司	4.57%
	復銳醫療科技	普通	330,558,800	公司	74.76%
	復星旅文	普通	1,015,389,932	公司	83.02%
汪群斌	復星國際控股	普通	5,000	個人	14.71%
	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
	復星旅文	普通	1,478	個人	0.00%
徐曉亮	復星旅文	普通	2,328	個人	0.00%
	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
	Fortune Star (BVI) Limited	不適用	2,000,000	個人	0.14%
王燦	復星旅文	普通	829	個人	0.00%
龔平	復星旅文	普通	988	個人	0.00%

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持6,044,246,673股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) A股指在上交所上市之股本證券。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2018年12月31日，就董事所知，以下人士或公司（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,044,246,673 ⁽²⁾	70.72%
復星國際控股 ⁽¹⁾	6,044,246,673 ^{(2) (3)}	70.72%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 郭廣昌先生為復星控股及復星國際控股之唯一董事。由於郭先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2018年12月31日止並無任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於本年報日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

截至2018年12月31日止年度，本公司進行了如下關連交易：

1. 於2018年3月28日，董事會議決根據股份獎勵計劃向70名選定參與者授出包括本公司之關連人士，即董事及本公司之重大附屬公司董事，合共5,902,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據於2018年6月6日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發5,367,150股新獎勵股份；及(ii)於歸屬前失效之2015年獎勵、2016年獎勵及2017年獎勵下534,850股獎勵股份。於發行及配發新獎勵股份後，受託人將以信託方式為選定參與者持有新獎勵股份，且相關新獎勵股份及現有獎勵股份將於歸屬條件獲達成後轉讓予選定參與者。授予各選定參與者之獎勵股份數目乃取決於彼等各自對本集團之貢獻而釐定。根據上市規則第14A.12(1)(b)條，受託人為本公司關連人士之聯繫人，故根據上市規則第14A章，向受託人發行新獎勵股份構成本公司之關連交易。有關股份獎勵計劃之進一步詳情請參閱本年報中董事會報告內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2018年3月28日之公告及本公司日期為2018年4月26日之通函。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與本公司日期為2018年4月26日之通函所界定者具有相同涵義。
2. 於2018年7月4日，復星創投（本公司之間接全資附屬公司）與郭先生訂立有關轉讓緣宏投資之轉讓協議。據此，復星創投同意收購，郭先生同意出售其於緣宏投資100%的股權及其對緣宏投資約人民幣39.9億元借款的債權，合共交易對價約為人民幣40.0億元。郭先生為本公司之執行董事、董事長及最終控股股東，因此，根據上市規則第14A章之定義，其為本公司之關連人士。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與本公司日期為2018年7月4日之公告所界定者具有相同涵義。

重大交易

截至2018年12月31日止年度，本公司進行了以下重大交易：

1. 2017年12月，本集團連同其管理的基金與朝日集團控股株式會社簽訂協議，收購青島啤酒的股權，代價為港幣6,617百萬元。收購事項於2018年3月19日完成，本集團及其管理的基金合共持有青島啤酒243,108,236股H股，佔其已發行H股股份數目的37.11%及已發行股份總數的17.99%。
2. 豫園股份進行重大資產重組，本集團之賣方向豫園股份出售了24家目標公司，總代價約人民幣223.6億元，由豫園股份以發行股份方式結算。本次交易於2018年7月完成，完成後本集團持有豫園股份約68.49%的股權，由此，豫園股份成為本公司之附屬公司。
3. 2018年7月，本公司就建議分拆本公司之全資附屬公司復星旅文（前身為「復星旅遊文化集團（開曼）有限公司」）並於香港聯交所主板獨立上市事宜向香港聯交所提交分拆申請。本公司於2018年7月4日收到香港聯交所批准其可繼續進行建議分拆。2018年8月31日，復星旅文透過其聯席保薦人向香港聯交所提呈上市申請（A1表格）。2018年12月14日，復星旅文在香港聯交所上市（股份代號：01992）。截至2018年12月31日，本公司持有復星旅文約81.76%的股權。
4. 2018年12月13日，復星醫藥的附屬公司復宏漢霖向香港聯交所提呈上市申請（A1表格），以申請復宏漢霖H股股份於香港聯交所主板上市及獲准買賣。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約（「不競爭承諾契約」）的所有事項（如有）。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生、梁信軍先生及汪群斌先生（「承諾人」）已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期內，承諾人已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料、本公司不時合理要求有關非相關業務（定義見不競爭承諾契約）的所有資料以及本公司合理相信承諾人已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或活動，本公司亦已聯絡承諾人相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易披露於財務報表附註67。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註72。

環境政策及表現

本公司積極履行社會責任，愛護環境，善用和珍惜資源，採用更環保的設計和技術，提高員工，合作夥伴和客戶的環保意識，力求將本公司業務對環境產生的影響降至最低。

本公司於2012年即發佈《復星集團安全質量環境政策》並於2019年發佈更新版本，承諾在本集團各級公司內全面實施，並通過集團監督、企業自管，提高各個企業的EHSQ表現。具體可見本年報「環境、社會及管治報告」一節。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與僱員、客戶、供應商、投資者、其經營所在社區的民眾和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨會（每週一次）、復星午餐分享會（不定期）、HR熱線「阿拉釘」、各級主管與員工不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家／行業／企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。

本公司積極管理與投資者之關係。在合規的前提下，投資者關係部積極地向市場傳遞公司信息，以確保高透明度和順暢溝通。除與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美洲及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

主要風險及應對

本集團在投資、經營過程中一向採取謹慎態度，通過科學的投資決策流程、嚴謹的投前評估和投後管理體系，動態管理風險敞口，最小化本集團風險成本。隨著本集團在全球投資尤其是金融領域投資的加大，本集團於2018年進一步強化集團層面的風險管控，從組織架構、管理制度和工作流程等方面完善全面風險管理體系，提升風險管理水準。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如：

1. 戰略風險

戰略風險指由於戰略制定和實施的流程無效或經營環境的變化，導致既定戰略與市場環境和公司能力不匹配的風險。本集團投資領域廣泛、分佈全球，對行業發展趨勢的判斷存在一定不確定性，同時在整合全球產業資源、推動協同的過程中，也可能遇到與預期不一致的情況。

本集團在充分研究國內外市場發展趨勢、國家產業政策的基礎上，通過制定集團長期發展戰略，確保本集團及各附屬公司戰略目標相互協調，同時定期審視集團發展戰略並及時根據外部條件變化對戰略進行動態調整。本集團通過制定年度預算和經營計劃推動既定戰略的落地實施，通過月度會議、經營分析會議以及投後風險預警機制等跟蹤計劃達成情況，指導各附屬公司做好戰略風險管理，避免集團各附屬公司之間由於缺乏戰略協同造成負面效應。

2. 市場風險

市場風險指由於利率、權益價格、房地產價格、匯率等的不利變動導致本集團遭受非預期損失的風險。

本集團遵循「深度產業運營+產業投資」的核心理念，圍繞「健康、快樂、富足」等集團重點發展方向，按照資金來源和不同主體的特性，設立了不同的投資資產配置原則。同時通過設立多層次的市場風險管理體系，持續提升市場風險識別、評估、計量、分析和應對能力。集團層面指導監督旗下核心金融企業和非金融產業運營主體等各獨立法人單位的風險管理目標的制定和風險管理體系的建設，並結合集團融資端、評級約束和整體風險承受能力，制定集團年度投資資產配置計劃，統籌集團層面外匯風險、利率風險敞口的即時監測，並動態調整風險對沖策略；各附屬公司結合自身可投資資產及負債特點，設定各類投資的風險限額體系。核心金融企業以資產負債管理策略為基礎，日常採用情景分析、風險價值、壓力測試等方式定期出具投資風險報告，對市場風險進行科學有效的評估管理，同時運用多種對沖手段以有效控制利率風險及匯率風險；非金融產業運營主體則以產業協同為核心，平衡收益、風險及長期戰略目標等關鍵要素。

3. 信用風險

信用風險指由於交易對手不能履行或不能按時履行其合同義務，或者交易對手信用狀況的不利變動，導致公司遭受非預期損失的風險。本集團主要面臨的信用風險與存放在商業銀行的存款、發放貸款、債券投資、保險業務經營中的再保險安排、應收賬款等有關。

本集團建立了多層次的信用風險管理體系，集團層面對於固定收益類投資制定年度評級分佈建議，同時對出現減值跡象的投資及時足額計提減值準備；核心金融企業建立了以信用評級為核心的信用風險管理機制，根據自身業務的不同性質及風險特徵，對其信用風險、交易對手集中度風險分別實施針對性的管控措施。通過設定信用評級、行業及地區分類標準，對相關資產的信用風險敞口進行定期監測，及時將風險狀況反映給相關業務部門及管理層，以便適時做出風險應對。非金融產業運營主體則通過交易對手評估、定期賬齡分析、及時催收等方式管控應收賬款的信用風險。

4. 流動性風險

流動性風險指企業無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。

本集團遵循穩健的流動性風險管控策略，資金管理中心密切監控下屬核心企業的流動性狀況，對集團層面及下屬核心企業的現金頭寸及未來一定期限內的資金需求進行監控和預測，並根據資金來源不同設計場景進行壓力測試。對即時出現和可能出現的現金缺口，在保持各附屬公司獨立運營的基礎上制定資金預案。核心金融企業均設立了流動性風險日常監測機制，運用情景分析、壓力測試等風險管理工具動態監測流動性風險。非金融產業運營主體根據負債端的流動性需求預測，適時調整流動性應急預案。

5. 保險風險

保險風險指保險公司由於死亡率、疾病發生率、賠付率、退保率等假設的實際經驗與預期發生偏離而造成損失的風險。

本集團所屬各保險公司採用敏感性分析、情景分析、壓力測試等技術評估和監控保險業務涉及的保險風險，主要針對折現率、投資收益率、死亡率、發病率、退保率、費用率等精算假設，評估不同假設情形下對保險責任準備金、償付能力或利潤等的影響情況。

6. 合規風險

合規風險指企業及其工作人員和營銷員因不合規的經營管理或執業行為引發潛在法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。本集團業務遍佈全球的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。

本集團深知合規經營對企業發展的重要性，始終將環境保護、職業健康、安全生產、品質管制(EHSQ)作為履行社會責任的一項重要內容。本集團遵循香港聯交所及投資企業所在地證券交易機構的信息披露要求，及時履行披露義務。隨著本集團在金融企業投資佔比的增加，在全球金融業監管趨緊的大背景下，本集團加強了對監管動態的跟蹤並實施金融板塊合規風險提示，及時分析、評估監管新規對本集團金融企業經營的影響，跟蹤應對措施的實施效果，以控制合規風險。

7. 運營風險

本集團在全球多個國家和地區開展「健康、快樂、富足」等多個領域的投資，在收購完成後，面對全球範圍內收購的附屬公司，本集團面臨在經營管理、文化融合及僱員認同感等方面的投後執行和整合風險。

本集團在分步全球化的同時，推進投資團隊、核心管理人才和平台的本土化進程，通過優質的管理舉措保持對當地市場的了解，實現在所投資行業的深度產業化。本集團還通過全球保險公司首席執行官大會、星使計劃等增進附屬公司與集團層面的雙向交流與溝通，採取多種措施增強文化認同並管控營運風險。

8. 聲譽風險

聲譽風險指由於企業的經營管理或外部事件等原因導致利益相關方對公司負面評價，從而造成損失的風險。本集團建立了聲譽風險事前風險預警、事中風險應對、事後風險檢視及聲譽恢復的聲譽風險管理機制。

9. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持與本集團整體風險狀況相稱的資本充足水準，同時為股東帶來最大回報。本集團核心金融企業業務發展受資本充足率或償付能力充足率限制，其中隨著歐盟Solvency II和中國以風險為導向的償付能力監管制度體系(C-ROSS)的實施，本集團在保險板塊建立健全了以資本約束為核心的償付能力管理體系，開展資產負債管理，定期監測償付能力充足率變化趨勢，分析核心保險公司的風險資本構成和變化，為優化資產配置提供支援，力爭實現風險、資本和收益之間更好的平衡。

10. 風險傳染

風險傳染指集團內某成員公司產生的風險通過內部交易或其他方式擴展到集團內其他成員公司，使其他成員公司產生損失。

本集團在發揮協同效應的同時，建立清晰完善的法人治理架構，健全以風險為導向的內控體系，實施審慎的管理政策；同時，建立和不斷完善防火牆制度，加強本集團內風險隔離管理。

本集團之未來發展

本集團之未來發展載於本年報之「致股東的信」內。

核數師

本集團之財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將退任。在本公司的應屆股東週年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會

郭廣昌
董事長

2019年3月26日

關於本報告

本環境、社會及管治報告旨在客觀、平衡地闡述報告期內本集團在環境、僱傭、健康與安全、發展與培訓、勞工準則、供應鏈管理、產品責任、反貪污、社區投資等方面的政策、表現及應對措施，範圍涵蓋本集團及其重要成員企業所營運的主要業務，以遵循上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》。

本報告應與本年報「企業管治報告」一節一併閱讀。

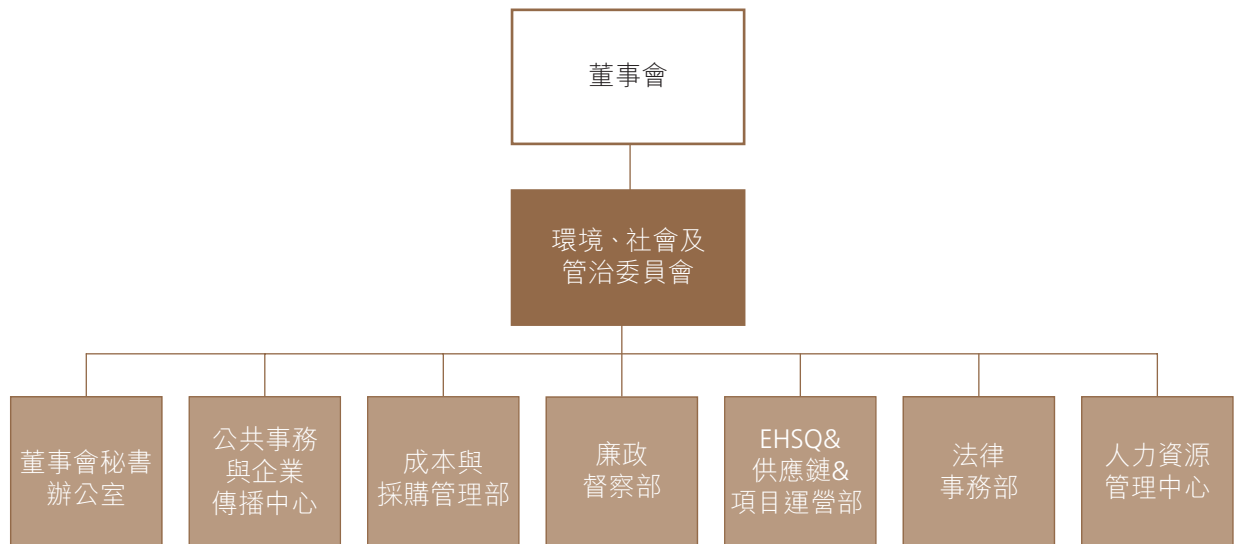
董事會的角色

董事會銳意促進本集團業務的長遠及可持續發展，為各利益相關方創造可持續發展的價值。董事會對環境、社會及管治的策略及匯報承擔責任，負責評估及釐定本公司有關環境、社會及管治的風險，為本公司制訂策略及可承受的風險水平。

環境、社會及管治架構

本公司於2019年3月成立了環境、社會及管治委員會，負責協助董事會指導及監察本集團發展及落實環境、社會及管治工作，包括企業社會責任工作、環境保護工作及慈善及社區投資工作。

在報告期內，董事會秘書辦公室、公共事務與企業傳播中心、成本與採購管理部、廉政督察部、EHSQ&供應鏈&項目運營部（原安全質量環保督察部）、法律事務部、人力資源管理中心等相關部門各司其職，進行與環境、社會及管治相關的事務溝通、數據的收集和報告編制工作，以協助本集團環境、社會及管治策略及行動的更好實施及良性調整。



環境、社會及管治策略

本集團植根中國，服務全球十億家庭客戶，智造健康、快樂、富足的幸福生態系統，使命是讓全球每個家庭生活更幸福。在此背景下，本集團致力在業務規則及業務運營中契合環境、社會及管治精神。在作出各項業務決策特別是投資決策時，秉承環境、社會及管治精神，致力推動環境、社會及管治措施符合各利益相關方的權益，為各利益相關方及社會創造價值。

利益相關方溝通及重要性評估

利益相關方在本集團決策過程中扮演著非常重要的作用。透過多個渠道如論壇、公益活動、投訴建議、表現評估、內部通報、訪談、舉報郵箱、會議、意見反饋、聯絡小組等，本集團與利益相關方包括社區、供應商、員工、股東、潛在投資者、客戶、媒體持續進行溝通，以識別利益相關方的關注點及利益訴求。

鑒於本集團業務涉及面相當廣泛，利益相關方認為重要及有關係之環境、社會與管治層面各不相同，本報告將從社會公益、供應鏈管理、廉政督察、環境健康和質量、隱私保護、人力資源等方面，闡述本集團在環境、社會層面的政策及行動，以展示本集團如何透過業務惠及各利益相關方。

復星社會公益

本集團自成立以來，秉承「修身、齊家、立業、助天下」的理念，深入踐行企業社會責任，堅持服務社會、服務人民、服務國家。

復星基金會成立於2012年11月，是以本集團及旗下成員企業為主要捐贈人的企業基金會。復星基金會從事的業務包括：救災、扶貧、文化、教育、青年創業就業等社會公益事業。這些年來，復星基金會以文化教育和醫療健康為主要方向，2018年捐助公益項目40餘個，捐助額超過人民幣135百萬元。

2015年復星基金會開始拓展海外公益事業，先後在紐約、里斯本、柏林等地開展公益性活動，目前在香港和美國註冊成立了相關機構，以實際行動樹立復星優秀全球公民的公益形象。

復星基金會成立6周年之際，在2018年11月26日至12月7日期間，復星基金會聯合復星一家「ONE Fosun」隆重推出以「FOSUN FOR LOVE星·愛」為主題的公益周活動，號召全球復星同學參與。圍繞「對人感恩，對己克制，對事盡力，對物珍惜」四大主題，復星40餘家成員企業，跨越8個國家50餘個城市，舉辦了60餘場活動，超過3萬名復星員工參與其中。過去6年來，復星公益的樹苗不斷茁壯成長，貢獻著自己的力量，截至目前，累計捐贈已超過人民幣339百萬元，每年捐助公益項目40餘個，覆蓋全球50個國家，超過5,000萬人受益。

主要公益項目：

鄉村醫生健康扶貧

2018年4月4日，「鄉村醫生」健康扶貧項目出征儀式在上海舉辦。儀式上，復星18名專職扶貧駐點隊員在復星合夥人的號召下，被派往中西部12個省、市、自治區的24個國家級貧困縣開展駐點扶貧工作；2018年8月1日，健康暖心一鄉村醫生健康扶貧研討會暨培訓交流在上海外灘金融中心召開，探討項目落地方案，正式確定「五個一」工程。截至報告期末，扶貧項目縣從24個增加到37個。項目的基本運作模式為派遣隊員駐點扶貧，復星基金會從21家企業抽調了38位駐點隊員，派駐到37個縣進行一線幫扶，在當地政府的支持下，讓項目保質保量，精準落地。



2018年，鄉村醫生健康扶貧項目在「五個一」工程的實施、公益傳播和社會公眾發動方面都做出了極大努力。鄉村醫生健康扶貧項目在37個縣總計幫扶4,083個行政村衛生室，守護10,659名鄉村醫生和近200萬戶貧困家庭，幫扶金額近人民幣30百萬元。至今，已有近100家媒體報導鄉村醫生健康扶貧項目，文章累積閱覽量超過5,000萬次，視頻累積播放量逾百萬。此外，駐點隊員紮根基層，和鄉村醫生交心結心，廣泛調動復星資源，起到融入基層、穩定鄉村醫生隊伍的作用。

復星藝術中心

2018年是復星藝術中心落成運營的第二個完整年度，這顆黃浦江畔的明珠為上海這座城市帶來了完全不同的文化藝術體驗。

2018年3月25日至6月3日，復星藝術中心推出「托馬斯·薩拉切諾：原地飛行」。作為集科學、建築和藝術於一身的願景藝術家托馬斯·薩拉切諾的中國首展，復星藝術中心匯聚了藝術家對於未來世界烏托邦式願景的重要代表作品；2018年4月28日至5月12日，邀請《藝術界LEAP》主編、策展人岳鴻飛(Robin Peckham)，精選40名中國與國際中生代和年輕藝術家，取題「一沙藝世界：探索社會幾何形態」；2018年7月3日至2018年8月26日，舉辦「指南針／Saudade: Unmemorable Place in Time」中葡當代藝術大展，這是復星藝術中心成立以來，首次以「一帶一路」概念為框架策劃的展覽。展覽匯聚了12位中葡當代藝術家近100件作品，涵蓋繪畫、綜合材料創作、裝置、影像等多種媒介，是國內首次對中葡兩國當代藝術發展的系統比照和學術梳理；2018年9月8日至10月18日，由復星藝術中心展廳呈現的「收藏當代之道：來自復星基金會的影像(2010-2018)」，「安妮特·凱爾姆(Annette Kelm)」攝影展，以及於復星基金會ANNEX項目空間展出的「神思遠：fifty, fifty」攝影展三個展覽單元，以高水準影像作品呈現影像藝術材質技術的變遷、創作自由多元的演變，從多角度、多視野詮釋影像藝術蘊含的獨特文化意義與歷史價值；2018年11月7日至2019年1月13日，復星藝術中心推出辛迪·舍曼(Cindy Sherman)中國首展，辛迪·舍曼(Cindy Sherman)以「化裝自拍」攝影風格著稱，其融入概念藝術、具有表演性的肖像自拍作品，在拍攝手法上顛覆了傳統攝影強調的紀實性，開拓了攝影的更多可能性。



在5次主題大展之外，復星藝術中心堅持履行藝術教育的社會責任，推出主題形式多樣的公共教育項目，滿足不同年齡公眾對藝術的多元需求。期間，復星藝術中心共舉辦54場公共教育活動，其中包括週末的公眾藝術教育活動、12期繪本創意家繪本親子美育課、2場特別專場活動、1期小小職業體驗營和兒童遊戲手冊，並在週末提供免費公眾導覽服務共計61場。



青蒿琥酯助力非洲抗瘧事業

2015年10月5日，瑞典卡羅琳醫學院宣佈將2015年諾貝爾生理學或醫學獎授予中國女藥學家屠呦呦等人，以表彰他們在寄生蟲疾病治療研究方面取得的成就。屠呦呦之所以獲得這一榮譽主要在於早年以她為代表的中國科學家團隊先驅性地發現了青蒿素，開創了瘧疾治療新方法。

在瘧疾治療領域，復星醫藥擁有完全自主知識產權的創新藥—注射用青蒿琥酯Artesun®。據不完全統計，截至2018年底，復星醫藥向國際市場供應的注射用青蒿琥酯Artesun®讓全球超過2,000萬重症瘧疾患者獲益。非洲地區的瘧疾發

病率和死亡率持續下降，全球各年齡組的瘧疾死亡率降低了29%，5歲以下兒童的瘧疾死亡率降低了35%。注射用青蒿琥酯 Artesun®這一藥物在全球範圍內的使用，每年可多挽救近10萬人的生命，其中大部份是非洲兒童。

十餘年來，復星醫藥積極配合中國政府的援非抗瘧工作，至今承辦了10屆「發展中國家瘧疾防治研修班」、多屆「發展中國家藥品質量管理研修班」以及「發展中國家藥品監管領域部長級研討班」，涉及50多個國家；共完成中國商務部組織的援外物資項目（抗瘧疾藥品）148個。同時，包括注射用青蒿琥酯和青蒿琥酯阿莫地啞片等，更是長期作為中國政府援助非洲的重點創新藥品。2018年8月18日，在中非衛生合作高級別會議暨第三屆北京健康大會期間，復星醫藥舉行了通過復星基金會向贊比亞衛生部捐贈抗瘧藥品的儀式，總價值超過美元24萬元。

作為世界衛生組織倡導的「消除瘧疾」全球合作機制(Roll Back Malaria)正式成員之一，復星醫藥致力於幫助提升非洲當地民眾的瘧疾防範意識，降低瘧疾發病率，最終實現「無瘧疾世界」的目標。

Sing for Hope藝術唱響希望

紐約當地時間2018年10月2日，由紐約知名公益組織「唱響希望」(Sing for Hope)提名，本公司榮獲由美國最具影響力的公共藝術委員會Business Committee for the Arts (BCA)頒發的「2018公共藝術年度十大項目獎BCA10」。

自2016年以來，每年夏天約60架五彩斑斕手工製作的鋼琴亮相於復星旗下紐約經典地標，28 Liberty大廈廣場，開啟了紐約五大區巡演供遊客、市民彈奏，享受音樂帶來的美好。這些由藝術家們精心繪製的二手鋼琴最終會被贈送給紐約公共音樂教育匱乏的公立學校，惠及一萬五千名紐約市的中小學生。



太極輔助治療

復星基金會長期支持太極文化的傳播，大力推動太極輔助治療帕金森病公益項目，同時向社會公眾公佈太極輔助治療帕金森病研究成果的最新進展。2015年，復星基金會支持「太極輔助治療帕金森病」的科研合作，至今已順利完成了15個免費「太極抗帕」公益班的授課，惠及超過300名帕金森病患者。

截至2018年底，太極輔助治療帕金森病公益項目已推廣到4個城市（上海、北京、成都、寧波）。2018年4月8日，復星基金會與寧波市第二醫院合作在寧波開展「太極抗帕」公益活動，現場70餘位「帕友」報名參加公益班。2018年4月10日，世界帕金森病日前一天，復星基金會與上海瑞金醫院聯合舉辦患者關

愛活動，活動現場授予帕友《太極拳輔助治療康復指南——帕金森病》公益書籍。2019年復星基金會還將進一步調動資源，在更多醫院、社區推廣太極公益，以提高全民健康水平。



Protechting全球青年創新創業大賽

「Protechting全球青年創新創業大賽」是由復星和復星一家成員企業共同發起的公益項目。2016年初開始，復星以里斯本為創新孵化營，在「創新，以人為本」的宗旨下，復星和Fidelidade與歐洲優秀創業孵化器合作，在健康醫療、保險創新和金融科技領域，整合復星海內外專家資源為青年創業團隊在市場、財務、人力、創投、大數據等方面開展培訓，通過對創業項目的孵化與加速，扶持初創企業成長，也通過與全球創客的合作，驅動著中國產業轉型升級。

在前兩屆Protechting全球青年創新創業大賽的成功基礎上，2018年復星繼續開展Protechting 3.0，攜手復星成員企業，共

同打造獨角獸的搖籃，助力更多青年的身影活躍在創業創新的各個領域。第三屆Protechting自2018年2月在里斯本啟動以來，已經在全球6個創新前沿城市：布魯塞爾、法蘭克福、倫敦、澳門、里斯本和上海舉辦了路演，收到來自33個國家235個青年創業團隊的申請，經過多輪遴選，有21支初創團隊脫穎而出，進入創業孵化營。2018年11月8日，Protechting 3.0全球總決賽在全球網絡峰會(Web Summit)舞台上舉行，最終選出前三強選手。在復星基金會的支持下，Protechting 3.0前三強隊伍懷著創業夢，於2018年12月7日至13日前往上海、珠海及北京三地路演，尋找潛在的投資人與發展機會。期間，他們還與本公司CEO汪群斌先生進行了對話，與復星8個投資團隊接洽會談，並作為公益代表出席2018年12月8日復星公益之夜活動。

Protechting作為復星的公益品牌項目，經過三年多發展，在全球範圍內積極履行和承擔中國企業的全球社會責任，支持來自包括「一帶一路」沿線及周邊42個國家487個初創項目，榮獲第三屆「社會價值共創」中國公益組織案例典範獎、聯合國全球契約組織中國網絡「實現可持續發展目標2018中國企業最佳實踐案例」及2018「一帶一路」企業社會責任創新案例獎。

Protechting下一步將繼續向澳門、巴西、英國、美國等地拓展，立志建設成為世界一流的青年創新創業大賽。



復星保德信青少年社區志願獎

復星保德信青少年社區志願獎起源於保德信青少年社區志願獎——美國完全基於自願性社區義工服務的青少年獎項，旨在尋找為社區作出傑出貢獻的青少年志願者，對他們進行獎勵，以吸引和鼓勵更多青少年投身公益。二十多年來，保德信青少年社區志願獎在全球已經表彰了近12萬名優秀的青少年志願者，來自日本、韓國、愛爾蘭、印度和巴西等國家。

2013年，復星基金會攜手保德信金融集團將復星保德信青少年社區志願獎引入中國大陸地區，至今，復星保德信青少年社區志願獎已經舉辦五屆，累計收到近2,800份有效申請案例，當中225名為公益做出突出貢獻的青少年志願者受到表彰，有力推動了中國青少年公益志願活動的發展，成為青少年公益領域極具影響力的獎項之一。

2018年3月17日，2018年度復星保德信青少年社區志願獎頒獎典禮在上海復星藝術中心隆重舉行，來自各地的15名優秀青少年志願者被授予「明星志願者」稱號。其中，兩名青年志願者分別榮獲「慈善大使」稱號和金牌，並受邀與全球頂尖的青年志願者一起參加在美國華盛頓舉行的保德信青少年社區志願獎全球頒獎典禮。

支持及發展當地農業：與Agrisud的獨特合作夥伴關係

地中海俱樂部發現當地的新鮮農產品供應在一些情況下不足以滿足度假村需求，決定幫助當地社區，共建更可持續更環保的農產品生產網絡，為當地的經濟發展發揮更積極作用。

因此地中海俱樂部於2008年底與非政府組織Agrisud簽立合作夥伴關係，以生態農業技術為基礎，協助當地生產者能夠向地中海俱樂部度假村供應蔬果，並以更可持續發展的方式使用土地。

此項目在塞內加爾、巴西、摩洛哥和印度尼西亞已經推出，並即將在毛里裘斯和中國進行。得益於此項目，目前已有超過150噸新鮮蔬果供應於地中海度假村，超過2,500人受益。

復星與香港科技大學合辦「復星青年學者獎學金計劃」

承接去年復星與香港科技大學（「科大」）合辦「智造幸福生活Technopreneur創業計劃」得到的滿意成果，復星今年與科大進一步合辦推出「復星青年學者獎學金計劃」（Fosun Young Fellowship Program）。

在「復星青年學者獎學金計劃」當中，復星將為科大成績優異的學生提供為期三至六個月的全職帶薪實習工作崗位，涵蓋健康、快樂、富足等業務領域及不同地區，而科大將協助進行計劃推廣、招聘及甄選；經由復星及旗下成員企業進行最後甄選及面試後，學生便獲聘任到復星及旗下成員企業實習工作，每位學生完成實習期後將成為「復星青年學者」，並可獲得「復星青年學者獎學金」。

此計劃目標是圍繞復星「以全球家庭客戶為中心，深耕健康、快樂、富足，智造C2M幸福生態系統」的企業使命，一方面為香港年輕人提供實習及工作機會、幫助學生投身社會作好準備，另一方面藉此建立復星的人才庫，持續培養頂尖人才加入復星大家庭，為內部人才建設貢獻力量。



支持香港義工活動，履行企業社會責任工作

本公司作為香港極具代表性的中國民營企業上市公司，一直注重股東、投資者、媒體、社區等利益相關者的可持續發展。復星於本年度再次獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」標誌，以嘉

許公司長期致力推動企業履行社會責任，以及持續於「關懷社群」、「關心員工」及「愛護環境」三方面所作出的努力。

2018年內，復星與香港青年協會共同推動企業社會責任工作，包括積極參與其主辦的「有心計劃」，成為「有心企業」一員，贊助香港青少年參與學校在鄰近社區自行舉辦的義工服務，推動回饋社會、服務社群的價值理念。

2018年12月，本公司協同「香港青年協會賽馬會坪石青年空間」舉行「香港鄰舍冬日送暖」活動，香港復星一家成員企業員工及其家屬，包括鼎睿再保險、復星恒利證券等，一同走訪香港擁有50年歷史的舊式公共屋邨——彩虹坪石邨，以小組形式家訪區內基層長者家庭及獨居長者近30戶，並送上愛心禮物包，藉此表達對社會弱勢社群的關懷，將「FOSUN FOR LOVE星•愛」理念傳遞給社會各階層。

此外，復星贊助香港青年協會「鄰舍第一」社區計劃，組織鄰舍新春團年飯，讓獨居長者、低收入困難戶、綜援家庭、殘障不便人士等感受節日關懷，藉此表達對社會弱勢社群的關懷。復星同時積極支持其「鄰舍第一·送米助人」米站義工服務計劃，多個週末組織義工走訪香港屋村長者鄰舍中心，協助送發白米，身體力行向香港長者及低收入人士和家庭表達關愛，將復星「智造幸福生活」的正能量傳揚至香港。

復星參與渣打香港馬拉松2018

2018年1月21日，本公司及旗下在港企業包括鼎睿再保險及復星恒利員工，共同組織ONE FOSUN復星一家馬拉松小隊，參與香港年度體育比賽盛事「渣打香港馬拉松2018」，身體力行積極參與社區活動，支持地區發展共融。

復星更通過參與渣打馬拉松賽事，為香港殘疾人奧委會暨傷殘人士體育協會及國際性的非牟利醫療教育組織奧比斯籌募經費，推動香港殘疾人士運動發展，並喚起大眾對視障人士的關注。

供應鏈管理

本集團採購管理的總體戰略是：通融、進化、降本和增效。通融、進化是戰略措施，降本、增效是戰略目標。本集團採購行為的基本原則是：公開、公平、公正。本集團對於供應商選擇的基本原則是：滿足技術及商務要求，最低價中標。

本集團2017年至今執行的關於集團採購管理制度與流程的《採購白皮書》包括：《採購管理基本準則》、《供應商管理基本準則》、《戰略採購管理辦法》、《採購管理評估暨紅、黃、綠燈管理辦法》、《採購體系管理辦法》、《採購相關投訴處理管理條例》。為了使得本集團採購業務管理進一步規範化、體系化、共享化、陽光化及信息化，本集團於2018年對《採購白皮書》的《採購管理基本準則》、《供應商管理基本準則》及《戰略採購管理辦法》等進行匯編與迭代。

一鏈網(www.onelinkplus.com)在2018年除了採購招標平台的持續迭代之外，完成了風險預警管理系統、供應商管理系統以及供應鏈協同平台等建設，並投入到實際業務場景，幫助本集團實現擴展供應鏈的數字化轉型，並且更有效的幫助本集團降本增效。目前，一鏈網實現覆蓋成員企業近300家，並形成逾30,000家的龐大供應商資源庫。一鏈網計劃於2019年實現採購供應鏈流程全閉環，賦能本集團及下屬成員企業的採購與供應鏈管理流程，使其更簡單、更智能和更卓越，並通過務實的投後管理與深度產業運營，更好地服務本集團整體戰略目標。

廉政督察

本公司於2013年正式成立廉政督察部，專門查處及預防員工腐敗、濫權或失職等舞弊案件，其主要使命是獨立、公正、敏銳地查處舞弊與管控風險。本公司廉政督察部組建了具有公安經濟偵查、檢察院反貪偵查等豐富工作經驗的專業調查隊伍，對於本集團和核心企業的重大腐敗案件，有能力發現、調查、處理及移送司法機關。

本公司對全體員工賄賂、侵佔等舞弊行為零容忍，通過集採平台、「復星廉政」微信公眾號等廣泛渠道公佈廉政監督舉報方式，對員工廉潔及勤勉履職情況進行監督。我們有員工廉潔工作標準、舉報人及證人保護和獎勵程序、內部調查程序等各種規範制度，這方面制度主要包括：《員工廉潔從業管理規定》、《公務活動中收到禮金禮品的管理辦法》、《關於重要崗位幹部申報個人事項的規定》、《舉報人、證人保護和獎勵辦法》、《廉政督察條線案件查處工作若干規定》、《廉政督察條線績效考核評價辦法》、《招投標活動規範督察指引》、《廉政巡視工作條例》、《廉政督察條線管理辦法》和《廉政風險評估暨紅、黃、綠燈管理辦法》等。

本公司嚴格遵守中國及其他投資所在國家的各項法律法規，包括防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等各項法律法規，有各項內控制度保障合法合規經營。

防範措施：首先，掛網公佈廉政行為準則，將廉政行為準則納入員工手冊，並通過「復星廉政」微信公眾號等方式廣泛宣傳廉政舉報方式、相關人員懲處結果等，在本集團內擴大廉政查案的影響力；其次，嚴肅懲處舞弊員工，保持查處舞弊行為的高壓態勢，促進廉政氛圍，在本集團及各核心企業營造有腐必查的廉政文化；再次，積極參與中國企業反舞弊聯盟各項活動，將不誠信職員納入聯盟黑名單，提高不誠信行為的社會成本。

舉報程序：在集採平台、「復星廉政」微信公眾號、每一項招標及巡視附屬公司過程中等，均公佈廉政監督電話及郵箱，接收內外部舉報信息，並對每一件舉報信息由專人收集、評估、調查。

執行及監察方法：(1)廉政機構建設：設立廉政督察部，組建了專業調查隊伍，並對附屬公司行使廉政督察職能的部門及其負責人進行績效考核；(2)舞弊案件查處：通過接收舉報或交辦、巡視、抽檢等方式，對本集團和其他被投公司重點舞弊案件或舞弊風險點進行專業調查，對涉嫌犯罪的，移送司法機關；及(3)經營風險管控：在查處舞弊案件的過程中，發現、糾正及預防相關經營風險，在處分責任人的同時挽回經濟損失，並封堵相關廉政及管理漏洞。

環境健康和安全和質量

一、方針政策

「修身、齊家、立業、助天下」是本集團的文化價值觀，我們始終將環境保護、職業健康、安全生產、質量管理（「EHS&Q」）作為履行企業社會責任的一項重要內容，貫穿於本集團可持續發展戰略中。《復星集團安全質量環境政策》由本公司董事長及執行董事聯合簽發，要求在本集團各級公司內進行全面實施，從2012年執行至今，並於2019年2月進行更新。

我們的承諾，體現了本集團堅持：

- 1、 遵守環保法律法規及政府排放標準要求，在企業運營的生命周期內，不斷提升管理及採用先進科技，以減少廢氣、廢水、固體廢棄物以及溫室氣體的排放，力求對環境產生的影響降至最低；
- 2、 善用和珍惜資源，提高生產技術以有效使用自然資源，開展節能減排，並不斷採用更環保的原材料；
- 3、 減少生產運營對天然資源的影響，保護礦區環境，積極開展礦山地質災害及環境治理；
- 4、 為員工提供安全的工作環境，保護員工及承包商員工免受職業傷害；
- 5、 為客戶提供安全的產品與服務，力求精益求精；及
- 6、 積極採用國際先進管理理念與方法如精益六西格瑪等來推進運營的全面提升。

本集團安全質量環境政策如下：

FOSUN 复星 复星集团安全质量环境政策

Fosun Group Environment, Health, Safety & Quality Policy

复星集团认为人是企业最宝贵的财富 同时认为所有业务应该以可持续的方式进行 因此我们承诺：

- 在运营过程中严格遵守中国法律法规及复星的标准，同时严格遵守经营活动所在地、地区的各项法律法规；
- 在运营过程中，为我们的员工、承包商、访问者及我们生活和工作的社区创造一个安全、健康、舒适的生活和工作场所；
- 指导本集团控股、联营、参股企业、合作伙伴和其他相关方，建立符合ISO45001、ISO14001、安全生产标准化为基础的安全、质量、环境（EHS&Q）管理体系，定期检查和评审，确保其有效运行；
- 通过项目投建前的EHS&Q环评、项目投建后的EHS&Q监控，项目退出时EHS&Q合规性审查等管理措施，确保EHS&Q管理标准始终贯穿于投资全流程；
- 每位复星集团员工，无论在何时何地都有责任和义务做好安全质量环保工作，并做到不伤害自己、不伤害他人和不被他人伤害；同时每位员工无论在何时何地都有责任和义务，督促或要求别人做好安全质量环保工作。这也是我们复星集团雇佣员工的前提条件；
- 坚持可持续发展的方针，我们将指导企业，通过减少废物、废气及废水的排放，有效地利用能源并同时寻求机会回收利用废弃物，减轻我们的生产和经营活动对于环境及人的影响；
- 以客户为导向，我们提供优质服务，保证客户使用安全；
- 我们将积极探索国际先进管理理念与方法如精益六西格玛等来推进运营的全面提升。

复星集团坚信：

- 所有事故和伤害都可以避免；
- 管理者必须管理安全、质量、环境；
- 所有运营和作业危害都得到控制、降低或消除；
- 所有员工都必须无条件接受安全、质量、环境培训；
- 所有员工都必须及时纠正人的不安全行为和物的不安全状态；
- 安全、环境保护与生产、质量同样重要；
- 质量是生产力的核心，我们力求精益求精！

复星集团将确保安全质量环境政策在集团内 包括成员企业以及办公场所都得到有效执行 非常感谢所有员工对复星集团安全质量环境政策的支持

The EHS&Q policy will be carried out effectively in all Fosun Group's sites. We would like to thank you all for your support to Fosun Group EHS&Q Policy.

Fosun Group recognizes people as its most important asset, and all business should be operated in a sustainable manner. We are committed to:

- Operation in compliance with China applicable legislations and Fosun internal standards, and all the applicable local laws and legislations of the business activities of the host country/region.
- A safe, healthy, comfortable living and work environment will be provided for our employees, contractors, visitors and community near our operations.
- Coaching/Steering our group holding, joint operating, shareholding companies, cooperation partners and other relevant parties to establish and maintain an appropriate environment, health, safety and quality (EHS&Q) management system in accordance with ISO 45001, ISO 14001 and Work Safety Standardization System, conducting regularly check and auditing to ensure it operates smoothly and effectively.
- Ensure all investment activities to involve EHS&Q management thoroughly via some effective methods such as conducting EHS&Q due diligence before investment, strengthening EHS&Q supervision on the invested companies etc.
- It is the duty of every employee in Fosun Group to integrate EHS&Q philosophy into his/her work so as not to endanger himself/herself or his/her colleagues in any where and any time. It is also the duty of every employee to remind or request other people to work with EHS&Q manner in any where and any time. This is a condition of employment.
- Adhere to the sustainability principle. Make, handle, use, transport, sell or dispose of products, in a safe and environmental friendly manner. Continue to drive down the environmental and health impact of our operations by reducing waste, air emissions and effluent and by using energy efficiently, at the same time, we will explore opportunities to re-use and recycle waste.
- Customer oriented, provide high quality products, and ensure product safety.
- We will actively adopt international advanced management methods such as Lean Six Sigma etc., to improve our operation.

We believe:

- All injuries and occupational diseases are preventable.
- Line managers are responsible for EHS&Q issues.
- All operation risk and hazards can be controlled, reduced or eliminated.
- It is mandatory for all employees to be trained on EHS&Q.
- Unsafe behavior and conditions must be corrected in time.
- Safety and environment protection are to be considered on an equal level with production and quality.
- Quality is the core of product competitiveness, we strive for excellence!

复星集团
Fosun Group



 生效日期 2019年2月
 Effective Date Feb, 2019

為強化政策的落地，2012年，本集團成立了安全質量環保督察部，對各成員企業在EHS&Q落實情況開展監管，以督察並確保各成員企業合法合規、高效安全生產。成員企業積極響應，投入並完善了EHS&Q治理架構。

本集團制定了《上海復星高科技（集團）有限公司關於安全健康環保條線管理的規定》，並於2018年會同人力資源管理中心明確了業務板塊及核心企業負責人的年終績效考核與企業環境表現的掛鉤，督促落實區域負責制。本集團每年召開EHS&Q條線年會，開展EHS&Q管理工作的總結與規劃。本圖為本公司CEO汪群斌在條線會議上的講話，並強調本集團將：1. 致力於使用世界一流的EHS&Q管理標準；2. EHS&Q管理全覆蓋，包括投前投後全覆蓋、區域全覆蓋、產業全覆蓋；3. 成員企業加快EHS&Q專業團隊建設；4. 全體成員企業建立完善EHS&Q獎懲機制等。



二、責任投資

本集團於2014年7月加入聯合國全球契約，正式確立了我們致力於可持續發展的全球承諾。為實現可持續發展目標，本集團及成員企業積極關注並落實責任投資，如：

H&A

H&A發行的鼎值倫理基金，自1995年以來，堅持投資符合H&A制定的倫理、社會和環境準則的公司股票和債券，排除侵犯人權、參與武器生產或交易、加速氣候變化、使用具有社會爭議的技術或參與風險性活動的企業。為了加強對符合道德且負責任的投資的貢獻，H&A簽署了責任投資原則(PRI)。

鼎睿再保險

鼎睿再保險是聯合國環境規劃署金融行動機構(UNEPFI)可持續發展保險原則(PSI)的簽署方。在投資過程中，鼎睿再保險致力於提升PSI與業務決策的整合，將那些對氣候產生負面影響力的企業排除在投資組合之外。

本集團及成員企業特別關注清潔能源與清潔技術的投資與發展機會。至今，我們的綠色投資實踐包括但不限於：

柏中環境

柏中環境專注於工業廢水處理、市政污水處理和市政供水領域，截至2018年末，在國內管理着10個污水處理廠與工業廢水處理廠和2家自來水廠。2018年廢水處理量達41,269.45萬噸，化學需氧量(COD)去除量55,764.13噸，氨氮處理量6,745.91噸，懸浮物去除量56,207.17噸，其中合肥市兩家附屬公司參與了巢湖治理項目，出水水質達到GB3838-2002《地表水環境質量標準》地表類IV類水，為巢湖提供優良水體。2018年柏中環境供水量達10萬戶家庭。其附屬公司王小郢污水處理廠將於2019年6月完成10.8MW光伏發電系統安裝。

上海中荷環保有限公司（「中荷環保」）

中荷環保專注提供城鄉智慧環境衛生解決方案，參與垃圾清掃保潔、收運、處置等項目的投資、建設和運營。中荷環保的環衛一體化項目遍佈全國22個省、市、自治區，服務覆蓋人群近1億人，2018年垃圾收運量達3,100萬噸。

雲南菲爾特環保科技股份有限公司 (「菲爾特」)

菲爾特主要是研究並生產尾氣治理的載體、微粒捕集器及淨化裝置，並達到國際先進水平，菲爾特積極參與各地用車改造項目，2018年為國內及國外超過2萬輛汽車治理尾氣。

天津市捷威動力工業有限公司 (「捷威動力」)

捷威動力為國家級高新技術企業，主營新能源乘用車三元動力電池。整體研發能力在國內處於領先水平，在中國境內申報專利168項，其中發明專利91項，涵蓋關鍵材料、電池設計、電池製作工藝、電池裝備等多個領域。

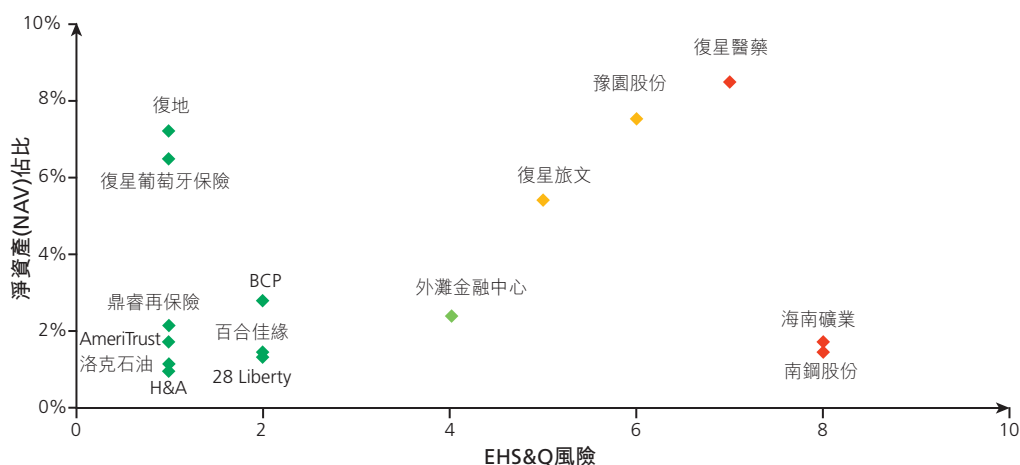
KOLLER

Koller專注於汽車領域碳纖維及其他複合材料的輕量化終端產品和模具的設計和生產，為汽車行業提供減輕車身重量的解決方案，從而降低能源消耗，實現節能減排。

在投資決策與風險把控上，本集團堅持價值投資，對質量不誠信、產業不符合環保國家發展戰略的企業，堅持不投資。本集團於2013年頒佈《上海復星高科技(集團)有限公司投資項目環境健康安全質量盡職調查指引》和《復星集團EHS管理體系手冊》，通過對目標公司的投前EHS&Q盡職調查和投資決策，投後的EHS&Q管控及諮詢服務、退出的EHS&Q把關等措施，確保EHS&Q風險控制及管理貫穿於整個投資、經營活動的始終。

三、披露範圍選取

在EHS&Q信息的披露工作上，我們根據被投企業淨資產(NAV)佔本集團淨資產的比例，在控股及聯營企業中選取佔比超過1%的企業。再分別從環境、健康、安全和質量四個維度確定控股企業的EHS&Q風險值。通過綜合分析淨資產佔比和EHS&Q風險值，制定EHS&Q風險管理矩陣圖，選取圖中高、中風險的成員企業披露EHS&Q方面的重要信息，包括：健康生態的復星醫藥，快樂生態的復星旅文和豫園股份，富足生態的南鋼股份、海南礦業。



EHS&Q風險管理矩陣圖

註：因2018年豫園股份完成重大資產重組，地產在建項目管理風險轉移到豫園股份，因此豫園股份EHS&Q風險值增高，復地EHS&Q管理風險值相應降低。

四、環境保護

本集團堅持可持續發展的方針，監督指導本集團成員企業，通過減少固體廢棄物、廢水及大氣污染物的排放，有效地利用資源並同時尋求機會回收利用廢棄物，減輕生產和經營活動對於環境及人身的影響。2018年，本集團成員企業未發生重大環境污染事件。此外，本集團建立並推行環境保護、職業健康、安全生產（「EHS」）管理框架體系，每年定期對成員企業的環境保護工作進行系統化和規範化梳理，積極鼓勵與推動旗下企業獲得環境管理體系認證。截至2018年年底，已有26家成員企業通過環境管理體系認證。

在環境保護方面，選擇EHS&Q風險管控矩陣圖中環境風險較高的健康生態的復星醫藥、富足生態的南鋼股份和海南礦業開展重要信息的摘要披露。

1 健康生態 – 復星醫藥

復星醫藥始終以「堅持環境與社會可持續發展，預防污染、積極促進節能減排、保護生態多樣性，建設環境友好型社區」為環境保護方針，積極響應國家生態環境部提出的藍天保衛戰號召。在本報告期內，更高要求、更嚴格、更細緻地加強成員企業生產運營過程中的環境保護工作，減少生產經營活動對環境造成的負面影響，加快對現有環保治理設施的升級換代，以滿足國家日益嚴格的環保要求，堅決杜絕運營中的重大環保事件的發生。

報告期內，復星醫藥繼續加大對各成員企業生產運營過程中產生的污水、廢氣和工業廢棄物（一般工業固廢&危險廢棄物）的內控力度，確保持續穩定地滿足國家、行業、地方相關標準，並且嚴格執行項目建設「三同時」制度，污染防治設施同步啟動建設和運行，確保因新建項目所帶來的污染物排量增幅最小化，以兌現企業經濟與環境的可持續發展的承諾。

復星醫藥環境污染物排放情況如下表：

項目	2018年	2017年	2016年	
廢水	廢水總量（萬噸）	756.5	731.6	678.5
	COD（噸）	847	841	490
	NH ₃ -N（噸）	254	486	60.6
廢氣	NOx（噸）	251	239	466
	SOx（噸）	279	245	485
固廢*	固體廢棄物總量（萬噸）	8.6	8.9	8.1
	危險廢棄物總量（噸）	2,683	2,397	1,627
	無害廢棄物總量（萬噸）	8.3	8.7	7.9

* 境內外固廢分類不同，因此，該表只披露成員企業境內的固廢量。

(1) 污水管理

與2017年水污染數據相比，2018年復星醫藥污水排放總量上漲24.9萬噸（比例3.4%），COD排放總量上漲5.5噸（比例0.7%），氨氮（NH₃-N）年排放總量下降232.3噸（比例47.8%）。因下屬成員企業Gland Pharma和恒生醫院並表口徑的差異，這兩家2018年較上一報表期並表污水排量增加387,391噸，並表後化學需氧量(COD)排放增加15.5噸。

報告期內，復星醫藥污水排放管理一方面嚴控成員企業污水處理設施的穩定運行和持續達標排放，另一方面針對污水設施處理能力不足的成員企業，積極追加污水處理設施的硬件投入，新增污水處理設施或者對廢水處理設施進行升級改造，成員企業萬邦、重慶蔡友製藥有限責任公司（「**藥友製藥**」）、桂林南藥股份有限公司（「**桂林南藥**」）、湖南洞庭藥業股份有限公司（「**洞庭藥業**」）、宿遷市鐘吾醫院有限責任公司等均在本報告期內對現有污水處理系統進行升級改造，以上5家企業完成污水處理設施升級改造後，較2017年合計減少了COD約4.5噸。成員企業湖北新生源生物工程有限責任公司（「**新生源**」）在園區污水廠氨氮納管排放標準提升後，重新優化了企業內部廢水處理設施的運行，提高了氨氮去除能力，由此估算減少了氨氮排放量為230噸。

(2) 大氣排放

與2017年大氣污染數據相比，2018年復星醫藥大氣污染物氮氧化物排放總量增加11.92噸（比例5.0%），二氧化硫排放總量增加33.53噸（比例13.7%），增量主要來自於成員企業新生源的增產，其氮氧化物和二氧化硫分別增加了22.73噸和39.16噸。報告期內，復星醫藥以有組織排放方式外排的非甲烷總烴的年排放量為18.11噸，此數據為本集團首次對外披露。

為配合國家的藍天保衛戰三年行動，復星醫藥下屬製藥板塊各成員企業積極響應國家及地區環保部門要求，推進各成員企業的揮發性有機化合物（VOCs）治理工程及相應環保設施的安裝項目。下屬成員企業中徐州萬邦金橋製藥有限公司、桂林南藥、洞庭藥業、上海朝暉藥業有限公司和新生源等多家企業加快與市場上成熟的VOCs工程方接洽，開始啟動或建設VOCs減排與治理設施，在VOCs減排項目上又新增37百萬元設備工程投入。

(3) 固廢管理

與2017年固廢數據相比，2018年復星醫藥境內企業固廢總量減少3,171噸（比例3.6%）。2018年固廢中危廢總量為2,683噸，處理方式中2538.6噸進行焚燒處置，28.7噸進行填埋處置，以及115.9噸為其他（含貯存待處理）處置方式。工業固廢中有7.27萬噸廢棄物作資源化再利用，資源化再利用佔工業固體廢棄物總量的93.6%。對於包裝材料，部份成員企業通過與供應商協商回收利用，減少了向環境的排放。

2 富足生態 — 南鋼股份

2018年南鋼股份貫徹可持續發展方針，「以穩定達標排放為底線，以超低排放為目標，落實環境提升三年規劃」為南鋼股份的環境保護指導思想。嚴格三級環保督查制度，加強環保設施日常管理，加快污染治理步伐，不斷減少污染物排放，持續改善廠區環境，為把南鋼股份打造成美麗的都市型鋼廠而不懈努力。南鋼股份嚴格遵守國家和地方環保法律法規，自覺履行社會責任。2018年在全體員工的努力下，順利達成了全年監督性監測達標率100%的環保目標。

2018年南鋼股份開展了50項環保技術提升和設施改造項目，在建環保項目投資總計人民幣15億元。為實現超低排放，並為配合國家的藍天保衛戰行動，重點推進脫硫、脫硝、控粉塵、控揚塵項目。

脫硫脫硝項目：

- 三座焦爐脫硫脫硝裝置建成並投入使用，每年減少SO₂排放500噸，減少NO_x排放2,000噸；
- 煉鐵事業部從源頭優化燃料結構，將燒結燃料換成低氮的蘭炭；
- 開始180燒結脫硝項目建設，計劃於2019年4月投入使用，投用後將減少NO_x排放2,000噸／年。

控粉塵項目：

- 4#、5#燒結機機尾電除塵已完成「電改袋」工程並投入使用，改造後排放均低於10mg/m³（《鋼鐵燒結、球團工業大氣污染物排放標準(GB28662-2012)》中特別排放限值為20 mg/m³）；
- 15個生產廠均將普通布袋全部更換為高效覆膜濾袋。

控揚塵項目：

- 完成一鐵廠、一煉鋼廠、焦化廠等廠38個點的除塵放灰改氣力輸送項目，並投入使用；
- 完成原料廠二混勻封閉料場大棚建設、燒結環冷機、配料區域密封、石灰窯原料密封項目，並投入使用；
- 開始一煉鋼、二煉鋼精煉渣及燃料廠煤筒倉改造建設，計劃於2019年5月全部完工。

南鋼股份通過每年持續的環保改造，各項污染因子噸鋼排放量都呈逐年遞減趨勢，且均低於「國家鋼鐵行業清潔生產評價指標I級基準值」。南鋼股份廢水、廢氣排放具體情況如下：

分類	污染因子	2018年		2017年		2016年		國家鋼鐵行業 清潔生產評價 指標I級基準值
		排放總量 (噸)	噸鋼排放量 (kg/噸鋼)	排放總量 (噸)	噸鋼排放量 (kg/噸鋼)	排放總量 (噸)	噸鋼排放量 (kg/噸鋼)	噸鋼排放量 (kg/噸鋼)
廢氣*	NOx	7,440.6	0.740	8,555.4	0.869	9,213.4	1.023	≤0.9
	SO ₂	2,805.5	0.279	2,923.6	0.297	3,602.5	0.400	≤0.8
	有組織排放 顆粒物	4,389.7	0.44	4,475.2	0.45	4,401.8	0.49	≤0.6
廢水	COD	69.1	0.006	153.3	0.016	153.6	0.017	≤0.06
	NH ₃ -N	2.27	0.0002	4.47	0.0005	5.30	0.0006	≤0.006

* 於2018年1月1日起施行的《中國人民共和國環境保護稅法》，將顆粒物無組織排放納入了大氣污染環境稅徵收範疇，因此，本集團要求南鋼股份於2018年統計並上報無組織排放顆粒物的排放量。2018年南鋼股份無組織排放顆粒物排放總量為10,111.37噸，無組織排放顆粒物噸鋼排放量為1.006kg/噸鋼。

2018年，南鋼股份對一般工業固廢和危險廢棄物的管理更規範化、精細化。南鋼股份高標準地對所有生產單位的危廢貯存場所完成提升改造。開展一般工業固廢專項排查，加大對附屬公司的固廢合規性檢查，對貯存場所、記錄台賬進行規範化檢查和整治，並延伸至下游銷售單位。通過源頭控制，加強設備日常管理，合理延長更換周期，減少一般固體廢物及危廢產生量；通過末端利用，合理消化產生的固體廢物，同時將資源類固體廢物返生產綜合利用來減少固體廢物處置量。

2016-2018年固體廢物綜合利用及處置數量

	處置方式	2018年	2017年	2016年
一般工業固廢(萬噸)	綜合利用	520.96	651.00	485.80
危險廢棄物(噸)*	規範處置量	3,230	3,581	3,773

* 2018年產生電爐除塵灰17,535噸，南鋼股份對其進行了綜合利用。

2018年，南鋼股份通過不斷提升的環保管理以及環保技術提升和設施改造，確保各項污染物穩定達標排放，完成全年監督性監測達標率100%的環保目標，順利通過了中央環保督查「回頭看」、「飛行檢查」、「清廢行動」、「黑臭水體專項督查」及「江蘇省八市交叉執法檢查」。

3 富足生態 — 海南礦業

作為採掘自然資源的礦產企業，海南礦業高度重視地質危害及環境治理工作，歷年都投入財力和物力進行礦山地質災害防治及環境治理，2018年投入人民幣15.58百萬元用於污水處理、廢氣治理和生態修復。其中，人民幣1.08百萬元用於礦山復墾，已在採場和渣場等地種植近30萬株海南當地品種的樹木，復墾面積約13.78公頃。水、氣、聲、渣排放全部達標，危險廢棄物全部合規處置，未受到任何環保處罰。海南礦業污染物排放指標統計如下：

		2018年	2017年	2016年
年產量	成品鐵礦石（萬噸）	212.79	400.29	290.58
廢水	COD（噸）	53.91	35.03	36.41
	COD排放強度（噸／萬噸）	0.25	0.09	0.13
	NH ₃ -N（噸）	1.46	1.37	1.21
	NH ₃ -N排放強度（噸／萬噸）	0.007	0.003	0.004
	SS（噸）	65.61	24.95	26.81
	SS排放強度（噸／萬噸）	0.31	0.06	0.09
固廢	危險廢棄物總量（噸）	12.46	23.5	23.3
	危險廢棄排放強度（噸／萬噸）	0.06	0.06	0.08

2018年，海南礦業化學需氧量(COD)、氨氮(NH₃-N)及懸浮物(SS)的排放量及強度有所增加，主要原因有：

- ① 因2018年露天採礦完全改成地下採礦，導致選礦時粉塵較多，水洗礦工藝用水量增加，從而導致排水量增加；
- ② 2018年颱風和暴雨天氣較多，周邊養殖場和果園的污染物（含大量COD、NH₃-N及SS）經暴雨沖刷進入紅旗尾礦庫。

五 應對氣候變化及資源保護

(一) 應對氣候變化

氣候變化加劇，海平面上升，極端氣候事件越來越嚴重，溫室氣體排放達到歷史新高，氣候變化將成為人類最大挑戰之一。為應對氣候變化，本集團於2014年7月加入聯合國全球契約，正式確立了其致力於可持續發展的全球承諾，因此，本集團在全球和地方層面都參與並推動聯合國可持續發展目標的實現。此外，作為保爾森基金會CEO理事會成員之一，本集團加入了保爾森基金會發起的爭做「零」跑者行動，於2017年開始制定低碳戰略並實施，並從自身的業務板塊中挑選了五家成員企業先行進行歷史溫室氣體排放數據收集與對比分析。2018年本集團試點範圍擴大，將復星醫藥下屬萬邦及附屬9家企業納入，並計劃於2019年搭建溫室氣體監控報告核查(MRV)平台，從而逐步將溫室氣體排放統計範圍覆蓋到全集團。因而，此部份內容結合EHS&Q風險管理矩陣圖和試點範圍進行披露。

試點企業根據自身業態特點分別規劃並開展溫室氣體減排行動：

- 桂林南藥近兩年建立能源管理小組，明確節電考核機制，開展一系列改進能源計量系統、煤煙改天然氣、重點用能設備的技改活動；
- 萬邦及附屬9家企業計劃未來五年推行光伏發電項目，每年完成至少5項減排措施；

- 地中海俱樂部通過其全球環境監控系統Tech Care管理能源，採取了許多措施降低其對氣候的影響，包括生態建築、可再生能源、交通、生態認證等；
- 2018年南鋼股份投入人民幣50百萬元用於節能改造，並將於2019年開展光伏發電項目；
- 外灘金融中心綠色設計獲得LEED金級認證和國內綠色建築三星認證，充分利用原有節能設計運行。

試點企業	年份	直接溫室氣體	能源間接溫室	溫室氣體排放	
		排放量(噸二氧化碳當量)	氣體排放量 (噸二氧化碳當量)	總量(噸二氧化碳當量)	溫室氣體排放強度
桂林南藥	2016	30,890.9	14,707.7	45,598.6	0.83 (噸二氧化碳當量/萬元產值)
	2017	21,014.0	15,950.4	36,964.4	0.46 (噸二氧化碳當量/萬元產值)
	2018	13,253.9	14,923.4	28,177.3	0.32 (噸二氧化碳當量/萬元產值)
萬邦	2016	3,923.9	52,658.9	56,582.8	0.31 (噸二氧化碳當量/萬元產值)
	2017	3,119.4	57,431.9	60,551.3	0.27 (噸二氧化碳當量/萬元產值)
	2018	5,028.2	66,590.6	71,618.8	0.27 (噸二氧化碳當量/萬元產值)
地中海俱樂部	2016	55,566	92,457	148,022	標準THD碳強度：14.5千克二氧化碳當量； 按酒店日容量碳強度：11.5千克二氧化碳當量
	2017	53,057	89,701	142,758	標準THD碳強度：13.4千克二氧化碳當量； 按酒店日容量碳強度：12.1千克二氧化碳當量
	2018	52,121	93,880	146,000	標準THD碳強度： 12.8 千克二氧化碳當量； 按酒店日容量碳強度： 11.6 千克二氧化碳當量
海南礦業	2016	12,400	69,118	81,518	0.0281噸二氧化碳當量/噸成品鐵礦石
	2017	11,280	99,738	111,018	0.0277噸二氧化碳當量/噸成品鐵礦石
	2018	11,075	92,557	103,632	0.0487 噸二氧化碳當量/噸成品鐵礦石
外灘金融中心	2016	148.4	4,386.4	4,534.8	
	2017	952.7	14,822.5	15,775.2	
	2018	1,970.3	15,606.8	17,577.1	

註：

1. 對於中國境內試點企業，溫室氣體排放量和溫室氣體排放強度值統一依據中國國家發佈的《溫室氣體排放核算方法與報告指南》計算，報告期統一為日曆年1月1日至12月31日。對於中國境外企業，溫室氣體排放量和溫室氣體排放強度值統一採用世界資源研究所發佈的

《溫室氣體議定書》計算，地中海俱樂部報告期為其財年，即N-1年11月1日至N年10月31日。本次核算的溫室氣體是指《京都議定書》中所規定的六種溫室氣體，分別為二氧化碳(CO₂)、甲烷(CH₄)、氧化亞氮(N₂O)、氫氟碳化物(HFCs)、全氟化碳(PFCs)和六氟化硫(SF₆)。

2. 海南礦業2018年溫室氣體排放總量和排放強度值上升的主要原因是2018年海南礦業的生產模式完全改變，由露天採礦改成地下採礦。
3. 由於2018年外灘金融中心仍處於招租以及部份樓宇裝修階段，無法合理計算溫室氣體排放強度值，故暫未披露溫室氣體排放強度值。外灘金融中心的溫室氣體排放量呈上升趨勢的主要原因是出租率的提高。

(二) 資源保護

在資源保護方面，選擇資源消耗較大的復星醫藥、復星旅文、豫園股份、南鋼股份及海南礦業開展重要信息的摘要披露。上述成員企業在求取適用水源方面不存在問題。

1 健康生態 — 復星醫藥

復星醫藥始終秉承對社會資源的高效利用，堅持以消耗最小的社會資源換取最大化的產品產出為原則，並且在生產運營過程中，始終堅持保護自然資源、節約社會資源，不以犧牲社會和自然資源為代價換取短期的企業利益，全力確保在企業經營的全價值鏈中實現與環境的友好和諧相處。

2018年復星醫藥對水資源和能源消耗進行了匯總統計，與前兩年相比結果如下：

	2018年	2017年	2016年
總耗電量(MWh)	655,108.9	513,272.1	478,175.2
其他能源消耗總量(GJ)	5,394,870	4,648,903	3,860,500
		(追溯調整後)	(追溯調整後)
綜合能耗消耗總量(GJ)	7,753,262	6,496,683	5,581,931
		(追溯調整後)	(追溯調整後)
綜合能耗強度(GJ/萬元產值)	3.11	3.51	4.43
		(追溯調整後)	(追溯調整後)
總耗水量(萬m ³)	995.9	951.6	876.9
水耗強度(m ³ /萬元產值)	3.99	5.14	5.99

註： 能耗以焦耳或者倍數計的系數換算口徑均參照《綜合能耗計算通則》GB/T 2589-2008之附錄A，同口徑追溯調整2016年和2017年相關數據。

(1) 能源使用與消耗

2018年，復星醫藥綜合能耗7,753,262GJ，較2017年增加1,256,579GJ，上漲比例19.3%。綜合能耗強度3.11GJ/萬元產值，較2017年下降0.4GJ/萬元產值。

(2) 水資源的使用

2018年，復星醫藥總耗水量995.9萬m³，較2017年上漲4.7%。主要為復星醫藥新擴增企業及部份企業產能增加所致。復星醫藥高度重視水資源消耗對環境的影響，積極採取各類節水措施，如：節水器具改裝、中水回用、濃水回用、冷凝水回用、優化生產清洗工藝、增加冷凍水機組等，實現節水17.9萬m³，佔全年總耗水量的1.79%。

(3) 包裝材料的使用

復星醫藥在產品製造、運輸和銷售環節中，在醫療服務提供過程中，直接和／或間接地消耗了各類包裝材料，依據包裝材料屬性及實際消耗數量，排在前三的包裝材料主要包括紙質類、玻璃類和塑料類。

復星醫藥堅持「源頭控制、優化使用、減少資源消耗及污染物排放」的原則，積極推進包裝材料的減量化工作，開展的主要措施包括（但不限於）：

- 從產品包裝源頭介入，減少過渡包裝和不必要包裝；
- 對來料拆包產生的包材做分類管理，部份可回收包材做內循環使用；
- 部份成員企業與上下遊客戶合作，採用物料周轉箱代替一次性物料箱，減少物料運輸環節周轉箱的損耗。

2 快樂生態－復星旅文

復星旅文的資源消耗披露以佔復星旅文資產份額最大的地中海俱樂部為例。

(1) 能源管理

地中海俱樂部旨在減少建築物能耗相關的碳強度。2018年，17%的耗電量來自可再生能源（EDF綠色證書及度假村水力發電），在選擇可再生能源設備時，地中海俱樂部主要採用已成熟及高效益技術。

- 4%的度假村已安裝光伏板（6,000平方米）及28%的度假村已安裝太陽能電池板（約3,000平方米），平均相當於衛生熱水需求量約20%；
- 23%度假村已設有制冷熱回收裝置（2017年為26%）；
- 30%度假村已安裝熱泵（2017年為15%）。

(2) 水管理

為控制用水量，地中海俱樂部已採取以下措施：

使用循環再生水，遏制灌溉需要。由於業務營運往往處於偏僻地點，地中海俱樂部從最初開始已經常需要通過打井或鹽水淡化（海水或含鹽地下水）為自己開闢水源。在度假村將水循環再利用是慣常做法，特別是那些有綠色空間的地方，幾乎所有處理過的水都被重新用於灌溉，有39%的度假村（不包括滑雪場）將循環水用作灌溉，50%的度假村（不包括滑雪場）以本身的或購買的循環水以作灌溉。

安裝有效設備。度假村設施和設備的設計旨在控制用水量（水龍頭上的流量調節器、減壓器、節水沖洗、集中灌溉管理系統、滴灌等）。此外，所有度假村均定期進行維護，例如修復供水過程中的滲漏等。

3 快樂生態 – 豫園股份

2018年豫園股份完成了重大資產重組，管理的地產開發項目致力於綠色設計和綠色建築的概念，將環保與健康理念深深植入項目開發過程。與此同時，作為一家全球化的企業，豫園股份的海外項目也針對歐美法規和市場的要求，努力做好建築物的綠色節能工作。豫園股份2018年新增綠色建築具體如下：

項目名稱	總建築面積 (萬平方米)	功能業態	綠色設計認證級別
北京通州IX-05項目	21.3	商業、辦公	北京市綠建二星、LEED銀級標準 (預認證)
北京通州IX-08項目	18	商業、辦公	北京市綠建二星、LEED銀級標準 (預認證)
武漢漢正街T1/T2塔樓	124	商業、辦公、住宅	LEED金獎(預認證)
濟南CBD項目	54.71	商業、辦公、住宅	A1超甲辦公樓綠建三星(預認證) 其他綠建二星(預認證)

豫園股份在自持商業和辦公樓宇的運營過程中，積極對水、電等進行有效管理，每月記錄用水用電用氣數據，並努力尋求節水節能降耗，盡量減少能耗使用以及對環境的影響，2018年的節能、節水和環保投入共計人民幣4.53百萬元。

豫園股份在地產開發過程中，積極減小對周邊環境的影響、減少資源的浪費並採取節能降耗措施。以南方總部南、北地塊的施工管理為例，開展的節能、節水、資源回收利用的行動包括(但不限於)：

- 模板重覆利用和短管材料回收再利用以減少浪費；
- 樓內施工採用LED節能燈帶照明；
- 抽取地下室積水回用；
- 加裝霧化噴淋設備、渣土車沖洗設備，使用霧炮車，並配備在線PM2.5監測器實時監測防塵效果。

4 富足生態 – 南鋼股份

南鋼股份與世界銀行簽署碳減排購買協議，是世界銀行「碳融資」的第一個鋼鐵行業項目。該項目合同期從2010年至2019年，共分十期，目前已完成八期核查與合同執行。

南鋼股份珍惜化石能源和水資源，2018年開展了大量節能和節水工作，以進一步降低能耗和水耗。已投入人民幣50百萬元用於節能改造，年節能量約為3萬噸標準煤，噸鋼能耗持續降低。為減少對化石能源的依賴，自2017年至2018年，進行了光伏發電項目的現場調研和初步設計，將於2019年開展光伏發電項目。開展了節水專項技術攻關，實現全年節約工業清水89萬噸，循環水1,611萬噸，噸鋼耗水量同比減少0.6噸。各項指標優於國家鋼鐵行業清潔生產評價指標I級基準值。

已完成的節水、節能工作包括（但不限於）：

節水項目

- 生產廠實施地下管網改架空、治理現場跑、冒、滴、漏，消除設備冷卻水直排，全年更換管道約5,000米；
- 通過加強源頭減量化，內排水質控制，減少回用水取新水量。

節能項目

- 燃料供應廠冷卻塔水輪機改造、二燒結廠變頻改造和環冷漏風治理、三煉鋼電爐電極自動調節系統、電廠五萬2#爐噴塗、3#爐相變改造、一燒結環冷機漏風治理、三煉鋼鐵水包加蓋、小棒廠變頻改造、帶鋼廠加熱爐引風機改造、制氧低壓富氧改造項目等。

南鋼股份水耗、能耗指標如下：

指標名稱	2018年	2017年	2016年	國家鋼鐵行業 清潔生產評價 指標I級基準值	
水耗	噸鋼耗新水 (m ³ /t鋼)	1.95	2.57	3.15	≤3.5
能耗	可比能耗 (噸標煤/t鋼)	0.489	0.5080	0.5274	–

經過不懈努力，南鋼股份於2018年獲得國家級「綠色工廠」稱號，一煉鋼2#轉爐和二鐵廠5#高爐分別獲得「全國重點大型耗能鋼鐵生產設備節能降耗對標競賽」冠軍爐及優勝爐榮譽稱號，成為「全國冶金行業節能減排示範基地」，是全國鋼鐵行業第一家「國家循環經濟標準化試點單位」。

5 富足生態－海南礦業

海南礦業持續節能減排工作，將節能降耗的指標層層分解，落實到各分廠、各車間。積極開展水資源綜合利用項目。資源使用和能耗情況如下：

資源使用、能耗	2018年	2017年	2016年
年產量：成品鐵礦石（萬噸）	212.79	400.29	290.58
工業用電量(MWh)	175,600	189,220	87,190
工業用電量強度（kWh／噸）	82.52	47.27	30.01
汽油（噸）	137.15	198.74	240.63
汽油量強度（噸／萬噸）	0.64	0.50	0.83
柴油（噸）	3,388.69	3,394.38	3,709.91
柴油量強度（噸／萬噸）	15.93	8.48	12.77
耗水（噸）	439	332	210
耗水強度（噸／萬噸）	2.06	0.83	0.72
循環水利用率	89.6%	91.8%	91.5%

海南礦業主要能源消耗來自於工業用電消耗，2018年工業用電強度較前兩年增加，主要原因是2018年海南礦業的生產模式完全改變，由露天採礦改成地下採礦。

六 健康與安全管理

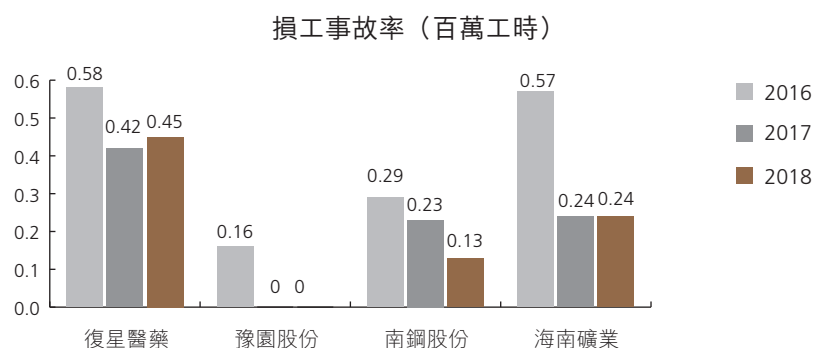
本集團將健康與安全管理視為重中之重，設立了「零職業病」、「零工亡」的目標。制定了安全生產責任制，其中明確了生產事故處罰機制，落實「誰主管、誰負責」和「區域責任制」，處罰對象包括本集團最高管理層、業務板塊最高管理層、核心控股企業最高管理層、生產廠負責人，由本集團EHSQ&供應鏈&項目運營部嚴格監督執行。為確保企業合法合規運行，並有效降低和消除EHS風險，落實本集團對EHS方面的社會承諾，2013年本集團頒佈了《復星集團EHS管理體系手冊》與審核體系的框架標準。該體系是以職業健康安全管理體系、環境管理體系、國家安全生產標準化為基礎而建立，其中包含體系管理要素、環境、安全、職業衛生、消防與損失預防等5大部份。根據各項評分，把企業的EHS管理水平、設備、工藝及人員作業的實際管理狀況，從低到高劃分為5個分數等級(0-1.5,1.6-2.5,2.6-3.5,3.6-4.5,4.5-5)，進行量化評比，將得分較低的企業（低於1.5分）列入紅燈企業清單，進行重點監管；同時，將審計結果與被審單位的領導的經濟考核相掛鉤，有力確保了EHS管理標準體系在企業中得到有效開展。本集團在積極開展EHS管理體系框架標準同時，也積極鼓勵旗下企業獲取職業健康安全管理體系認證和國家安全生產標準化的認證。截至本報告期末，已有26家企業獲得職業健康安全管理體系認證，31家企業獲得國家安全生產標準化二級認證。報告期內，本集團嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國職業病防治法》、《中華人民共和國勞動法》等相關法律法規。

本集團在原有安全健康環保條線管理規定的基礎上，制定了對企業、事業部及職能團隊的環境健康安全考核新規，考核新規於2019年正式實施：

- (1) 發生安全、質量、環境污染、違紀事件以及媒體負面報道給企業造成不良影響等事項或危機事件處理不力，根據後果嚴重程度，由董事會評估審核後酌情予以扣分，扣分幅度為1-10分；後果特別嚴重的，可取消發放當年度績效獎金。
- (2) 對出現重大違規行為，如發生重大傷亡事故、重大設備事故、重大火災事故，而被監管部門或司法機關處罰的合夥人，其當年績效將為零分。

本集團致力於為員工提供安全舒適的工作環境。為對接國際化安全績效指針系統，本集團於2016年9月份發佈了《復星集團安全環保特殊標準之職業健康、安全與環保績效指針管理程序》，要求各企業上報所有損失工作日以上的事故和損工事故發生頻率等EHS績效指針，建立了在線提報系統，進一步提升和細化了EHS管理。

2018年，本集團無全職員工因工死亡，從總體趨勢看，各板塊損工事故率亦呈逐年下降趨勢，有較好管控。近三年本集團主要成員企業復星醫藥、南鋼股份、海南礦業、豫園股份全職員工損工事故率統計如下：



註： 本集團百萬工時損工事故率計算公式為：百萬工時損工事故率=（損工事故起數／實際總工時）×1,000,000

本集團高度重視安全生產的隱患整改，並對高危行業企業開展安全費用監督審計，確保足額投入。

安全生產投入（人民幣）*	2018年	2017年	2016年
復星醫藥	38.43 百萬元	39.2百萬元	31.6百萬元
南鋼股份	74.0 百萬元	33.0百萬元	30.0百萬元
海南礦業	12.3 百萬元	9.9百萬元	10.2百萬元

* 豫園股份地產項目嚴格按國家標準落實文明施工措施費，並督促承包商確保安全投入，按《高危行業企業安全生產費用財務管理暫行辦法》(財企[2006]478號)執行。

在職業健康和安全管理方面，選擇EHS&Q風險管理矩陣圖中職業健康和安全管理風險較高的南鋼股份、海南礦業、豫園股份開展重要信息的摘要披露。

1 富足生態－南鋼股份

南鋼股份把員工的健康和安全管理放在首位，牢固樹立紅線意識，抓住安全隱患排查主線不松，保持不發生重大事故底線不破，設立了人身傷亡事故為零、重大生產事故為零、重大設備事故為零、重大交通事故為零、重大火災爆炸事故為零、重大中毒事故為零的目標。2018年修訂了《全員安全生產責任制》並制定了《安全管理責任追究經濟考核辦法》，詳細地明確了安全績效考核，該考核結果作為評價生產管理層工作績效的重要內容之一，與獎金發放掛勾。南鋼股份堅持以本集團EHS管理體系為抓手，持續職業健康和安全管理投入，堅持實施本質安全管理和重大隱患治理。

(1) 安全文化建設

建立「管理層重視、員工參與」的EHS文化。圍繞「全面落實企業安全生產主體責任」主題，開展了大量安全、應急和職業健康活動，如：「安全生產月」、「安全幫扶日」、「安全之星」評比、「應急技能大比武」、「安康杯」、「每日一例安全事故分享」、安全隱患「曝光台」、安全宣誓等活動，並對活動進行了廣泛地宣傳。此外，分級開展安全培訓工作，全年共計參與培訓人員上萬人，包括管理人員、專職安全員、危化品管理人員、特種作業人員、相關方和外來人員。確保持證上崗率100%，安全培訓率100%。

(2) 採取安全管控措施

為從源頭發現並解決安全隱患，南鋼股份投入人民幣60百萬元用於安全隱患整治。組織多次內部及外部專業第三方機構對崗位風險評估、對安全評估，根據評估發現點制定風險消滅與控制措施，所有隱患均已整改。

- 針對高風險作業，開展了專項管理措施，如煤氣管理、熔融金屬管理、有限空間作業管理、動火作業管理、重大危險源庫區管理等；
- 針對特種設備，嚴格執行特種設備三級點檢制度，分級開展起重機械、電梯、壓力容器及壓力管道等特種設備的專項檢查，特種設備檢測合格率100%；
- 全年進行了156次現場應急預案培訓和演練，並修訂和完善應急預案，包括綜合預案28項、專項預案30項、現場處置預案88項；
- 進行了大量的機械防護改造，並在危險區域採用機器人取代人員操作，減少了人機接觸，降低了機械傷害的風險，並通過採用智能技術、物聯網手段發現並消除人的不安全行為和物的不安全狀態，從而提升安全管理水平。

(3) 安全督查

南鋼股份嚴格安全督查績效評價，每月重點督查高風險作業項目安全管控制度落地執行情況。年中和年末，南鋼股份安全能環部歷時50天，對4個事業部24家生產廠分別開展環境、健康和全面審計。2018年11月，本集團EHSQ&供應鏈&項目運營部對南鋼股份中棒廠、棒材廠和第二煉鐵廠分別進行了環境、健康和全面審計。通過督查工作，為南鋼股份的安全管理提供強力保障。

(4) 相關方安全管理

南鋼股份重視相關方的安全管理，將相關方的安全視同為全職員工的安全。

- 制定相關方管理制度，其中《勞務和協力人員一體化管理實施辦法》要求做到「八個一樣」，相關方與全職員工考核問責一樣、人員管理一樣、技術培訓一樣、作業標準一樣、工作要求一樣、安全活動一樣、班前會議一樣、違章處罰一樣；《危險作業方案審查和開工許可審批制度》要求強化開工安全條件審查，對不具備開工條件的工程堅決不允許開工；
- 開展相關方績效評價，安全作為重要的績效評價指標之一，對排名末位的相關方不再續簽合同；
- 全過程管控相關方作業，強化危險作業定點監護和分區域分專業的檢查落實；
- 強化相關方安全意識和提高安全管理水平，對勞務、施工、協力檢修、運修、耐材供應商、專業化營運、監理公司等單位負責人、項目經理和安全生產管理人員開展了專題安全培訓及考試。

(5) 安全管理績效

南鋼股份各生產廠持續開展安全生產標準化工作，已有8個單元23個生產廠通過國家二級安全生產標準化評審。2018年，南鋼股份順利通過了國家、省、市等各級政府相關部門23次高強度、高頻次的安全督查，南鋼股份無重大隱患、無淘汰落後工藝。2018年，南鋼股份無全職員工工亡事件，相關方工亡數降至了1人。

(6) 職業健康管理

南鋼股份重視職工的健康，職業健康管理工作如下：

- 在源頭預防職業病，全年投入人民幣14.04百萬元用於為員工提供勞動防護用品，所有存在職業病危害的新、改、擴建項目均開展職業病防護設施「三同時」；
- 南鋼股份的職業危害因素以粉塵和噪聲為主，2018年開展了一系列職業危害控制措施，包括（但不限於）：第二燒結廠生石灰粉塵治理項目、第一燒結廠2#燃料除塵擴容改造項目、第二煉鐵廠噪聲綜合治理工程等；
- 為提高全員職業健康意識，嚴格要求南鋼股份和相關方高層管理人員和職業健康管理人員接受培訓並經考核取得證書，各分廠對普通員工進行培訓，合計培訓正式職工7,223人、相關方員工9,050人；
- 2018年，投入人民幣2.3百萬元用於職業健康監護，同時強化相關方員工的職業健康管理，印發了《關於進一步加強勞務、協力單位職業病防治和職業健康監護工作的通知》，所有接觸職業病危害因素的員工接受每年的職業健康檢查，職業健康檢查正式職工6,371人、相關方員工12,207人，結果顯示：無職業病產生，其中29人患有職業禁忌症，已及時安排轉崗；
- 獲得江蘇省疾病控制中心頒發的「2017年度江蘇省職業病防治先進單位」稱號。



個人防護用品培訓



安全培訓

2 富足生態 – 海南礦業

海南礦業重視安全生產和職業病防護，設立了「五個為零」的目標：死亡事故為零、重傷事故為零、重大設備事故為零、重大火災事故為零、新增職業病為零。確定了「五個100%」的要求：事故上報率100%、特種作業人員持證上崗率100%、新員工安全培訓合格率100%、一般隱患整改率100%、全員、相關方安全責任狀簽訂率100%。2017年12月29日，海南礦業總裁與11個二級單位（部門）的行政主管簽訂2018年《安全生產責任狀》，將分解安全考核指標，明確安全生產責任人，將安全獎懲與安全責任人考核結果掛鉤，實行各類先進評比「一票否決」制。2018年，海南礦業組織架構變更，同時對原有的安全環保規章制度進行全面梳理，共修訂完善規章制度51項。全年在安全生產和職業健康管理方面共投入人民幣12.28百萬元。

(1) 安全文化建設

- 加強EHS培訓，培訓覆蓋海南礦業及其二級單位的主要負責人、安全管理人員、新員工、轉崗員工、班組長和崗位操作人員，全年培訓4,205人次；
- 開展「安全生產月」、「百日無事故」、「安康杯」競賽、「安全生產法」宣傳周、「安全知識競賽」、「崗位安全技能競賽」、「創建安全生產優秀班組」等活動。

(2) 採取安全管控措施

- 全面開展危險（有害）因素辨識和風險評估，對整個生產系統根據生產工藝特點和作業活動方式劃分辨識單元，全面、詳細地排查辨識各個崗位、各個生產環節存在的各類危險（有害）因素，紮實有效推進公司雙重預防機制建設；
- 開展防洪工程、防洪水溝清理、邊坡治理工程、採礦場坑底回填工程等安全工程。

(3) 安全督查

海南礦業高層領導每半年開展帶隊檢查一次，安環部門每月開展專項檢查和每日安全巡查、各單位每月開展領導帶隊檢查、公司專業組開展每半年檢查、季節性檢查和臨時性檢查。同時，加強EHS體系內審。

(4) 安全管理績效

達成了死亡事故為零、重傷事故為零、重大設備事故為零、重大火災事故為零的目標。2018年發生輕傷事故共2起，較2017年下降1起。

(5) 職業健康管理

- 海南礦業的主要職業病危害因素是粉塵和噪聲，全年投入人民幣2.75百萬元用於加強作業場所職業病危害因素檢測工作，積極改善作業場所員工的作業環境條件，增建隔音室、除塵器、濕式作業、密閉罩等設施，減少崗位人員接觸噪聲、粉塵等有害因素；

- 開展《職業病防治法》宣傳周活動，向員工普及職業病防治相關知識；
- 所有接觸職業病危害因素的員工接受每年的職業健康檢查，已安排2,553名接觸危害因素員工及離崗員工進行職業健康體檢，2018年未發現新增職業病。

3 快樂生態 — 豫園股份

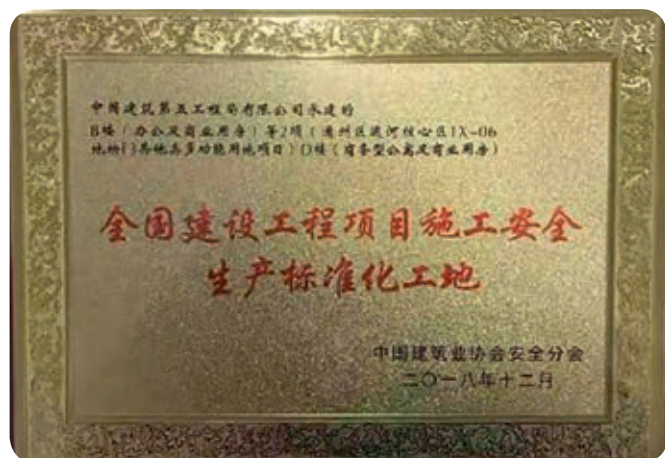
豫園股份的地產建設項目高度重視EHS管理，牢固樹立紅線意識，抓住安全隱患排查主線不松，保持不發生死亡事故和重大火災事故底線不破。2018年地產建設相關負責人員層層簽訂了《安全責任書》，持續完善EHS管理體系和安全文明施工作業指引。在原EHS制度和指引基礎上，新增了《對總分包安全管理制度》、《安全文明施工作業指引》、《安全文明措施費使用明細》、《智慧工地建設指引》。

(1) 安全文化建設

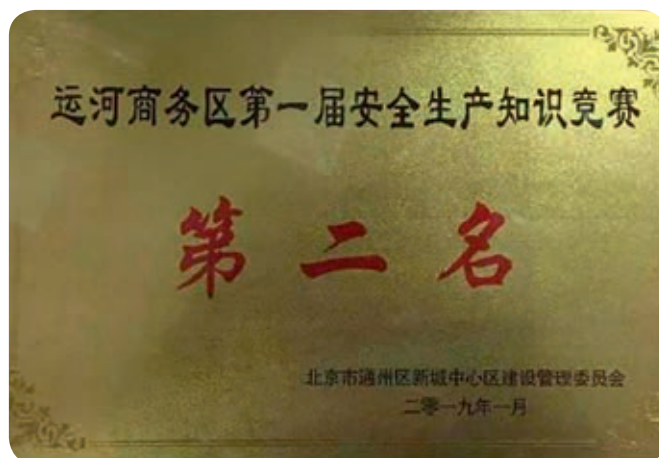
建立全生命周期的EHS文化。開展了大量安全、應急和職業健康活動，如：「安全生產月」、「119消防日」、「安全優秀團隊及個人」評比等活動。組織安全規範性動作培訓、深基坑培訓等安全培訓，確保安全培訓率100%。

(2) 安全管控

除內部開展年度、季度、月度、每周大運營安全檢查外，聘請第三方專業機構對項目現場的安全狀態、總分包、監理安全措施方案進行評估，同時採用智慧化手段進行安全管理，通過全方位檢查和多維度評估制定風險消滅與控制措施以減少隱患。



安全生產標準化工地獎



安全生產知識競賽獎

(3) 高風險、多業態大項目重點安全督查

對於20萬平方米以上的建設項目，例如：武漢東片、成都金融島、重慶解放碑、廣州南方總部等商業綜合體、超塔、甲級寫字樓等多業態項目，分階段梳理出56個重大安全風險節點，按照土方開挖、樁基圍護、主體、二結構、安裝、裝修、景觀階段制定安全管控方案措施，從而實現全年未發生重大安全事故。

(4) 相關方安全管理

預先考察相關方的安全資質和能力，確保相關方持證上崗率100%。在合同中也明確相關方的安全標準、安全措施費的投入、其在不同階段所承擔的工作內容和職責，從而將EHS管控融入項目全生命週期。

(5) 安全管理績效

截至2018年底未發生傷亡事故。2018年北京通州運河06地塊獲得了中國建築業協會安全分會頒發的「全國建設工程項目施工安全生產標準化工地」稱號，上海松亭6-2項目獲得上海市安全文明工地，成都金融島二期獲得2018年四川省標化工地。

(6) 職業健康管理

重視現場員工的職業健康，在合同的安措費中明確了職業健康必須的防護用品明細及標準。此外，對於焊工、內外牆等涉及職業危害的工種進行上崗前職業衛生培訓及危害告知。

七 產品責任

1 質量賦能 – 推進精益六西格瑪項目

本集團於2017年3月發文，正式成立精益六西格瑪管理推進委員會與工作組，選擇復星醫藥、南鋼股份、海南礦業等企業開展試點工作。2018年本集團內開展精益六西格瑪項目共494個，創造直接經濟效益逾人民幣193.6百萬元（經各單位財務核算效益），間接效益更是全維度改善績效，在精益生產、精益供應鏈、精益營銷、精益設計新工廠等方面都有一定突破。培養了一批精益六西格瑪管理人才，全年整個集團新增黑帶10名，新增綠帶147名。

2 質量管理

為配合落實「以家庭客戶為中心，智造植根中國的全球幸福生態系統」的大戰略，強化本集團成員企業產品質量安全管理，本集團2016年更新了《復星集團重大質量事故上報實施細則》，2017頒佈了《復星集團關於各企業建立產品召回制度的指引》，要求國家已發佈產品管理辦法的行業，如藥品、食品、醫療器械、兒童用品等以及鋼鐵、服裝行業必須制定相關管理制度，各企業在滿足國家或行業產品管理辦法的基礎上結合本集團上述產品管理制度的指引建立和完善了各企業的產品管理制度。本集團於2018年成立了客戶服務和產品質量監督部，並發

佈了《全球客戶服務與產品質量監督管理規定》，以進一步推動本集團客戶端用戶體驗和產品力的提升。報告期內，本集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》和《中華人民共和國食品安全法》等相關法律法規。

本集團通過質量調研和飛行檢查等方式督促各企業完善質量體系運行，內容包括但不限於原輔料入庫檢驗、生產過程控制、成品檢驗、儲存運輸等環節。並根據成員企業行業特性設定不同的關鍵質量績效指標，每月進行跟蹤。2018年，本集團各成員企業質量管理取得了不錯的成績，尤其表現在質量體系建設及認證、供貨商管理、產品安全機制、質量安全培訓、用戶投訴／退貨處理、客戶滿意度等方面。在質量管理方面，選擇EHS&Q風險管控矩陣圖中質量風險較高的健康生態的復星醫藥、富足生態的南鋼股份、快樂生態的豫園股份和復星旅文為代表進行詳細闡述。

健康生態 — 復星醫藥

(1) 提供優質產品與服務

2018年，復星醫藥國內製藥成員企業接受官方抽樣458批次，未有不合格報告。2018年度，未有成員企業的產品被官方公佈為不合格產品。2018年度，國內11家醫療器械成員企業接受各類官方檢查共計37次，均順利通過。上海復星醫藥產業發展有限公司於2018年1月順利獲得美洛昔康片的補充申請批件，正式成為上海第一家獲取藥品上市許可持有人(MAH)批件的試點企業。

(2) 質量體系建設及認證

2018年，復星醫藥國內製藥成員企業接受各類官方檢查共計102次，順利通過101次。其中重慶醫藥工業研究院有限責任公司阿立哌唑原料藥被收回GMP證書，已完成整改工作，於2019年3月重新通過GMP認證。截至2018年底，復星醫藥國內製藥成員企業共有70條制劑生產線和60個原料藥品種共獲得中國2010版GMP證書50張。

隨着復星醫藥國際化戰略的推動和實施，成員企業國際化步伐明顯加強。截至本報告期末，復星醫藥中國國內成員企業已有11個原料藥通過美國FDA、歐盟、日本厚生省和德國衛生局等國家法規機構認證，桂林南藥有1條口服固體制劑生產線、3條注射劑生產線、5個原料藥品種通過WHO-PQ認證檢查，藥友製藥有1條口服制劑生產線通過加拿大衛生部認證及美國FDA認證。其中，復星醫藥中國境外成員企業印度Gland Pharma公司在2018年獲得全球主要法規市場監管機構的認可，包括美國FDA、歐盟EMA、英國MHRA、日本PDMA、澳大利亞TGA、德國BGV、巴西ANVISA，共通過12次各類GMP認證檢查。

(3) 供貨商管理

復星醫藥各成員企業均制定了供貨商管理程序、建立供貨商年度質量回顧制度，並對供貨商採用公平競價、招標採購、質量優先的原則。在確定為合格供貨商之前，對備選供貨商進行各類審計，包括現場質量審計、問卷審計或者電話審計等方式，從而從源頭上保障了藥品的質量和安全。

(4) 產品安全機制

復星醫藥重點關注產品整個生命周期內的質量風險管理，在產品研發、臨床試驗、技術轉移、生產製造、市場銷售等各環節，制定了嚴格的質量安全管理機制，以確保藥品與醫療產品在研發、生產、銷售、召回或退市的整個過程中的安全保障。同時，復星醫藥重視患者的用藥安全，注重藥品不良反應的嚴密監測和數據上報。2018年，復星醫藥繼續嚴格執行《藥品不良反應報告和監測管理制度》，要求各製藥成員企業在第一時間上報收集到的藥品不良反應。按照復星醫藥藥品不良反應監測規程的要求，各製藥成員企業不良反應施行「零報告」管理，即各製藥成員企業即使沒有收集到相關的不良反應，也要在每月初上報集團不良反應信息表。對於新發現的或嚴重的不良反應，施行限時報告管理，要求製藥成員企業在規定的時間內上報給管理部門，確保所有的藥品不良反應信息可以被及時地收集和處理。復星醫藥還對重點產品實施重點監測，要求製藥成員企業積極採取措施，降低不良反應的發生率。

2018年，復星醫藥已部署全生命周期的藥物警戒管理，從新藥研發到藥品上市後，參考國際標準，建立了全面的藥物警戒體系。從組織建設、流程制度建設、藥物警戒數據管理系統建設及質量體系建設等方面，完善了藥物警戒運營、藥物警戒科學支持、藥物警戒合規及教育相關職能。

2018年，復星醫藥製藥成員企業嚴格按照國家《藥品不良反應報告和監測管理辦法》要求，收集藥品不良反應信息，並及時100%上報，因藥品質量缺陷導致的群體不良反應事件和死亡事件為零。復星醫藥自主收集的65例藥品不良反應事例均如實在線申報國家不良反應數據庫並妥善處理。

(5) 質量培訓

復星醫藥重視質量培訓，為不斷提升質量管理體系水平，促進員工吸收最新的質量理念，鞏固標準操作規範，通過內訓與外訓相結合的法規宣講，進一步提升企業合規運營意識。一方面為關鍵生產質量管理人員提供參加專業的論壇和培訓學習的機會，包括風險管理、無菌制劑的生產、工藝變更、驗證、變更管理等各種專題的質量培訓；另一方面，在企業內部開展全員參與的2010版GMP管理培訓和標準操作規程培訓。此外，復星醫藥還邀請製藥行業專家聯合舉辦無菌技術論壇、數據可靠性技術論壇，組織開展了歐盟法規培訓。2018年，製藥成員企業年人均質量培訓課時超過44小時／人，較2017年增加9小時／人。

(6) 用戶投訴、退貨處理

在成員企業的客戶投訴體系基礎上，2018年，復星醫藥總部層面也建立了客戶投訴&諮詢體系。在2018年，復星醫藥國內製藥成員企業共收到質量相關投訴25例，較2017年投訴量下降49%；復星醫藥器械成員企業共收到質量相關投訴281起。對客戶所有投訴均做到100%的響應和處理。

富足生態 — 南鋼股份

(1) 提供優質產品與服務

2018年累計接收國家、省6次監督抽查，軸承鋼、熱軋帶肋鋼筋、彈簧鋼、橋梁鋼等17個品種通過合格審查，抽檢合格率100%。

2018年南鋼股份專利申請突破歷史記錄，國內專利申請量達257件，PCT國外專利申請26件，授權專利118件。專利擁有量更是首次突破千件大關，達到1,011件。

2018年耐磨球用合金結構鋼圓鋼、冷鐵和冷擠壓用鋼盤條2個產品獲「冶金行業品質卓越產品」；低溫壓力容器用鎳合金鋼板1個產品獲江蘇省高端製造「雙百品牌」，並同獲「蘇浙皖贛滬名牌產品100佳稱號」；工程機械用高強度耐磨鋼板、鋼筋混凝土用熱軋帶肋鋼筋等4個產品獲江蘇省名牌產品。

(2) 質量體系建設及認證

2018年南鋼股份順利開展26項292個鋼種產品認證，2018年南鋼股份鋼鐵板材和鋼鐵長材通過62次國內外知名企業的第二方認證和審核，其中抗酸管線鋼歷經8年努力通過沙特阿美公司認證，成為國內首家通過認證的鋼鐵企業。

2018年體系認證情況如下：

- 順利通過ISO9001:2015新版質量體系轉換認證；
- 順利通過IATF16949:2016新版質量體系轉換認證；
- 搭建並運行ISO/TS 22163:2017鐵路行業經營管理體系。

(3) 供貨商管理

南鋼股份從供應商原材料採購、生產過程控制和出廠檢驗等重點環節進行體系審核，以提高、優化供應商質量及過程控制能力。2018年，南鋼股份新增供應商78家，共開展供應商審核89次，其中供應商准入審核78次，通過率97.4%；供應商二方審核11次，通過率為100%。

(4) 質量培訓

南鋼股份制定並完善《員工教育培訓管理辦法》等制度，建立了完善的員工培訓體系。公司高度重視質量培訓工作，重點開展質量（含體系）、質量意識、崗位技能等方面的培訓。2018年共進行質量培訓6,990人次，質量管理類培訓1,620人次，內審員培訓130餘人次。通過理論考試、取證、組織者對培訓進行評價等方式對培訓效果進行評估，確保培訓達到預期效果，完成年度制定的質量目標。

(5) 用戶投訴、退貨處理

南鋼股份樹立「用戶至上，產品第一」的理念，在原有信息平台基礎上建立和加強售前、售後的服務管理，使用戶管理貫穿整個銷售環節，對用戶服務全生命周期進行規範管控。建立了第三方客訴平台，收集用戶投訴、建議、疑問和要求，並建立有效鏈接，不使用戶感覺有推諉舉動；用戶投訴和抱怨第一時間內響應，原則上24小時內組織處理；對用戶調查、訪問、諮詢、投訴、處理結果等設有對接管理部門統一回覆並結案處理。

2018年公司產品質量穩定提高，無較大顧客投訴，質量異議噸鋼賠償額比目標降低0.58元／噸。用戶普遍認為南鋼股份技術支持與服務工作及時，對投訴處理結果表示滿意。

(6) 顧客滿意度提高

公司每年開展兩次顧客滿意度調查工作，覆蓋公司國內及國外的戰略和重點客戶，2018年顧客滿意度綜合得分94.53分，同比提高0.54%，近三年滿意度綜合得分94.2分，形成顧客滿意度調查報告。對調查中出現的問題進行分析，形成整改分析報告，組織相關單位對整改進行落實和反饋情況抽查，並提出考核意見報考核部門，形成管理閉環。

快樂生態 — 豫園股份

豫園股份地產質量管理貫徹「質量就是效益」的意識，通過引進外部第三方質量季度檢查體系，與外部進行橫向拉通，找差距、找痛點，管理重點向前移，從事後管理到事前控制，質量管控貫穿施工全過程。落實大運營管理體系，根據項目特點，針對質量控制重點，先期策劃，制定方案；工序施工前，樣板引路，樣板通過，全面鋪開。

2018年豫園股份地產業務收獲了各種獎項，例如：上海松亭6-2項目榮獲「2018年市優質結構獎」；長沙星光天地獲長沙市住建委下的質監站與安檢站考評「施工質量管理標化優良安全文明標化工地」；北京通州06地塊榮獲「全國安全生產標準化工地（原全國AAA級安全文明工地）」，AC樓榮獲「北京市結構「長城杯」金獎」，BD樓榮獲「北京市結構「長城杯」銀獎」等。

復地金融島項目以「金融」為核心，打造豫園股份西南區域首個「蜂巢城市」項目，位於成都金融城核心位置的復地金融島，被成都母親河錦江四面環抱，是中國唯一的CBD城央島嶼。業態覆蓋超甲、甲級辦公、公寓、酒店、商業、演藝、住宅、幼兒園。該項目獲得了省優質結構、四川省質量安全標化觀摩工地、成都市高新區建築施工質量安全優秀項目。



快樂生態 — 復星旅文

復星旅文高度重視為客戶帶來優質產品及服務。為對產品盡責，復星旅文與僱員、客戶及供應鏈緊密聯繫，建立相關能力並獲高度支持。

銷售資訊的質量和可靠是公司與客戶間建立信任的必要條件，特別是與假期相關的產品。

鑒於此及復星旅文強大的品牌知名度及聲譽，復星旅文憑藉一套由市場部管理的特殊流程，並配合各部門如法務部，以確保各類推廣素材資訊是可靠的及不作誇大承諾，其中包括確保各類產品及服務的銷售條款及條件清晰、完備、可靠並完全符合適用旅遊業法律法規。

在服務質量方面，地中海俱樂部通過「GM反饋」機制收集反饋信息。位於法國的客戶服務部其後會處理客戶反饋，監察並管理質量，並每月向運營人員提供反饋報告。在「GM反饋」方面，於2018年，表示「非常滿意」的地中海俱樂部客戶之比率略高於2017年。另外，各度假村亦奉行Quali-Signs品質標準，並通過職員培訓及不同監察方式確保符合有關標準。

隱私保護

為了支持全力打造產品力、產業運營和價值創造的目標，本集團的重要使命之一是嚴格保護用戶數據資料及所有其他敏感信息，並防止洩露。在綜合考慮產品及服務之後，本集團在運營中已將隱私保護所適用的監管法律、法規融入內部合規政策中，並予以嚴格遵守和執行。在2018年度，本集團未收到監管機關就侵犯客戶隱私、洩露客戶信息的投訴。

本集團定期向員工提供涉及隱私和用戶數據資料保護合規的培訓，以強調隱私及用戶數據資料的重要性，提高員工的隱私保護意識並樹立隱私保護的公司文化。

本集團將致力於客戶個人資料搜集、保護制度的持續完善，定期評估隱私保護政策，並在提供產品及服務的過程中，確保它們不會涉及侵犯隱私或洩露用戶數據的風險或威脅。

人力資源

截至2018年12月31日，本集團共僱用員工約70,000人。

2018年復星人力資源工作以「服務全球家庭客戶，讓世界因復星而不同」為指引，圍繞「植根中國，深耕健康、快樂、富足領域，通過科技引領、持續創新，智造C2M幸福生態系統，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務」戰略重點，不斷夯實復星文化價值觀土壤，從組織與人才的角度持續推動增強產業厚度和運營能力，致力於打造具有深度產業運營+產業投資的組織形態。同時，結合管理創新與智慧科技創新，促使組織不斷進化，更敏捷、更高效和更具活力。

復星著眼全球化人才佈局，致力於打造卓越的人才招募團隊，持續提升復星一家的人才引進能力；不斷豐富復星一家的招聘渠道，持續關注有產業運營能力的高潛力人才，進一步做好相關人才儲備工作；攜手復星一家企業舉辦全球校園招聘活動，建設復星一家優秀僱主品牌形象，引進海內外各領域精英人才，為企業注入新生力量。

隨著組織結構的升級，進一步加強組織與人才的產業深度，充分發揮各產業集團的產業優勢，並優化升級人才結構，提升人才效能，促進本集團與各成員企業間的相互賦能；重點關注業績突出的高潛力人才，為他們提供更多的晉升空間和發展機會，積極挖掘員工全方位潛能，適時提供輪崗機會；同時，繼續推進一軸多維，多重合夥，深入基層的「合夥人模式」及各項配套措施。

圍繞產業深耕，配合組織結構升級，全面審視短中長期激勵機制，設計、優化及迭代各類激勵制度；根據各產業集團的不同特點，積極探索創新的工具與思路以提高激勵精準度，通過創新、簡化、高效的激勵方式，提升各項激勵機制實施效果。

履行對員工的承諾

員工是復星最有價值的資本，同時，復星也致力成為員工實現價值最好的平台。我們充分保護員工權益，且十分關注員工的個人發展，重視培養優秀並具有國際化能力的人才，提供富有復星特色的職業發展路徑，實現公司與員工共同發展。

員工關愛與服務

復星以營造良好企業氛圍和增強員工企業歸屬感為導向，不斷優化、創新，加強建設全面多樣的福利體系。秉承「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，我們對員工的關懷和服務不僅體現在工作中，也體現在復星對員工家庭的關愛。

員工關懷

復星針對各類員工群體，建立不同的計劃。圍繞本集團打造的幸福生態圈，讓員工家庭成員也參與到本公司各類暖心活動；為本集團核心員工、高績效員工、年輕高潛質員工量身定制激勵與福利機制。我們充分利用本集團自有資源，讓員工和員工的家庭成員能以更優惠的價格、更便利地享用各類內部產品、服務和相關資源。

復星非常關注員工的健康管理，不斷創新健康管理模式，除了覆蓋全員的年度體檢，也鼓勵員工參與太極、舞蹈等健身活動，開展健康講座，加強員工健康意識。整合本集團內豐富的醫療和保險資源，打造多種多樣的服務內容；引進本集團先進的科技公司，組織員工第一時間體驗健康最新黑科技，並提供在線問診、線上預約體檢等服務。

復星也非常關注女性員工生理、心理健康，給予了女性員工特別的關懷，每年3月8日婦女節女性員工都會得到來自本集團的慰問。我們還定期組織關愛女性健康知識講座，預防職業病講座等。

復星對員工的關愛亦體現在一直努力為員工家庭創造多元化的關懷，包括全方位促進「星二代」的成長、豐富員工家庭的日常生活。每年六一兒童節為「星二代」準備禮物，不定期舉辦不同的活動，邀請員工家屬參與，希望能帶領員工與其家庭一起快樂成長。

員工服務

我們利用互聯網及各項創新科技，為員工提供更好的服務。不斷優化創新福利發放和宣傳形式，通過復星自有移動端應用推送員工福利專題介紹，員工可在我們自主開發的移動端應用平台隨時查詢各類薪酬福利及人事政策。通過移動端應用平台發放員工福利，提供線上充值及支付餐費等便利服務。

我們在全球人力資源共享服務中心設立員工服務專職崗位，為員工辦理各類證件，如外籍員工就業證／居留許可、外地員工人才引進／居住證、高校畢業生落戶、集體戶口掛靠等，節省了員工在證件辦理方面花費的時間和精力，有效配合了優秀人才的引進。

為推進本集團國際化進程，滿足多元化員工的要求，我們根據不同國家地域的法律法規及市場慣例，研究制定專屬的福利政策及制度。同時通過特製的入職培訓及「小夥伴」計劃，幫助外籍員工迅速理解與融入企業文化。

員工學習與發展

人才是企業的核心競爭力，復星把企業與員工的共同發展始終作為企業最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷成長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，持續打造精英文化組織，追求實現本集團與員工共發展的願景。

文化傳播

通過不斷地學習和跨企業交流，加強對本集團文化價值觀的傳播，統一文化認知；同時，與外界諮詢公司及社會高校合作，整合內外學習資源，傳播企業品牌；並幫助本集團建立統一的人才「軟文化」宣導通融，有效彌合國際化、多元化人才之間的縫隙，形成復星大家庭間的「和諧」。

戰略解讀

圍繞本集團發展戰略，以解決實際問題為著眼點，通過分享創新和最佳實踐案例，幫助員工理解本集團戰略要點，在執行戰略中找到通融和協同。

職業生涯發展

根據本集團發展戰略及人力資源規劃，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，以科學合理的方式規劃員工發展路徑，根據能力素質和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長。

學習與發展案例

人才梯隊培養計劃

根據本集團發展戰略與規劃，針對內部各層級的高潛力員工開展相應的培養計劃，是復星培養投資專家以及未來企業領袖的重要途徑。高潛力人才培訓計劃以聯動制項目學習形式作為主線，將不同計劃的學員混合組建成項目小組，通過真實的項目案例來沉澱與積累業務經驗，錘煉員工的綜合能力。

專業技能訓練

開設各專業條線訓練，聚焦於投資、保險、財務、風控、人力資源等領域的專業化及精細化培訓，已達至「用以致學」錘煉業務能力和通融能力。

投資案例覆盤

積累工作中典型案例的覆盤，以及梳理高績效員工的工作經驗並分享，形成復星的智庫。圍繞三個目標：第一，通過內部培訓及與投資團隊的經驗分享，提升業務人員的投資與管理能力；第二，投資實踐經驗沉澱和總結，逐步形成復星投資時自己應該擁有的工具或者方法論；第三，通過一系列的案例研究，逐步完善我們核心投資人員的學習成長模型。

全員學習

除針對特定人群的學習外，本集團還為全體員工提供了多樣化的學習形式。

- 午餐分享會**
 針對本集團的戰略重點，邀請董事、復星全球合夥人以及企業家進行有關企業戰略、投資熱點話題、互聯網及最佳實踐等議題的分享，幫助員工理解本集團發展戰略、開拓視野、增長知識。2018年共開展42場午餐分享會，累計超過3,337人次參加學習。
- 移動學習平台**
 善用碎片化時間，打造隨時隨地、暢通無阻的學習平台。2018年引入以及內部轉化58門微課程，內容涵蓋投資、金融及軟技能等多領域技能類課程，為集團層面員工、孵化類企業員工以及部份核心企業員工提供了便捷的線上學習平台。
- 90後新鮮說**
 作為一家年輕的公司，復星也為90後員工搭建了展示的舞台。利用移動互聯網平台，由90後的年輕員工來講解當前行業中的新興事物，2018年推出第三季共計7集，內容涉及親子教育、熱點現象、影視行業分析、比特幣等各類有趣又前沿的話題。

僱傭與勞工準則

我們的員工是我們最有價值的資本，亦是本集團競爭優勢的核心。本集團秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工作息時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

員工激勵

本集團始終貫徹價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的激勵原則，不斷審視並優化迭代現有激勵制度及政策，通過多層次全覆蓋的薪酬激勵體系引導員工積極實現本集團戰略落地及自身發展。同時，根據不同產業集團的業務特點、戰略要求及發展階段，組合不同激勵工具，為業務賦能，為團隊助力。

人力資源智能創新

本集團人力資源管理中心在科技引領、持續創新的戰略指引下，運用各類互聯網科技，致力於在整個集團內部進行機制、人才、數據方面的基本融通、數據共享與分析賦能，打造人力資源大數據平台，通過智能創新，為本集團及各成員企業人力資源信息數據共享和一體化創造價值；在重點核心企業進行試點，快速突破技術瓶頸，降低管理成本的同時，大大加強內部運營效率；創新人力資源產品設計，助力成員企業提升人力資源信息化水平。

2018年本集團榮獲獎項

- 2018.1 本公司榮獲英國知名金融雜誌《Global Banking & Finance Review》評選為「2017亞洲最佳投資管理公司」。
- 本公司榮獲智通財經與同花順財經共同頒發的最高殊榮－2017年度「金港股大獎」。
- 2018.3 本公司榮獲著名國際財經雜誌《財資》頒發「2018年3A大獎－資金、交易、供應鏈及風控」類別「最佳現金管理解決方案」獎。
- 2018.4 本公司榮獲約調研與香港聯交所共同頒發的「最受機構投資者關注港股通公司百強企業」稱號。
- 2018.5 本公司2018企業視頻「歡迎回家」獲國際知名多媒體傳播評選機構MerComm, Inc.主辦的QUESTER Awards評選為「企業內部傳播」組別金獎。
- 2018.6 美國《福布斯》雜誌公佈「全球上市公司2000強」(Forbes Global 2000)排行榜，本公司位列全球第416位。
- 2018.7 本公司在美國權威財經雜誌《機構投資者》(Institutional Investor)舉辦的「2018年亞洲最佳公司管理團隊」評選中，被評選為「亞洲受尊崇企業(產業運營)」。
- 本公司入選《財富》雜誌(中文版)「中國500強排行榜」，排名第89位。
- 2018.8 本公司榮獲《財富》雜誌(中文版)授予「2018年中國最佳董事會50強」稱號。
- 2018.9 上海復星高科技(集團)有限公司榮獲中共上海市委統戰部、上海市工商業聯合會及上海市光彩事業促進會共同授予「2017年上海市光彩事業組織獎」(該獎項表彰民營企業在中國西部扶貧開發方面的貢獻)。
- 2018.11 本公司在無線電視廣播有限公司(TVB)「無線財經·資訊台」舉辦的「2018卓越上市公司巡禮」中榮獲「2018卓越上市公司獎」。
- 本公司入選《財富》雜誌「未來50強」排行榜，排名第25位。
- 本公司榮獲國際著名財經雜誌《財資》(The Asset)頒發的「2018年企業大獎金獎」及「最佳投資者關係團隊獎」。
- 2018.12 本公司「Proteching全球青年創新創業項目」被聯合國全球契約組織(UNGC)中國網絡評為「可持續發展2018年企業最佳實踐案例」。
- 本公司在新浪財經舉辦的「2018中國上市公司國際發展論壇暨金獅獎港股上市公司評選」中被選為「最具投資價值上市公司」。
- 本公司榮獲全球領先內容傳播和數據分析服務機構美通社(PR Newswire)頒授「中國品牌全球影響力年度大獎」。



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第125頁至320頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映了貴集團於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

投資物業之公允價值計量

於2018年12月31日，按公允價值列明的投資物業的賬面價值約為人民幣46,568百萬元。公允價值計量需要重大估計。管理層使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，以及本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。投資物業的估值高度依賴於估計和假設，比如預計租金，資本化率，佔用率和市場知識。使用不同的估計和假設可能會導致公允價值的顯著不同。

關於本集團對投資物業公允價值計量的披露請參見附註2.4、3之估計的不確定性(iv)，其中明確了投資物業公允價值計量的政策，以及附註14具體解釋了投資物業公允價值評估的評估層級、評估技術及關鍵變量。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計程序中，我們考慮了外部評估師的客觀性、獨立性和專業性。我們的內部評估專家幫助我們評估估值技術和評定選定樣本的基本假設，其中包括參考租賃合同、外部市場租金、佔用率的歷史信息。在資本化率方面，我們的內部專家幫助我們檢查房地產行業分析所運用的市場數據等。

我們還對投資物業公允價值計量披露是否充分進行了評估。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對的：

於2017年1月發佈的香港財務報告準則第4號及第9號修訂的金融資產的分類及計量

初始確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵(本金和利息是否對未償還本金額的唯一支付(SPPI))以及本集團管理它們的業務模式。截至2018年12月31日,以公允價值計量且變動計入其他綜合性收益的金融資產,以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產和按攤餘成本計量的金融資產,賬面價值分別為人民幣85,794百萬元,人民幣49,016百萬元和人民幣20,123百萬元。此事對我們的審計非常重要,因為SPPI測試和業務模型的確定涉及重要判斷。

本集團亦根據2017年1月頒佈的香港財務報告準則第4號修訂本對指定合資格金融資產採用重疊法。根據重疊法,本集團在損益與其他綜合收益之間重新分類,導致指定金融資產年度溢利或虧損與本集團猶如將香港會計準則第39號應用於指定金融資產相同。採用重疊法的金融資產於2018年12月31日的賬面價值為人民幣11,121百萬元。因此,管理層於年末根據重疊法對該等金融資產進行減值測試,猶如應用香港會計準則第39號及於存在客觀減值證據時確認減值虧損。該事項對我們的審計意義重大,因為重大管理層估計涉及減值測試。

本集團於2017年1月發佈的有關香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第4號修訂的分類及計量的披露載於附註2.4及3之判斷(v)及估計的不確定性(iii),附註23,24,25,26,其中有關金融資產的詳情並披露了在當年確認的減值損失以及重疊法的影響。

在我們的審計中,我們獲得了對本集團進行的SPPI測試和業務模型評估的內部控制的理解和評估。我們評估了SPPI測試邏輯的設計,並通過檢查這些金融工具的合同,以抽樣方式重新執行SPPI測試。我們評估了這些金融工具的商業模式評估的適當性,並在抽樣的基礎上審查了支持性證據。

吾等了解及評估就重疊法及本集團減值測試過程識別及指定合資格金融資產的內部控制,猶如香港會計準則第39號適用於該等資產一樣。我們選擇樣本來測試應用重疊法的金融資產的資格。我們評估了管理層在評估該等金融資產減值的客觀證據時所使用的重大估計及基本原理,並且我們通過分析我們關注的可觀察數據進行獨立測試,以評估是否存在任何客觀減值證據。我們審查了管理層在確定存在減值的客觀證據時確定減值損失金額的減值測試。

我們還評估了金融資產分類和計量披露的充分性以及重疊法的影響,包括在重疊法下對指定的合格金融資產確認的減值。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

評估保險合同準備金

於2018年12月31日，本集團持有重大保險合同準備金（包括流動部分和非流動部分）人民幣57,352百萬元。保險合同準備金評估需要對未來不確定的結果作出重大判斷，主要包括結算時間和長期保單持有人的最終賠款金額。保險合同準備金通常通過精算模型來計算。由於精算模型的複雜性，精算模型的設計或應用不當，或者模型所使用數據的不完整或不正確均可能導致錯誤。評估過程中假設，例如：投資收益率、折現率、死亡率、發病率、費用、失效的設定均依賴於重大判斷。

關於本集團對保險合同準備金評估的披露請參見附註2.4、3之估計的不確定性(xiv)，其中具體解釋了評估的方法和假設，以及附註49、50和52披露了於2018年12月31日確認的保險合同準備金的明細。

業務合併

於2018年，本集團與第三方完成若干業務合併交易。在外部估值師的協助下，管理層評估所收購可識別資產及所承擔負債的公允價值，並完成購買價格分配。此事項對我們的審計意義重大，因為企業合併會計處的公允價值確定依賴於公允價值評估的重大管理層估計。

有關業務合併的相關披露載於附註2.4，附註3之估計的不確定性(xv)及附註61a收購附屬公司於綜合財務報表。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計中，我們對保險合同準備金評估過程中使用的基礎數據進行測試，包括將其抽樣核對至原始文檔。基於我們的行業知識和經驗，我們將本集團採用的精算方法、模型和假設與行業普遍實務進行比較。

我們的內部精算專家協助我們執行了相關程序，包括但不限於：評估保險合同準備金評估流程內部控制設計及運行的有效性，包括管理層對精算假設設定的決策及審批流程、精算估計與實際結果和經驗分析的比較流程；通過比較本集團歷史經驗、經營預期和行業數據來對假設進行評估；回顧管理層負債的充分性測試中所使用的方法和假設，以檢驗負債與預期的未來合同義務相比是否是充分的；分析評估保險合同準備金假設變更的影響。

我們還對保險合同準備金評估披露是否充分進行了評估。

我們的審計程序包括獲取和閱讀購買協議以及審查支付的考慮因素。我們評估了本集團聘請外部評估師進行估值的客觀性，獨立性和能力。對於被收購的子公司的歷史趨勢和市場數據，我們亦聘請內部估值專家協助我們評估所採用的估值方法及所用假設，尤其是可識別資產及負債估值的預期未來現金流量，可比較物業的估計市場租金，貼現率等。在議價收購獲利的情況下，我們檢查了管理層對購買價格分配的重估，以確定所收購的可識別資產和所承擔的負債是否已被正確識別和計量。

此外，我們進一步評估綜合財務報表中業務合併披露的充足性。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港公司條例第405條規定，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。



致復星國際有限公司全體股東：

(於香港註冊成立的有限公司)

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合伙人是何兆烽。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零一九年三月二十六日

綜合損益表

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
收入	6	109,351,641	88,025,169
銷售成本		(67,728,602)	(55,874,895)
毛利		41,623,039	32,150,274
其他收入及收益	6	19,728,897	24,529,078
銷售及分銷成本		(17,955,596)	(13,167,869)
行政開支		(18,054,175)	(13,472,924)
其他開支		(4,817,639)	(5,997,454)
財務費用	7	(7,230,418)	(5,583,752)
重疊法下重分類之利益	24	2,742,521	–
應佔利潤：			
合營企業		1,779,707	1,492,552
聯營企業		4,178,234	3,021,090
稅前利潤	8	21,994,570	22,970,995
稅項	10	(4,985,054)	(6,174,962)
年內利潤		17,009,516	16,796,033
歸屬於：			
母公司股東		13,406,403	13,161,275
非控股權益		3,603,113	3,634,758
		17,009,516	16,796,033
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
– 本年利潤（人民幣元）	12	1.57	1.53
稀釋			
– 本年利潤（人民幣元）	12	1.56	1.53

綜合收益表

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
年內利潤		17,009,516	16,796,033
其他綜合收益／(虧損)			
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益／(虧損)：			
可供出售投資：			
公允價值變動		-	10,156,055
綜合損益表中收益／(虧損)之重分類調整			
－處置收益		-	(11,759,548)
－減值損失		-	369,522
－處置一間附屬公司之收益		-	(173,092)
稅項之影響	30	-	(1,090,261)
		-	(2,497,324)
以重疊法計量的金融資產			
重疊法下之其他綜合虧損		(2,742,521)	-
稅項之影響		696,174	-
		(2,046,347)	-
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：			
公允價值變動		(2,210,134)	-
預期信用損失減值影響		88,863	-
綜合損益表中處置收益之重分類調整		(721,212)	-
稅項之影響		640,981	-
		(2,201,502)	-
金融資產公允價值變動虧損／(收益)對其他壽險			
合同責任準備金的影響		228,727	(453,588)
稅項之影響		21,147	133,809
		249,874	(319,779)
現金流套期之公允價值調整			
稅項之影響		117,717	(29,724)
		132	(1,769)
		117,849	(31,493)
境外淨投資套期之公允價值調整			
稅項之影響		(782,588)	(1,126,495)
		26,503	5,095
		(756,085)	(1,121,400)

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
其他綜合收益／(虧損)(續)			
應佔合營企業之其他綜合(虧損)／收益		(13,232)	27,826
應佔聯營企業之其他綜合虧損		(117,201)	(93,794)
匯兌差額：			
本年處置境外經營重分類調整		-	(20,812)
境外經營報表折算匯兌差額		171,172	612,609
		171,172	591,797
能於以後期間重分類至損益之其他綜合虧損淨額		(4,595,472)	(3,444,167)
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：			
因自用物業轉為投資物業而產生之重估(虧損)／收益	14	(3,616)	359
稅項之影響	30	(747)	-
		(4,363)	359
與僱員福利相關的精算準備金		(3,155)	23,619
稅項之影響		3,536	(1,316)
		381	22,303
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：			
公允價值變動		(3,507,342)	-
稅項之影響		749,404	-
		(2,757,938)	-
於以後期間不重分類至損益之其他綜合(虧損)／收益淨額		(2,761,920)	22,662
本年其他綜合虧損，除稅		(7,357,392)	(3,421,505)
本年綜合收益總額		9,652,124	13,374,528
歸屬於：			
母公司股東		6,990,090	10,113,610
非控股權益		2,662,034	3,260,918
		9,652,124	13,374,528

綜合財務狀況表

2018年12月31日

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	36,310,360	25,413,153
投資物業	14	46,567,826	32,438,435
預付土地租金	15	3,427,895	2,359,772
勘探及評估資產	16	403,267	174,935
採礦權	17	548,186	542,180
油氣資產	18	1,498,223	957,612
無形資產	19	19,084,808	10,880,302
商譽	20	19,092,279	15,203,443
於合營企業之投資	21	24,891,895	20,418,447
於聯營企業之投資	22	84,084,130	61,721,901
可供出售投資	23	–	111,575,761
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	15,171,503	–
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	23	1,579,915	–
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	25	63,516,255	–
以攤餘成本計量的債項投資	26	15,765,478	–
開發中物業	27	11,660,816	22,850,114
應收借款	26	–	2,393,352
應收關聯公司款項	28	809,991	–
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	4,221,889	3,072,337
遞延稅項資產	30	6,311,021	3,852,666
存貨	31	86,070	188,918
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	139,328	858,734
應收保費及分保賬款	33	123,697	152,094
應收分保準備金	34	4,794,300	4,630,070
定期存款	35	410,812	964,496
拆放同業		78,473	117,035
客戶貸款和墊款	36	653,693	2,543,362
衍生金融工具	37	290,585	363,961
應收融資租賃款	38	515,373	599,046
非流動資產合計		362,038,068	324,272,126

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
流動資產			
現金及銀行結餘	35	105,905,697	81,651,571
以公允價值計量且變動計入損益的投資	24	–	17,158,173
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	33,844,295	–
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	23	65,203	–
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	25	20,632,910	–
以攤餘成本計量的債項投資	26	4,357,878	–
衍生金融工具	37	861,043	1,122,387
應收貿易款項及票據	39	7,755,027	6,349,958
合同資產及其他資產	40	99,030	–
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	16,842,348	14,081,682
存貨	31	6,650,594	4,182,799
待售已落成物業		14,313,790	8,343,896
開發中物業	27	27,860,035	18,517,485
應收借款	26	–	982,891
應收關聯公司款項	28	14,557,412	12,309,468
可供出售投資	23	–	25,116,703
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	176,822	511,285
應收保費及分保賬款	33	13,041,130	8,932,147
應收分保準備金	34	3,298,322	2,170,922
拆放同業		39,327	345
客戶貸款和墊款	36	4,629,621	3,803,068
應收融資租賃款	38	1,880,575	1,749,081
		276,811,059	206,983,861
分類為持作至出售的處置組中資產	41	34,711	2,532,067
流動資產合計		276,845,770	209,515,928

綜合財務狀況表

2018年12月31日

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	67,740,818	58,027,951
可轉換債券	43	–	81,428
合同負債	44	22,112,767	–
應付貿易款項及票據	45	14,105,942	12,368,277
應計負債及其他應付款項	46	27,466,126	41,911,579
應付稅項		7,315,529	6,419,801
應付融資租賃款	47	88,827	68,323
吸收存款	48	41,714,245	34,971,708
應付控股公司款項	28	2,289,988	769,062
應付關聯公司款項	28	5,508,089	3,922,928
衍生金融工具	37	1,102,562	1,065,674
應付經紀業務客戶賬款		85,051	40,967
未到期責任準備金	49	6,684,319	5,845,267
未決賠款準備	50	15,740,723	13,325,966
未到期風險準備金		286,538	384,049
有關連結合約之金融負債	51	144,102	351,138
投資合約負債	51	7,593,473	5,856,188
其他壽險合同責任準備金	52	1,674,062	1,475,431
應付保費及分保賬款	53	8,380,093	4,896,620
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	54	1,825,082	–
同業存入	55	1,557,878	1,101,553
同業拆入		140,119	268,165
		233,556,333	193,152,075
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	41	4,156	204,047
流動負債合計		233,560,489	193,356,122
流動資產淨額		43,285,281	16,159,806
資產總額減流動負債		405,323,349	340,431,932

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	118,399,533	92,347,113
應付融資租賃款	47	477,578	268,911
吸收存款	48	70,625	105,859
衍生金融工具	37	528,816	689,354
遞延收入	56	966,959	894,450
其他長期應付款項	57	10,585,968	5,968,071
遞延稅項負債	30	15,067,449	10,326,318
未決賠款準備	50	18,152,768	18,291,386
有關連結合約之金融負債	51	172,040	1,018,881
投資合約負債	51	64,796,552	59,649,260
其他壽險合同責任準備金	52	14,813,332	13,862,939
應付保費及分保賬款	53	141,169	142,034
合同負債	44	252,710	–
同業存入	55	456,827	455,075
非流動負債合計		244,882,326	204,019,651
淨資產		160,441,023	136,412,281
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	58	36,660,729	36,485,351
庫存股		(139,226)	(108,757)
可轉換債券的權益部分		–	18,054
其他儲備		72,007,335	64,566,106
非控股權益		108,528,838	100,960,754
權益合計		160,441,023	136,412,281

郭廣昌
董事

王燦
董事

綜合權益變動表

截至2018年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益												
	已發行股本			可供出售			可轉換		匯率波動		非控股		權益
	股本	庫存股	其他虧絀	法定盈餘公積金	投資重新評估儲備	其他公積金	債券	留存收益	儲備	合計	權益	合計	
人民幣千元 (附註58)	人民幣千元	人民幣千元 (附註59(a))	人民幣千元 (附註59(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2017年12月31日	36,485,351	(108,757)	(443,540)	7,406,761	5,718,058	1,017,528	18,054	51,622,339	(755,040)	100,960,754	35,451,527	136,412,281	
採納HKFRS9的影響(附註2.2)	-	-	-	-	(1,194,223)	-	-	1,116,013	-	(78,210)	(10,999)	(89,209)	
採納HKFRS15的影響(附註2.2)	-	-	-	-	-	-	-	32,094	-	32,094	-	32,094	
於2018年1月1日重列	36,485,351	(108,757)	(443,540)	7,406,761	4,523,835	1,017,528	18,054	52,770,446	(755,040)	100,914,638	35,440,528	136,355,166	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	13,406,403	-	13,406,403	3,603,113	17,009,516	
年內其他綜合收益/(虧損)：													
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(2,759,651)	-	-	-	-	(2,759,651)	1,713	(2,757,938)	
以重疊法計量的金融資產採用重疊法計量且變動計入其他綜合收益，稅後	-	-	-	-	(1,555,320)	-	-	-	-	(1,555,320)	(491,027)	(2,046,347)	
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資公允價值調整的虧損，稅後	-	-	-	-	(1,448,544)	-	-	-	-	(1,448,544)	(279,289)	(1,727,833)	
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	80,524	-	-	-	-	80,524	-	80,524	
對在綜合損益表中處置收益的重分類調整	-	-	-	-	(549,866)	-	-	-	-	(549,866)	(4,327)	(554,193)	
應佔聯營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(61,880)	-	-	-	-	(61,880)	(55,321)	(117,201)	
應佔合營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(13,232)	-	-	-	-	(13,232)	-	(13,232)	
由於金融資產潛在收益導致利潤共享的壽險合同變動，稅後	-	-	-	-	-	211,376	-	-	-	211,376	38,498	249,874	
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	113,614	-	-	-	113,614	4,235	117,849	
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(701,165)	-	-	-	(701,165)	(54,920)	(756,085)	
因自用物業轉為投資物業而產生之重估虧損，稅後	-	-	-	-	-	(1,320)	-	-	-	(1,320)	(3,043)	(4,363)	
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	(599)	-	-	-	(599)	980	381	
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	269,750	269,750	(98,578)	171,172	
年內綜合收益總額	-	-	-	-	(6,307,969)	(378,094)	-	13,406,403	269,750	6,990,090	2,662,034	9,652,124	

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行		其他虧絀	法定盈餘 公積金	可供出售		可轉換 債券	留存收益	匯率波動		非控股 權益	權益 合計
	股本	庫存股			投資重新 評估儲備	其他 公積金			儲備	合計		
人民幣千元 (附註58)	人民幣千元	人民幣千元 (附註59(a))	人民幣千元 (附註59(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
收購附屬公司(附註61(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,156,573	9,156,573
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,499,472	1,499,472
支付附屬公司非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,460,424)	(1,460,424)
宣告發放2017年未股息	-	-	-	-	-	-	(2,511,948)	-	(2,511,948)	-	-	(2,511,948)
留存利潤轉入	-	-	-	1,749,937	-	-	(1,749,937)	-	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(142,727)	-	-	-	(142,727)	(839,498)	(982,225)
分估合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	2,204	-	-	-	2,204	-	2,204
在不喪失控制權的前提下 視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	5,350,114	-	-	-	5,350,114	8,186,914	13,537,028
在不喪失控制權的前提下 處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	20,182	-	-	-	20,182	63,553	83,735
授予一間附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(903,688)	-	-	-	(903,688)	(681,544)	(1,585,232)
本公司以權益結算之以股份 為基礎的支付(附註63)**	75,970	(30,469)	-	-	-	123,314	-	-	-	168,815	-	168,815
附屬公司以權益結算之 以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	102,224	-	-	-	102,224	122,697	224,921
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(174,179)	-	-	-	(174,179)	(723,853)	(898,032)
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(668,675)	-	-	-	(668,675)	(1,494,467)	(2,163,142)
處置附屬公司(附註61(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,800)	(19,800)
可轉換債券轉換為普通股	99,408	-	-	-	-	-	(18,054)	-	-	81,354	-	81,354
股份回購	-	-	-	-	-	-	-	(699,566)	-	(699,566)	-	(699,566)
於2018年12月31日	36,660,729	(139,226)	(443,540)*	9,156,698*	(1,784,134)*	4,348,203*	-	61,215,398*	(485,290)*	108,528,838	51,912,185	160,441,023

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣72,007,335,000元(2017年12月31日:人民幣64,566,106,000元)。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃,2018年度,本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了5,367,150股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為4,436,850股。

綜合權益變動表

截至2018年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行股本			法定盈餘公積金	可供出售			可轉換債券	匯率波動		非控股權益	權益合計
	股本	庫存股	其他虧蝕		投資重新評估儲備	其他公積金	留存收益		儲備	合計		
人民幣千元 (附註58)	人民幣千元	人民幣千元 (附註59(a))	人民幣千元 (附註59(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2017年1月1日	36,157,089	(93,008)	(443,540)	6,359,899	7,567,180	2,278,620	68,674	41,481,920	(1,009,835)	92,366,999	30,506,829	122,873,828
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	13,161,275	-	13,161,275	3,634,758	16,796,033
年內其他綜合收益：												
可供出售投資公允價值變動，稅後	-	-	-	-	6,511,658	-	-	-	-	6,511,658	1,123,695	7,635,353
綜合損益表中收益/(損失)												
之重分類調整												
— 處置收益，稅後	-	-	-	-	(8,393,447)	-	-	-	-	(8,393,447)	(1,827,658)	(10,221,105)
— 減值損失，稅後	-	-	-	-	213,205	-	-	-	-	213,205	48,315	261,520
— 處置附屬公司收益	-	-	-	-	(173,092)	-	-	-	-	(173,092)	-	(173,092)
應佔聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	(35,272)	-	-	-	1,983	(33,289)	(60,505)	(93,794)
現金流套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(29,646)	-	-	-	(29,646)	(1,847)	(31,493)
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(1,169,591)	-	-	-	(1,169,591)	48,191	(1,121,400)
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益，稅後	-	-	-	-	-	305	-	-	-	305	54	359
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	17,406	-	-	-	17,406	4,897	22,303
應佔合營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	27,826	-	-	-	-	27,826	-	27,826
金融資產公允價值變動收益												
對其他壽險合同												
責任準備金的影響，稅後	-	-	-	-	-	(271,812)	-	-	-	(271,812)	(47,967)	(319,779)
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	252,812	252,812	338,985	591,797
年內綜合收益總額	-	-	-	-	(1,849,122)	(1,453,338)	-	13,161,275	254,795	10,113,610	3,260,918	13,374,528

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行 股本	庫存股	其他虧絀	法定盈餘 公積金	可供出售		可轉換 債券	留存收益	匯率波動		非控股 權益	權益 合計
					投資重新 評估儲備	其他 公積金			儲備	合計		
人民幣千元 (附註58)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收購附屬公司(附註61(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,986,954	1,986,954
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	369,986	369,986
支付附屬公司非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,116,949)	(1,116,949)
宣告發放2016年末股息	-	-	-	-	-	-	(1,613,959)	-	(1,613,959)	-	-	(1,613,959)
留存利潤轉入	-	-	-	1,046,862	-	-	(1,046,862)	-	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(50,280)	-	-	-	(50,280)	(55,638)	(105,918)
分估合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(1,322)	-	-	-	(1,322)	-	(1,322)
在不喪失控制權的前提下												
視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	898,732	-	-	-	898,732	2,925,255	3,823,987
授予一間附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(335,279)	-	-	-	(335,279)	(1,524,968)	(1,860,247)
本公司以權益結算之以股份 為基礎的支付(附註63)**	50,033	(15,749)	-	-	-	69,797	-	-	-	104,081	-	104,081
附屬公司以權益結算之 以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	3,929	-	-	-	3,929	6,428	10,357
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(14,359)	-	-	-	(14,359)	14,359	-
處置附屬公司(附註61(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,411)	(6,411)
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(378,972)	-	-	-	(378,972)	(915,236)	(1,294,208)
可轉換債券轉換為普通股	278,229	-	-	-	-	-	(50,620)	-	-	227,609	-	227,609
股份回購	-	-	-	-	-	-	-	(360,035)	-	(360,035)	-	(360,035)
於2017年12月31日	36,485,351	(108,757)	(443,540)*	7,406,761*	5,718,058*	1,017,528*	18,054	51,622,339*	(755,040)*	100,960,754	35,451,527	136,412,281

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣64,566,106,000元。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，2017年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了4,605,200股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為2,945,250股。

綜合現金流量表

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		21,994,570	22,970,995
調整項目：			
物業、廠房及設備折舊	8	2,546,476	1,794,203
預付土地租金攤銷	8	55,774	51,227
無形資產攤銷	8	975,496	526,357
採礦權攤銷	8	9,407	3,719
油氣資產攤銷	8	241,084	309,292
勘探費用核銷	16	128,312	73,426
物業、廠房及設備減值準備	8	73,031	68,477
無形資產減值準備	8	12,252	10,814
商譽減值準備	8	87,425	122,959
可供出售投資減值準備	8	-	1,275,571
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資減值損失	8	88,863	-
於聯營企業之投資減值準備	8	90,050	123,935
應收款項減值準備	8	66,793	340,134
應收保費及分保賬款減值轉回	6/8	(15,747)	(81,451)
以攤餘成本計量的債項投資的減值轉回	6/8	(710)	-
存貨跌價準備	8	64,713	29,336
待售已落成物業減值轉回	6/8	(14,864)	(1,674)
客戶貸款和墊款減值準備	8	89,801	35,042
重疊法下重分類之利益	24	(2,742,521)	-
處置附屬公司之收益	6	(45,059)	(2,323,121)
議價收購附屬公司之收益	6	(3,706,384)	(234,355)
議價收購聯營企業之收益	6	-	(1,239,698)
處置可供出售投資之收益	6	-	(8,370,800)
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資之損失	8	-	162,030
出售聯營企業權益之收益	6	(1,439,879)	(419,091)
視同出售聯營企業投資之收益	6	(2,069,071)	(56,307)
出售合營企業權益之收益	6	-	(280,594)
處置分類為持有至出售的處置組中資產之收益	6	(895,911)	-
處置物業、廠房及設備之收益	6	(53,936)	(85,671)
處置投資物業之收益	6	(5,201)	(330,922)
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收益	6	(2,136,148)	-
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值變動損失	8	585,193	-
以公允價值計量且變動計入損益的投資公允價值調整之收益	6	-	(1,489,792)
投資物業公允價值調整之收益	6	(432,929)	(914,646)
衍生金融工具的損失／(收益)	8	1,790,822	(1,597,695)
出售一間附屬公司導致可供出售投資			
重新評估儲備由其他綜合收益重分類至損益	6	-	(173,092)
出售一間附屬公司導致匯率波動儲備由			
其他綜合收益重新分類至損益	6	-	(20,812)
套期會計之無效部分	8	193,160	218,647
利息開支		6,887,572	5,133,410
利息收入	6	(757,874)	(703,938)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之			
股息及利息收入	6	(49,189)	-
可供出售投資之股息及利息	6	-	(3,092,800)
以公允價值計量且變動計入其他綜合損益的債項投資之			
股息及利息收入	6	(2,374,184)	-
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息收入	6	(1,368,533)	(427,887)
應佔聯營企業利潤及虧損		(4,178,234)	(3,021,090)
應佔合營企業利潤及虧損		(1,779,707)	(1,492,552)
以權益結算之以股份為基礎的支付	8	372,432	114,438
結轉小計		12,287,145	7,006,024

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
經營活動產生之現金流量 (續)		
未計營運資金變動前現金流入	12,287,145	7,006,024
開發中物業增加	(17,295,797)	(17,014,133)
待售已落成物業減少	9,461,246	11,765,432
應收貿易款項及票據減少／(增加)	770,348	(1,501,344)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)／減少	(753,958)	3,022,842
存貨減少／(增加)	625,265	(925,214)
應收保費及分保賬款增加	(4,064,839)	(2,178,751)
再保險公司分佔保險合約準備金增加	(1,291,630)	(1,311,125)
應收關聯公司款項減少／(增加)	1,142,402	(1,683,621)
客戶貸款和墊款減少／(增加)	973,315	(2,637,594)
應付貿易款項及票據(減少)／增加	(2,649,368)	1,870,785
應計負債及其他應付款項(減少)／增加	(20,342,908)	8,618,930
遞延收入增加	71,332	118,296
其他長期應付款項(減少)／增加	(1,720,345)	818,200
應付關聯公司款項增加	1,537,982	575,724
應付經紀業務客戶賬款增加／(減少)	44,084	(27,856)
拆放同業減少	(420)	(44,275)
同業拆入增加／(減少)	1,289,713	(5,818)
同業存入減少	(1,024,906)	(285,633)
吸收客戶存款增加	6,707,303	11,387,193
受限制的預售物業之款項(增加)／減少	(1,009,931)	493,240
法定存款準備金(增加)／減少	(124,660)	3,290,203
衍生金融工具(增加)／減少	(2,448,106)	1,026,742
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債增加	300,288	-
應收融資租賃款增加	(47,822)	(1,129,851)
未到期責任準備金增加	707,450	1,115,806
未決賠款準備增加	1,363,725	4,151,132
應付保費及分保賬款增加	3,482,608	1,527,478
未到期風險準備金(減少)／增加	(97,511)	23,426
其他壽險合同責任準備金增加	1,284,422	1,133,084
投資合約負債增加	6,476,422	4,807,166
合約資產及其他資產增加	(99,030)	-
合同負債增加	22,365,477	-
經營業務現金流入	17,919,296	34,006,488
已付稅金	(4,616,904)	(3,553,371)
經營活動現金流入淨額	13,302,392	30,453,117

綜合現金流量表

截至2018年12月31日止年度

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(5,433,758)	(6,067,595)
預付土地租金增加		(2,038,533)	(139,409)
投資物業增加		(3,211,264)	(2,187,071)
購買無形資產		(3,065,439)	(1,313,745)
購買採礦權		(15,413)	(14,603)
購買勘探及評估資產		(335,849)	(60,480)
購買油氣資產		(731,114)	(364,912)
購買可供出售投資		-	(79,113,036)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		93,021,102	-
購買指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		(317,149)	-
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		(39,832,021)	-
購買以攤餘成本計量的債項投資		(9,458,929)	-
購買以公允價值計量且變動計入損益的投資		-	(122,599,493)
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資所得款項		-	115,928,970
處置可供出售投資所得款項		-	67,845,455
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		85,756,954	-
處置指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項		8,047,416	-
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資所得款項		40,669,306	-
以攤餘成本計量的債項投資到期所得款項		4,727,875	-
處置物業、廠房及設備所得款項		1,526,056	672,933
處置預付土地租金所得款項		86,249	98,003
處置無形資產所得款項		221,560	115,098
處置附屬公司所得款項	61(b)	4,005,165	18,728,472
處置聯營企業及出售聯營企業部分權益所得款項		745,921	586,751
處置合營企業所得款項		1,205,558	771,266
處置分類為持有待售的非流動資產所得款項		3,206,061	-
收購附屬公司	61(a)	(1,815,431)	(3,924,607)
收購聯營企業		(7,961,728)	(8,257,160)
收購合營企業		(638,036)	(1,928,415)
可供出售投資所收股息及利息		-	3,775,122
債項投資所收股息及利息		2,764,425	-
權益投資所收股息及利息		1,456,665	-
以公允價值計量且變動計入損益的投資所收股息及利息		-	466,103
已收聯營企業股息		1,083,551	960,795
已收合營企業股息		74,939	14,813
提供股東借款		-	(1,170,645)
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘增加		199,874	(1,203,484)
擬收購之長期資產預付款項		(847,012)	(909,026)
處置投資物業所得款項		366,821	2,228,850
已收利息		716,413	598,928
投資活動現金流出淨額		(11,861,969)	(16,462,122)

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
融資活動產生之現金流量			
融資租賃租金支付的資本部分		(4,536)	(54,923)
附屬公司非控股股東注資所得款項		8,792,556	4,193,971
新增銀行及其他借款		132,950,240	107,426,389
償還銀行及其他借款		(107,503,352)	(86,084,364)
已付附屬公司非控股股東股息		(1,272,654)	(1,150,814)
增購附屬公司權益		(2,290,601)	(1,287,897)
已付股東股息		(991,023)	(1,226,543)
股份回購		(699,566)	(360,035)
已付利息		(7,655,762)	(5,584,617)
融資活動現金流入淨額		21,325,302	15,871,167
現金及等同現金項目增加淨額		22,765,725	29,862,162
年初的現金及等同現金項目		68,567,445	38,705,283
年末的現金及等同現金項目	35	91,333,170	68,567,445

財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

1. 公司信息

復星國際有限公司（「本公司」）於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司（以下統稱「本集團」）主要業務包括健康生態、快樂生態以及富足生態。其中，富足生態包括保險、金融和投資三大板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板掛牌上市。

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋）以及香港普遍採納之會計原則及香港公司條例編製。編製這些財務報表時，除採用公允價值計價的投資性物業、衍生金融工具和部分金融資產外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中非流動資產／資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量，詳情載於附註2.4。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2018年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額（即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動），即代表本集團擁有投資對象的控制權。

當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

2.1 編報基礎 (續)

合併基礎 (續)

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

本集團需評估如果事實和情形表明如上所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認：(i)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債，(ii)任何非控股權益的賬面價值及(iii)於權益內已記錄的累計折算差額，並且確認(i)收到對價的公允價值，(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存收益（如適用），其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團在本年度財務報表的編製中，第一次採納了下述全新經修訂的香港財務報告準則：

香港財務報告準則第2號（修訂本）	以股份為基礎付款交易的分類及計量
香港財務報告準則第4號（修訂本）	與香港財務報告準則第9號金融工具一併應用的 香港財務報告準則第4號保險合同
香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	客戶合同收入
香港財務報告準則第15號（修訂本）	釐清香港財務報告準則第15號客戶合同收入
香港會計準則第40號（修訂本）	轉讓投資物業
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第22號	外幣交易及預收預付代價
二零一四年至二零一六年週期的年度改進	香港財務報告第1號及香港會計準則第28號的修訂

除與編製本集團的財務報表無關的香港財務報告準則第4號的修訂本及香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期的年度改進外，該等新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 香港會計準則委員會發出香港財務報告準則第2號股份支付的修訂案，涉及三個主要範疇：可行權條件對計量以現金結算的股份支付交易的影響；具有僱主為僱員預扣稅義務的淨結算特徵的股份支付交易的分類；對股份支付交易的條款和條件的修改將其分類從現金結算變為權益結算的會計處理方式。修正案澄清，在計量以權益結算的股份支付時，用於解釋行權條件的方法也適用於以現金結算的股份支付。修正案引入了一個例外情況，即當滿足某些條件時，具有僱主為僱員預扣稅義務的淨結算功能的股份支付交易被整體歸類為以股權結算的股份支付交易。此外，修正案澄清，如果修改了以現金結算的股份支付交易的條款和條件，導致其成為以股權結算的股份支付交易，則該交易自修改之日起作為以股權結算的交易入賬。該等修訂對本集團的綜合財務報表並無重大影響。

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

- (b) 於2018年1月1日或之後開始的年度期間，香港財務報告準則第9號「金融工具」取代香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」，匯集將金融工具入賬的全部三個範疇：分類及計量、減值以及對沖會計法。

本集團已於2018年1月1日的按年初結餘影響數確認過渡調整。因此，比較資料並無重列，繼續根據香港會計準則第39號呈報。

分類和計量

以下資料載列採納香港財務報告準則第9號對財務狀況表的影響，包括以香港財務報告準則第9號的預期信用損失（「ECL」）取代香港會計準則第39號規則下的已發生信用損失計算的影響。

於2018年1月1日，根據香港會計準則第39號的賬面金額與根據香港財務報告準則第9號呈報的結餘的對賬如下：

人民幣千元	附註	HKAS 39計量		重分類	重新評估		HKFRS 9
		類別	金額		ECL	其它	金額
以公允價值計量且變動計入							
損益的投資		FVPL ⁴	17,158,173	(17,158,173)	-	-	不適用
轉到：以公允價值計量且變動計入			不適用 ³	17,158,173	-	-	17,158,173 ^a
損益的金融資產							
可供出售投資							
可供出售投資		AFS ⁶	136,692,464	(136,692,464)	-	-	不適用
轉到：以公允價值計量且變動計入							
損益的金融資產			不適用	28,395,609	-	998	28,396,607 ^a
轉到：以公允價值計量且變動計入							
其他綜合收益的債項投資 ⁵	(iv)		不適用	83,678,242	-	-	83,678,242 ^b
轉到：以公允價值計量且變動計入							
其他綜合收益的權益投資	(i)		不適用	11,774,481	-	(7,679)	11,766,802 ^c
轉到：以攤餘成本計量的債項投資	(ii)		不適用	12,844,132	(1,994)	(117,912)	12,724,226 ^d
客戶貸款和墊款							
客戶貸款和墊款		L&R ¹	6,346,430	-	(43,097)	-	6,303,333 ^e
應收貿易款項和票據	(iii)	L&R	6,314,231	-	(16,157)	-	6,298,074 ^f
現金及銀行結餘		L&R	81,651,571	-	-	-	81,651,571 ^g
定期存款		L&R	964,496	-	-	-	964,496 ^h
包含在金融資產中的預付款項、							
其他應收款項及其他資產		L&R	10,993,132	-	-	-	10,993,132 ⁱ
應收關聯公司款項		L&R	12,309,468	-	-	-	12,309,468 ^j
拆放同業		L&R	117,380	-	-	-	117,380 ^k
應收融資租賃款		L&R	2,348,127	-	-	-	2,348,127 ^l
有關投資連結產品之							
保單持有人賬戶資產		L&R	396,817	-	-	-	396,817 ^m
有關投資連結產品之							
保單持有人賬戶資產		FVPL	973,202	-	-	-	973,202 ⁿ

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

(b) (續)

分類和計量 (續)

於2018年1月1日，根據香港會計準則第39號的賬面金額與根據香港財務報告準則第9號呈報的結餘的對賬如下：(續)

人民幣千元	附註	HKAS 39計量		重分類	重新評估		HKFRS 9
		類別	金額		ECL	其它	金額
應收借款		L&R	3,376,243	(3,376,243)	-	-	不適用
轉到：以攤餘成本計量的債項投資			不適用	2,250,540	(9,115)	-	2,241,425 ^d
轉到：以公允價值計量且變動計入損益的金融資產			不適用	982,453	-	663	983,116 ^a
轉到：以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資			不適用	143,250	-	-	143,250 ^b
HKFRS 9							
						種類	金額
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				a		FVPL	46,537,896
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資				b		FVOCI	83,821,492
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資				c		FVOCI	11,766,802
以攤餘成本計量的債項投資				d		AC ²	14,965,651
客戶貸款和墊款				e		AC	6,303,333
應收貿易款項和票據				f		AC	6,298,074
現金及銀行結餘				g		AC	81,651,571
定期存款				h		AC	964,496
包含在金融資產中的預付款項、其他應收款項及其他資產				i		AC	10,993,132
應收關聯公司款項				j		AC	12,309,468
拆放同業				k		AC	117,380
應收融資租賃款				l		AC	2,348,127
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產				m		AC	396,817
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產				n		FVPL	973,202

¹L&R：借款和應收款項

²AC：以攤餘成本計量

³N/A：不適用

⁴FVTPL：以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

⁵FVOCI：以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

⁶AFS：可供出售金融資產

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

(b) (續)

分類和計量 (續)

附註：

- (i) 本集團已不可撤銷地選擇將其以前的某些可供出售權益投資指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。
- (ii) 截至2018年1月1日，本集團將先前歸類為可供出售的債項投資歸類為以攤餘成本計量的債項投資。這些工具通過了香港財務報告準則第9號的合約現金流特徵測試，沒有積極交易，且該類投資的持有目的是現金流回收而非出售。截至2018年12月31日，本集團仍持有的這些工具的公允價值為人民幣9,503,468,000元。如果這些工具繼續通過其他綜合損失進行重估，這些工具在2018年的公允價值變動將記錄在其他綜合損失中，該變動將為人民幣78,817,000元。
- (iii) 香港會計準則第39號計量—金額—欄下貿易應收款項的賬面價值總額指採納香港財務報告準則第15號調整後但在計量預期信用損失前的金額。有關採納香港財務報告準則第15號的調整詳情載於財務報表附註2.2(c)
- (iv) 截至2018年1月1日，本集團已評估其先前已歸類為可供出售金融資產的債項投資流動資產組合。本集團持有此流動資產組合的目的是賺取利息收入，同時管理日常流動資金需求。本集團的結論是這些債項投資在業務模式下進行管理，以收取合約現金流量並出售金融資產。因此，本集團已將該等投資分類為以公允價值計量且其他綜合收益計量的債項投資。

減值撥備

下表將根據香港會計準則第39號計提的期初撥備總額與根據香港財務報告準則第9號ECL法計提的撥備進行核對。

人民幣千元	虧損撥備	重新評估	虧損撥備
	HKAS 39	ECL	HKFRS 9
	2017年12月31日		2018年1月1日
減值撥備			
借款及應收款項於HKAS 39／			
以攤餘成本計量的債項投資於HKFRS 9	724,108	68,369	792,477
可供出售金融資產—債權於HKAS 39／			
按攤餘成本計量的債項投資於HKFRS 9	—	1,994	1,994
可供出售金融資產—債權於HKAS 39／			
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資於HKFRS 9	1,131,889	425,129	1,557,018

對沖會計

香港財務報告準則第9號的一般對沖會計規定旨在簡化對沖會計，與風險管理策略建立更緊密的聯繫，並允許對沖會計應用於更多種對沖工具及風險。然而，香港財務報告準則第9號並未明確規定宏觀對沖會計的會計處理策略，因此，香港財務報告準則第9號的會計政策選擇中包括了保留香港會計準則第39號對沖會計的選項。本集團選擇繼續採用香港會計準則第39號的對沖會計之會計處理。

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

(b) (續)

對儲備與留存收益的影響

採用香港財務報告準則第9號對儲備與留存收益的影響如下：

	公允價值儲備與 留存收益 人民幣千元
在香港會計準則第9號下歸屬於母公司股東之公允價值儲備	
(可供出售投資在香港會計準則第39號下重估的儲備)	
於2017年12月31日根據香港會計準則第39號之結餘	5,718,058
在香港財務報告準則第39號下由可供出售金融資產	
重分類為指定為以公允價值計量且變動計入	
其他綜合收益的權益投資確認的減值損失的轉回	(213,522)
從可供出售投資重分類至以攤餘成本計量的債項投資	(117,912)
從可供出售投資(債項與權益)重分類至以公允價值	
計量且變動計入損益的金融資產	(3,277,096)
在香港財務報告準則第9號下以公允價值計量且變動計入	
其他綜合收益的債項投資確認的預期信用損失	361,954
以成本法計量的可供出售投資重分類至以公允價值計量	
且變動計入其他綜合收益的投資之重新評估	(3,019)
重疊法下重分類留存收益與公允價值儲備	1,675,371
以上遞延稅項影響	380,001
於2018年1月1日根據香港財務報告準則第9號之結餘	4,523,835
在香港會計準則第39號下歸屬於母公司股東之留存收益	
於2017年12月31日根據香港會計準則第39號之結餘	51,622,339
在香港財務報告準則第39號下由可供出售金融資產	
重分類為指定為以公允價值計量且變動計入	
其他綜合收益的權益投資確認的減值損失的轉回	213,522
以攤餘法計量的金融資產及按成本法計量的可供出售投資	
分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之重新評估	62,652
從可供出售投資(債項與權益)重分類至以公允價值	
計量且變動計入損益的金融資產	3,277,096
在香港財務報告準則第9號下確認的預期信用損失	(422,290)
重疊法下重分類留存收益與公允價值儲備	(1,675,371)
以上遞延稅項影響	(339,596)
於2018年1月1日根據香港財務報告準則第9號之結餘	52,738,352
採用香港財務報告準則第9號下歸屬於母公司股東之權益變動總額	(78,210)
對於非控股權益之變動總額	(10,999)

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

- (c) 香港財務報告準則第15號及其修訂本取代香港會計準則第11號「建築合同」、香港會計準則第18號「收入」及相關詮釋，並適用於自客戶合同產生的所有收入，惟附有少數例外情況。香港財務報告準則第15號建立了一個新的五步模型，將自客戶合同產生的收入入帳。根據香港財務報告準則第15號，收入按能反映實體預期向客戶轉讓貨品或服務所換取的代價金額確認。香港財務報告準則第15號的原則為計量及確認收入提供了更為系統的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收入總額、關於履約責任的資料、不同期間之間合同資產及負債帳目結餘的變動以及主要判斷及估計。由於應用香港財務報告準則第15號，本集團已就收入確認更改會計政策。

本集團以部分追溯應用方式採納香港財務報告準則第15號。根據此方法，準則可應用於在初次應用日期的所有合同，或僅應用於在此日期尚未完成的合同。本集團已選擇將準則應用於在2018年1月1日尚未完成的合同。

初次應用香港財務報告準則第15號的累積影響確認為與2018年1月1日的留存收益年初結餘的調整。因此，比較資料並無重列，繼續根據香港會計準則第11號、香港會計準則第18號及相關詮釋呈報。

下表載列由於採納香港財務報告準則第15號，於2018年1月1日各個財務報表專案的受影響金額：

	附註	增加／(減少) 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	(ii)	17,100
應收貿易款項及票據		(35,727)
開發中物業	(ii)	434,454
合同資產及其他資產		103,201
資產總額		519,028
負債		
合同負債	(i),(ii)	20,701,201
應計負債及其他應付款項	(i)	(20,214,267)
負債總額		486,934
權益		
儲備		32,094

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

(c) (續)

下表載列由於採納香港財務報告準則第15號，於2018年12月31日及截至2018年12月31日止年度各個財務報表項目的受影響金額。採納香港財務報告準則第15號並不影響其他綜合收益或本集團的經營活動、投資活動及融資活動的現金流量。第一欄列示根據香港財務報告準則第15號入賬的金額，而第二欄則列示假如並無採納香港財務報告準則第15號應有的金額：

於2018年12月31日的綜合損益表：

	附註	根據下列各項編製的金額		
		香港財務 報告準則 第15號 人民幣千元	過往的 香港財務 報告準則 人民幣千元	增加／ (減少) 人民幣千元
收入	(ii)	109,351,641	108,937,712	413,929
銷售成本	(ii)	(67,728,602)	(67,412,048)	316,554
毛利		41,623,039	41,525,664	97,375
銷售及分銷成本		(17,955,596)	(17,969,546)	(13,950)
財務費用	(ii)	(7,230,418)	(7,153,262)	77,156
稅前利潤		21,994,570	21,960,400	34,170
稅項		(4,985,054)	(4,976,065)	8,989
本期利潤		17,009,516	16,984,335	25,181

於2018年12月31日的綜合財務狀況表：

	附註	根據下列各項編製的金額		
		香港財務 報告準則 第15號 人民幣千元	過往的 香港財務 報告準則 人民幣千元	香港財務 增加／ (減少) 人民幣千元
物業、廠房及設備	(ii)	36,310,360	36,285,563	24,797
應收貿易款項及票據		7,755,027	7,772,633	(17,606)
待售已落成物業	(ii)	14,313,790	14,201,068	112,722
開發中物業	(ii)	27,860,035	27,478,504	381,531
合同資產及其他資產		99,030	–	99,030
資產總額		638,883,838	638,283,364	600,474
合同負債	(i),(ii)	22,365,477	–	22,365,477
應計負債及其他應付款項	(i)	27,466,126	49,044,681	(21,578,555)
遞延稅項負債		15,067,449	15,058,460	8,989
其他長期應付款項	(i)	10,585,968	10,838,678	(252,710)
負債總額		478,442,815	477,899,614	543,201
淨資產及權益合計		160,441,023	160,383,750	57,273

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

(c) (續)

截止至2018年1月1日的調整性質以及2018年12月31日財務狀況表、損益表的重大變動原因如下：

(i) 預收客戶款項

於採納香港財務報告準則第15號前，本集團已將向客戶預收的款項確認為應計負債及其他應付款項以及其他長期應付款。根據香港財務報告準則第15號，該金額分類為合同負債。

因此，採納香港財務報告準則第15號後，於2018年1月1日，基於向客戶預收的款項，應計負債及其他應付款項減少人民幣20,214,267,000元，而合同負債增加人民幣20,214,267,000元。

於2018年12月31日，採納香港財務報告準則第15號導致應計負債及其他應付款項減少人民幣21,578,555,000元，其他長期應付款項減少人民幣252,710,000元及合同負債增加人民幣21,831,265,000元。

(ii) 合同中的重要融資成分

於採納香港財務報告準則第15號前，收入指以公允價值計量的已收或應收款項，並扣除集團應允的商業折扣或數量折扣。適用香港財務報告準則第15號之後，如果交易各方所達成的支付時點條款，使得購買方在接受貨物或接受服務的時，享受了重大的融資便利，則集團在確認交易對價時需要單獨考慮其影響。

因此，採納香港財務報告準則第15號後，於2018年1月1日，物業，廠房及設備增加人民幣17,100,000元，開發中物業增加人民幣434,454,000元及合同負債增加人民幣486,934,000元。

於2018年12月31日，採納香港財務報告準則第15號導致物業，廠房及設備增加人民幣24,797,000元，開發中物業增加人民幣381,531,000元，合同負債增加人民幣534,212,000元，待售已落成物業增加人民幣112,722,000元，財務費用增加人民幣77,156,000元，銷售收入及成本分別增加人民幣413,929,000元及人民幣316,554,000元。

(d) 香港會計準則第40號的修訂澄清主體何時應將包括在建或開發中的房地產轉入投資性房地產或自投資性房地產轉出。該修訂規定用途的改變是指房地產滿足或不再滿足投資性房地產的定義，且有證據表明房地產的用途發生改變。管理層意圖的改變本身不足以證明房地產用途的轉換。該修訂預計對本集團綜合財務報表無重大影響。

(e) 香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第22號提供指引，指導於就實體以外外幣預收或預付代價及確認非貨幣資產或負債的情況應用國際會計準則第21號時如何釐定交易日期。該項詮釋釐清為釐定初始確認相關資產、開支或收入（或其部分）時使用的匯率，交易日期為實體初始確認預付或預收代價所產生的非貨幣資產（如預付款項）或非貨幣負債（如遞延收入）當日。倘若確認相關項目涉及多筆預付或預收款項，則實體必須就每次預付或預收款項釐定交易日期。由於本集團有關釐定就初始確認非貨幣資產或非貨幣負債所應用匯率的會計政策與該項詮釋提供的指引相符，故該項詮釋對本集團的財務報表並無影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於過往財務數據中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務定義 ²
香港財務報告準則第9號(修訂本)	具有反向補償提前還款特徵 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)(2011)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產轉讓或注資 ⁴
香港會計準則第16號	租賃 ¹
香港會計準則第17號	保險合同 ³
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重要性定義 ²
香港會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或結算 ¹
香港會計準則第28號(修訂本)	在聯營企業和合營企業中的長期投資 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會)第23號	所得稅處理的不確定因素 ¹
二零一五年至二零一七年週期之年度改進	香港財務報告準則(修訂本)包括： 香港財務報告準則第3號 香港財務報告準則第11號 香港會計準則第12號(修訂本) 香港會計準則第23號(修訂本) ¹

¹ 於2019年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2020年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，但可予以採納

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料載述如下：

香港財務報告準則第3號的修訂澄清並對業務的定義提供額外指引。該修訂澄清，如果要構成業務，一組整合的活動和資產必須至少包括一項投入和一項實質性過程，二者可以共同顯著促進創造產出的能力。一項業務可以不具備創造產出所需的所有投入和過程。該修訂刪除了對市場參與者購買業務並繼續生成產出的能力的評估，重點關注於所取得的投入和實質性過程是否能夠共同顯著促進創造產出的能力。同時，該修訂縮小了產出的定義，重點關注於向客戶提供的商品或服務、投資收益或其他日常活動收入。此外，該修訂新增了幫助主體評估所取得的過程是否為實質性過程的指引，並引入了可選的公允價值集中度測試，以便簡化對所取得的一組活動和資產是否不構成業務的評估。本集團預期於2020年1月1日起採納該修訂。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)的修訂針對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該修訂採用未來適用法。於2016年1月，香港會計準則理事會取消了之前香港財務報告準則第10號和香港會計準則第28號(2011)的修訂的強制生效日期，並將在完成對合營企業和聯營企業投資的會計準則的複核後決定新的生效日期。然而，目前該修訂可供提前採用。

2018年1月，香港會計師公會頒佈了香港財務會計準則第17號，一個關於識別和計量，呈報和披露保險合同以及具有分紅特性的投資合同的綜合性會計標準。一旦生效，其將替代現有的香港財務報告準則第4號—保險合同。香港財務報告準則第17號規定對所有保險合同和具有分紅特性的投資合同採用一致的會計處理方法，從而解決香港財務報告準則第4號帶來的財務業績比較問題。新準則規定主體以當前價值而非歷史成本核算保險負債，同時定期更新相關信息，為財務報表使用者提供更多有用信息。本集團目前正在評估採用該準則的影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港(國際財務報告詮釋委員會)第4號釐定安排是否包括租賃、詮釋常務委員會第15號經營租賃—動機及詮釋常務委員會第27號評估涉及租賃法律形式交易的實質。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人就大多數租賃確認資產及負債。該準則包括給予承租人兩項備選租賃確認豁免—低價值資產租賃及短期租賃。於租賃開始日期，承租人將確認於租賃期作出租賃付款為負債(即租賃負債)及代表可使用相關資產的權利為資產(即有使用權資產)。除非有使用權資產符合香港會計準則第40號投資物業的定義，或者屬於運用重估模型的一類物業、廠房及設備，否則有使用權資產其後按成本減累計折舊及任何減值虧損計量。租賃負債其後會就反映租賃負債利息而增加及因租賃付款而減少。承租人將須分別確認租賃負債的利息開支及有使用權資產的折舊開支。承租人亦將須於若干事件發生時重新計量租賃負債，例如由於租賃期變更或用於釐定該等付款的一項指數或比率變更而引致未來租賃付款變更。承租人一般將重新計量租賃負債的數額確認為有使用權資產的調整。香港財務報告準則第16號大致沿用香港會計準則第17號內出租人的會計處理方式。出租人將繼續使用與香港會計準則第17號相同的分類原則對所有租賃進行分類，並將之分為經營租賃及融資租賃。香港財務報告準則第16號要求承租人和出租人進行比香港會計準則第17號下更詳盡的披露。承租人可選擇以全面追溯應用或部分追溯應用方式應用該準則。

本集團將於2019年1月1日採納香港財務報告準則第16號。集團計劃採用香港財務報告準則第16號中的過渡條款以確認首次適用準則的累計影響，作為對2019年1月1日未分配利潤期初餘額的調整，且不對比較期間進行重述。此外，集團計劃對此前作為承租人以香港會計準則第17號下的會計處理方法進行會計處理的合同使用新的要求進行處理，並以剩餘租賃付款額的現值計量租賃負債，其貼現率為首次適用日集團的增量借款利率。有使用權資產將以租賃負債的金額計量，並以首次適用日前財務狀況表中確認的與租賃相關的預付或預提租賃付款額進行調整。

本集團計劃對於首次使用日時租賃期小於12個月的租賃合同使用準則允許的豁免。集團對採納香港財務報告準則第16號將於2019年1月1日確認的使用權資產和租賃負債進行了評估，預計對本集團2019年1月1日綜合財務報表沒有重大影響。

香港會計準則第1號和香港會計準則第8號的修訂提供了新的重要性定義。新的定義為：如果可合理預計，漏報、錯報或掩蓋某資訊，將影響通用目的財務報表的主要使用者基於提供特定主體財務資訊的財務報表作出的決策，則該資訊具有重要性。該修訂澄清，重要性將取決於資訊的性質或規模。如果可合理預計資訊的錯報將影響財務報表主要使用者的決定，該錯報具有重要性。集團預期於2020年1月1日採納該修訂。

香港會計準則第28號的修訂澄清了香港財務報告準則第9號的排除範圍僅包含採用權益法核算的聯營企業和合營企業中的權益，主體對在聯營企業和合營企業中的長期權益應採用香港財務報告準則第9號，此類權益未採用權益法但實質上屬於在聯營企業或合營企業中的淨投資的一部分。因此，在對該類長期權益進行會計處理時，主體應採用香港財務報告準則第9號，而非香港會計準則第28號，包括香港財務報告準則第9號下的減值要求。主體僅在確認一個聯營企業或合營企業的虧損及減值的情況下將香港會計準則第28號應用於淨投資的核算，包括其長期權益。集團預期於2019年1月1日採納該修訂，該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則 (續)

香港(國際財務報告詮釋委員會)第23號,澄清了當稅務處理涉及影響香港會計準則第12號應用的不確定性(一般稱為「不確定的稅務情況」)時所得稅(即期及遞延)的會計處理。該詮釋並不適用於香港會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅,尤其亦不包括不確定稅項處理相關的罰息及處罰相關規定。該詮釋具體處理(1)實體是否考慮分開處理不確定稅項;(2)實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設;(3)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅收抵免及稅率;及(4)實體如何考慮事實及情況變動。該詮釋將予追溯應用,不論是不計事後分析的全面追溯還是計及應用的累計效力追溯,作為首次應用日期的初始權益調整,且並不重列比較數據。本集團預期自2019年1月1日起採納該等詮釋。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2.4 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益,並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力,但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排,具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權,僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的被收購後業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及綜合收益表。此外,倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認變動,本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營企業或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營企業或合營企業的投資為限對銷,惟倘未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據,則作別論。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業或合營企業的投資的部份。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資,或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資,則不會重新計量留存權益,而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下,若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權,會按公允價值計量及確認任何留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時,聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公平值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

當聯營或合營企業中的投資被風險資本組織、共同基金、信託公司和包括投連險基金在內的類似主體持有或間接持有時,主體可以選擇依據香港財務報告準則第9號對在聯營企業和合營企業中的投資以公允價值計量且變動計入損益進行計量。集團在初始計量每個於聯營企業或營企業的投資時,進行單獨判斷。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時,需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部分的資產
- 負債，包括所有共同承擔部分的負債
- 其收入來自共同經營之對外銷售
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部分的費用

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部分以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且任何產生的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

業務合併及商譽 (續)

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值以評估與商譽相關的現金產出單元（現金產出單元組）的可收回金額來確定。如果現金產出單元（現金產出單元組）的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元（現金產出單元組），且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部分的相對值為基礎計量。

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利的該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

- 第一層級 – 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。
- 第二層級 – 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。
- 第三層級 – 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值），確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

2.4 主要會計政策概要 (續)

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時（存貨、開發中物業、待售已落成物業、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外），則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額（減去任何攤銷和折舊）。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述(i)至(viii)中情況下的任何實體：

- (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業（或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業）；
- (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a) (i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算，於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	4至50年
廠房及機器	3至20年
辦公室設備	2至15年
汽車	4至15年
租賃物業裝修	按租期與可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部分的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設的物業，按成本減任何減值虧損入賬而不計提折舊。成本包括建築的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入及／或資本增值，而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途，或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量，包括交易成本。其後，該等物業以公允價值列賬，以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失，確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時，將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。如果集團擁有的自用物業轉換為投資物業，自轉換用途當日起適用「物業、廠房及設備與折舊」政策，以及轉換日賬面價值和公允價值的差異作為重新估值收益在其他綜合收益中核算。由開發中物業轉為投資物業時，將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回，則分類為持作出售。在這種情況下，該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售，出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款，並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產，不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組（不包括投資物業、遞延稅項資產及金融資產）按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產（商譽除外）

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元（現金產生單元組）為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要 (續)

無形資產 (商譽除外) (續)

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過25年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。使用年限為無限期的商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、技術和特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在10年的相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利

購入的專利乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

2.4 主要會計政策概要 (續)

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現（即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中。）

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入賬。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素（如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計）之變動不會產生財務周期調整，並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃

實質上將與資產所有權有關的幾乎全部回報和風險(不包括法定權利)轉移到本集團的租賃,作為融資租賃進行會計處理。於融資租賃開始日,租賃資產的成本按最低租賃付款額的現值予以資本化並與義務(不包括利息因素)一同記錄以反映購買和融資活動。持有的已資本化的融資租賃資產,包括融資租賃的預付土地租金,歸入物業、廠房和設備,並在租賃期和估計使用年期兩者中較短者內計提折舊。此類租賃的融資成本計入綜合損益表以確保租賃期內維持固定的期間利率。

通過具有融資性質的購買合同購得的資產列作融資租賃處理,但按其估計使用年限折舊。

倘本集團作為融資租賃出租方時,應收最低租賃款額與初始直接成本之款項於綜合財務狀況表列作貸款及應收款項。於訂立租賃時亦會確認未擔保餘值。應收最低租賃款額、初始直接成本及未擔保餘值之和與其現值之差額確認為未實現融資收益。未實現融資收益在租賃期內採用實際利率法確認。

如果一項租賃出租人實質上保留與資產所有權相關的幾乎全部回報和風險,則應按經營租賃進行會計處理。如果本集團是出租人,本集團按經營租賃出租的資產歸入非流動資產,經營租賃的應收租金按直線法在租賃期內計入綜合損益表。如果本集團是承租人,經營租賃的應付租金(扣除出租人提供的任何優惠)按直線法在租賃期內計入綜合損益表。

經營租賃下的預付土地租金最初按成本列帳,並在租賃期內以直線法確認。

投資及其他金融資產(自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號)

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤餘成本,公允價值變動計入其他綜合收益,與公允價值變動計入損益計量。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合約現金流特點及本集團管理該等金融資產的業務模型。除並無重大融資組成部分或本集團已就其應用可行權宜方法(不調整重大融資組成部分的影響)的貿易應收款項外,本集團初始按公允價值加上(倘屬並非按公允價值計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。並無重大融資組成部分或本集團已就其應用可行權宜方法的貿易應收款項按照下文「收益確認(自二零一八年一月一日起適用)」所載的政策根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

只有當金融資產的現金流僅涉及本金及利息的償還(「SPPI」),則該金融資產方能作為按攤餘成本計量或以公允價值變動計入其他綜合收益計量。

本集團管理金融資產的業務模型指本集團如何管理其金融資產以產生現金流。業務模型確定現金流是否來自收集合約現金流、出售金融資產,或兩者兼有。

金融資產的所有常規買賣乃於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產的日期)確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號) (續)

後續計量

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：

按攤餘成本計量的金融資產 (債務工具)

如同時符合以下條件，則本集團按攤餘成本計量金融資產：

- 該金融資產於一個旨在通過持有金融資產收取合約現金流的業務模型內持有。
- 該金融資產的合約條款於特定日期產生現金流，而有關現金流乃純粹支付未償還本金的本金及利息。

按攤餘成本計量的金融資產後續應該應用有效利率方法並進行減值測試。其終止確認、條款修改和減值時產生的損益應該計入利潤表。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (債項投資)

如同時符合以下條件，則本集團按以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 該金融資產於一個旨在既通過持有金融資產收取合約現金流且意圖出售的業務模型內持有。
- 該金融資產的合約條款於特定日期產生現金流，而有關現金流乃純粹支付未償還本金的本金及利息。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的利息收入，重新評估產生的外幣匯率變動，和減值損失（轉回）應按照按攤餘成本計量的金融資產的同樣的計量方法計入當期損益。其產生的公允價值變動應計入其他綜合收益。終止確認時，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的於其他綜合收益確認的累計公允價值變動應轉入利潤表核算。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (權益投資)

在初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將權益投資分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，前提是它們符合香港會計準則第32號金融工具下的股權定義：列報且不為交易而持有。分類是根據單個工具來確定的。

這些金融資產的收益和損失永遠不會回收到損益表。當支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團且股息金額能夠可靠地計量時，股息在損益表中確認為其他收入，除非當本集團從此類收益中獲益時，作為金融資產部分成本的回收，在此情況下，該等收益計入其他綜合收益。指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資無需減值評估。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號) (續)

後續計量 (續)

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產包括交易性金融資產，初始確認時以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產，或強制要求按公允價值計量的金融資產。如果金融資產是為了近期出售或回購而被收購的，則歸類為交易性金融資產。除非被指定為有效套期工具，否則衍生工具（包括分離的嵌入衍生工具）亦被分類為交易性金融資產。現金流量不僅僅是本金和利息產生的金融資產，不論其業務模式如何，歸類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產。儘管有上述債務工具按攤餘成本或其他綜合收益按公允價值分類的標準，但如果這樣做消除或顯著減少了會計不匹配，則債務工具可在初始確認時認定為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產按公允價值計入財務狀況表，公允價值變動淨額計入損益表。

這一類別包括衍生工具和本集團並未不可撤銷地選擇分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的權益投資的股息，在損益表中也被確認為其他收入。前提是支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，股息金額可以可靠的計量。

如果嵌入衍生工具的經濟特徵和風險與主合同的不緊密相關，與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義，混合合同不以公允價值計量，且變動也不計入損益，則嵌入衍生工具應當與主合同分拆，並作為單獨的衍生工具入賬。只有當合同條款發生變化並顯著影響現金流，或以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產需要重新分類時，才對其重新進行評估。

包含金融資產主體的混合合同中嵌入的衍生工具不單獨核算。金融資產主體及嵌入衍生工具須整體分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號) (續)

後續計量 (續)

指定為適用重疊法的金融資產

根據於二零一七年一月發佈的香港財務報告準則第4號之修訂。自二零一八年一月一日起，本集團選擇指定符合以下兩項準則的部分適用金融資產應用重疊法：

- (a) 在採用香港財務報告準則第9號下其應當以公允價值計量且變動計入損益，但在採用香港會計準則第39號下其全部不是以公允價值計量且變動計入損益；且
- (b) 並非就與香港財務報告準則第4號範圍內的合約無關的活動而持有。

採用重疊法時，集團應：於報告期末將對應指定為適用重疊法的金融資產從損益轉入其他綜合收益重分類的金額應當與其採用香港會計準則第39號相同。因此，重分類的金額等於以下兩者差異：

- (a) 適用香港財務報告準則第9號下指定金融資產計入損益的金額；及
- (b) 假如運用香港會計準則第39號下指定金融資產計入損益的金額。

投資及其他金融資產 (於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策)

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、借款及應收款項及可供出售的金融投資。金融資產於初始確認時按公允價值加上歸因於購入金融資產的交易成本計量，惟以公允價值計量且變動計入損益的金融資產則除外。

金融資產的所有常規買賣於交易日 (即本集團承諾購買或出售該資產的日期) 確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量

金融資產的其後續計量取決於其如下分類：

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，包括交易性金融資產和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。如果金融資產是為了近期出售而取得的，則將其歸類為交易性金融資產。衍生工具，包括獨立的嵌入式衍生工具，亦被分類為交易性金融資產，除非它們被指定為香港會計準則第39號所界定的有效套期工具。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產在綜合財務狀況表中按公允價值列報，公允價值的正淨變動在綜合損益表中列為其他收入及收益，公允價值的負淨變動在綜合損益表中列為其他損失。這些公允價值變動淨額不包括這些金融資產所產生的任何股息或利息，這些股息或利息根據下文「收入確認 (2018年1月1日之前適用)」的政策確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策) (續)

後續計量 (續)

以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產 (續)

惟有滿足香港會計準則第39號之規定，指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融資產需在初始確認日被指定為該分類。

如果主合約的嵌入式衍生工具的經濟特徵和風險不與主合約密切相關，並且主合約既非持作買賣，亦非指定為以公允價值計量且變動計入損益，則主合約的嵌入式衍生工具作為單獨的衍生工具並以公允價值核算。這些嵌入式衍生工具以公允價值計量且變動計入綜合損益表。重分類當且僅當在合同的條款變化顯著改變現金流，或金融資產的公允價值重分類進入損益類才會發生。

借款及應收款項

借款及應收款項指有固定或可確定之付款 (在活躍的市場上沒有報價) 之非衍生金融資產，初始確認後，該等資產之賬面價值採用實際利率法以攤餘成本減去任何減值準備計量。計算攤餘成本時，應考慮購買產生的任何折價或溢價，且包括作為實際利率不可或缺的費用或成本。實際利率法攤銷於綜合損益表中確認為其他收入及收益，借款減值損失在綜合損益表中確認為借款財務費用，應收款項減值損失在綜合損益表中確認為其他費用。

可供出售之金融投資

可供出售之金融投資是指上市及非上市權益及債項投資中的非衍生金融資產。既非持作買賣，亦非指定為以公允價值計量且變動計入損益的投資即分類為可供出售的投資。持有的期限不確定及在需要流動性或者市場條件發生改變時將出售的債項投資分類為可供出售。

該等資產初始確認後，即以公允價值作後續計量，未變現盈虧確認於其他綜合收益可供出售投資重新評估儲備中。直至該投資被終止確認，當時的累計收益或虧損確認於綜合損益表中其他收入，或直至投資被確定為減值，其累計收益或虧損確認於綜合損益表中其他收入或開支且從可供出售投資重新評估儲備中刪減。賺取的利息及股息根據下述「收入確認」(於二零一八年一月一日前適用) 所載政策分別在綜合損益表內確認為其他收入。

倘由於(a)公允價值合理估計範圍的變化對該投資而言屬重大，或(b)該範圍內各種預計的機率於估計公允價值時無法合理評估及使用，導致非上市投資的公允價值無法可靠計量，則該等投資以成本減任何減值虧損列賬。

本集團評估近期出售可供出售金融資產的能力及意向是否仍屬適當。在極特殊的情況下，如果管理層有能力並有計劃在可預見之將來或到期前持有這些資產，但缺乏活躍市場而導致本集團無法交易這些金融資產時，本集團會重分類該等金融資產。

倘金融資產從可供出售類別重新劃分為其他類別，則重新分類當日的公允面值為其新攤餘成本，之前於權益確認的該資產的收益或虧損採用實際利率法按剩餘投資年期在損益攤銷。新攤餘成本與到期金額的差額亦採用實際利率法於資產剩餘年內攤銷。倘資產其後釐定為已減值，則計入權益的金額重新分類至綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產終止確認 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策及於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策)

出現以下情形時，金融資產一般 (或 (如適用) 部分金融資產或一組同類金融資產的一部分) 會終止確認 (即：自本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a)本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或(b)本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與 (採取已轉移資產擔保的形式) 以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

金融資產減值 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策)

本集團為所有並非以公允價值計量且變動計入損益的債項工具確認預期信貸虧損準備。預期信貸虧損係基於根據合同的合同現金流量及本集團預期以原實際利率的近似值折現後收回的所有現金流量之間的差異。預期的現金流量將包括變賣抵押品或合同中其他的信用增級條款所產生的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，本集團會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損 (12個月預期信貸虧損) 計提預期信貸虧損撥備。就自初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，本集團須就預期於敞口餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時機 (全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團會評估金融工具的信貸風險自初始確認以來有否大幅增加。當進行此評估時，本集團會比較該金融工具於報告日期及於初始確認日期出現的違約風險，並會考慮毋須花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料，包括歷史及前瞻性資料。

對於以公允價值計量且其他綜合收益的債項投資，本集團採用低信用風險簡化方法。於各報告日期，本集團會使用所有毋須花費過量成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料評估債項投資是否被視為信貸風險較低。在進行評估時，本集團重新評估債項投資的外部信用評級。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策) (續)

一般方法 (續)

當內部或外部資料顯示本集團在考慮其持有的任何信貸增強前不太可能全數收取未償還合約金額時，本集團認為金融資產違約。當沒有合理預期收回合約現金流量時，會核銷金融資產。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的金融資產使用一般方法計提減值，按不同階段計算預期信用損失，但應收賬款和合同資產按照下述簡化方法進行計算。

- | | | |
|-----|---|--|
| 階段1 | — | 信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，且虧損撥備按等同於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融資產。 |
| 階段2 | — | 信貸風險自初始確認以來大幅增加（惟並非信貸減值），且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。 |
| 階段3 | — | 於報告日期為信貸減值（惟並非購買或發起的信貸減值），且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。 |

簡化方法

就應收貿易款項及合同資產而言，當其沒有包含重大融資組成部分或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資組成部分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，而是基於各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立基於歷史信貸虧損經驗的撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於應收貿易款及合同資產，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

金融資產減值 (自二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策)

本集團於各報告期末評估是否有客觀證據顯示一項或一組金融資產出現減值。倘由於該資產初始確認後發生一項或多項事件，從而對一項或一組金融資產可靠估計的預計未來現金流量構成影響時，則表示出現減值。減值證據可能包括一名債務人或一組債務人遭遇重大財政困難、拖欠或欠付利息或本金、彼等可能破產或進行其他財務重組，以及顯示預計未來現金流量出現可計量減少的可觀察數據，如與拖欠有關的逾期款項或經濟狀況的變動。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (自二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策) (續)

按攤餘成本入賬之金融資產

對按攤餘成本入賬之金融資產，本集團首先評估按個別基準評估單項重大或按組合基準評估單項非重大之金融資產是否存在減值。倘若本集團確定單項評估之金融資產不存在客觀減值證據，不論重大與否，須將該資產包含於具有相似信用風險特徵之金融資產中，按組合基準評估是否存在減值跡象。已單獨評估並已確認或將繼續確認減值損失的單項資產不包括於整體減值評估中。

任何已識別損失金額以資產之賬面價值和預期未來現金流量之現值 (不包含尚未發生之未來信用損失) 的差額計量。預期未來現金流量之現值乃按金融資產之初始實際利率 (初始確認時採用之實際利率) 折現。

資產賬面價值通過使用備抵賬戶扣減。損失金額於綜合損益表中確認。利息收入乃持續按已扣減之賬面價值計提，利率為確定減值損失時進行未來現金流量折現所使用之折現率。倘若無可實現的回收前景，以及所有抵押品都已經實現或轉讓給集團，這些借款和應收款項連同相關備抵可以予以核銷。

倘若在下一後續期間，由於減值損失確認後發生之事項導致預計的減值損失增加或減少，則前期確認之減值損失通過調整備抵賬戶增加或減少。倘銷帳於日後收回，則轉回的減值虧損計入綜合損益表的其他費用。

按成本入賬之資產

倘若有客觀證據表明一項因其公允價值不能被可靠計量而不以公允價值列示之非上市權益工具存在減值損失，或者一項衍生資產與該非上市權益工具相關，且其計量必須通過該非上市權益工具的交割完成，則應以該資產之賬面價值和預期未來現金流量之現值 (以當前市場一相似金融資產之回報率為折現率折現) 的差額作為損失之金額。該等資產之減值損失不予轉回。

可供出售之金融投資

對可供出售之金融投資，本集團於每一報告日評估是否存在客觀證據表明一項投資或一組投資發生減值。

倘若可供出售資產發生減值，其成本 (已扣除任何本金付款及攤銷) 與當前公允價值之差額，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失，從其他綜合收益轉入綜合損益表。

對於分類為可供出售的權益投資，該客觀證據應包括公允價值較其成本顯著或持續下降。「顯著」乃根據投資原始成本確定，「持續」乃根據公允價值低於初始成本期間確定。倘若有證據顯示發生減值，則累計損失 (按收購成本與當前公允價值之差，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失計算) 從其他綜合收益轉入綜合損益表。分類為可供出售的權益工具發生的減值損失不得在綜合損益表中轉回。減值確認後之公允價值增加直接計入其他綜合收益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (自二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策) (續)

可供出售之金融投資 (續)

對「顯著」或「持續」之確定需要運用判斷。在作出此判斷時，本集團會考慮投資的公允價值低於其成本的程度及持續期間等因素。

對於分類為可供出售的債權工具，評估其減值的依據與以攤餘成本計量之金融資產相同。然而，減值損失以累計損失計量，即攤餘成本與當前公允價值之差異，扣除以前期間已計入綜合損益表投資之減值損失。未來利息收入按照該資產減值後之賬面金額預提，利率為計量減值損失時未來現金流量的折現率。利息收入被確認為財務收入的一部分。若於綜合損益表中確認減值損失後發生了與之相關的客觀事項造成該債券工具公允價值上升，債權工具的減值損失通過綜合損益表轉回。

金融負債 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策及於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策)

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款、應付款或於有效套期中指定為套期工具的衍生工具。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款、其他借款及其他應付款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、應付融資租賃款、其他長期應付款項、可轉換債券、計息銀行借款及其他借款。

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策)

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果金融負債是為近期回購而產生的，則將其歸類為交易性金融負債。該類別還包括本集團所訂立的衍生金融工具，前提是該等衍生金融工具並非香港財務報告準則第9號所界定的套期工具。單獨的嵌入式衍生工具也被歸類為交易性持有，除非它們被指定為有效的套期工具。交易性負債的損益在綜合損益表中確認，綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

指定為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債，在初始確認日確認，且僅在符合香港財務報告準則第9號的標準的情況下確認。指定為以公允價值計量且變動計入損益的負債的損益在綜合損益表中確認，但集團自身信貸風險產生的損益在其他綜合收益中列示，且無需重新分類至綜合損益表。綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策及於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策) (續)

後續計量 (續)

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債 (於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策)

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果購買金融負債的目的是近期回購，則將金融負債分類為持作買賣。此類別亦包括本集團簽訂之非歸屬於香港會計準則第39號定義之套期工具的衍生金融工具。獨立的嵌入衍生工具同樣分類為持作買賣，除非其被指定為有效的套期工具。持作買賣的負債所產生的收益或損失在綜合損益表中確認。列賬於綜合損益表中之公允價值變動淨損益未包括該金融負債產生之利息。

惟有滿足香港會計準則第39號之規定，指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債需在初始確認日被指定為該分類。

借款及其他借款

初始確認後，計息借款及其他借款採用實際利率法按攤餘成本計量。倘若折現影響屬非重大，按成本計量。實際利率法攤銷及金融負債終止確認時的相關損益於綜合損益表中確認。

計算攤餘成本時，應考慮購買產生的任何折價或溢價，且包括作為實際利率不可或缺的費用和交易成本。實際利率攤銷計入綜合損益表之財務費用。

金融擔保合同 (於二零一八年一月一日起適用香港財務報告準則第9號下的政策)

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：i) 根據「金融資產減值 (適用於2018年1月1日的香港財務報告準則第9號政策)」中規定的政策確定的預期信用損失撥備；(ii) 初始確認的金額減去已確認收入的累計金額 (在適當情況下)。

金融擔保合同 (於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策)

金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i) 履行於報告日存在的義務的最佳估計支付金額；及(ii) 初始確認金額扣除必要的累計攤銷後之餘額。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債終止確認 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策及於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策)

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

金融工具抵銷 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策及於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策)

當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於綜合財務狀況表中列示。

衍生金融工具和套期會計 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策及於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策)

初始確認及後續計量

由於香港財務報告準則第9號包括準則選擇權可以保持應用香港會計準則第39號套期會計，本集團選擇持續應用香港會計準則第39號下的套期會計準則。本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約、利率互換和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

為了核算套期會計，套期分為以下三類：

- 公允價值套期為對已確認的資產或負債、尚未確認的確定承諾的公允價值變動進行套期；或
- 現金流量套期為對現金流量變動風險進行套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險、尚未確認的確定承諾的外匯風險；或
- 淨投資套期為境外經營淨投資的套期。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策及於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策) (續)

初始確認及後續計量 (續)

在套期關係成立之初，本集團正式指定並為本集團想要運用套期會計、風險管理目標及套期策略的套期關係準備了書面文件。

書面文件包括對套期工具、被套期項目或交易、套期風險的本質的識別，以及本集團如何評估套期業務中抵銷被套期項目因被套期風險形成的公允價值或現金流量變動的有效性。這些套期預計將非常有效地實現抵銷公允價值或現金流量的變動，並且在一個持續的基礎上對它們進行評估，以確定其在被指定的整個財務報告期間是高度有效的。

符合套期會計嚴格準則的套期釋義如下：

公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動作為其他開支計入綜合損益表中。被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動視為套期項目賬面價值的一部分，同樣作為其他開支計入綜合損益表中。

對於按攤餘成本入賬的公允價值套期項目，賬面價值的調整在剩餘套期年限中採用實際利率法進行攤銷並計入綜合損益表。實際利率攤銷可以自調整存在之時開始，並且應當不遲於被套期項目不再調整因被套期風險形成的公允價值變動之時。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的公允價值直接計入綜合損益表。

當一個尚未確認的確定承諾被指定為被套期項目，其因被套期風險形成的公允價值後續累計變動確認為一項資產或負債，相應的收益或損失計入綜合損益表。套期工具的公允價值變動同樣計入綜合損益表。

現金流量套期

現金流量套期公允價值變動中屬於有效套期的部份直接計入套期儲備中的其他綜合收益，屬於無效套期的部份計直接入綜合損益表。現金流量套期儲備被調整至套期工具的累計收益或虧損以及被套期項目公允價值累計變動中的較低者。

其他綜合收益中累計的金額根據其對應套期交易的性質進行會計處理。如果被套期交易隨後導致非金融項目的確認，則其在權益科目中累計的金額從權益的單獨組成部份中扣除，並包括在被套期資產或負債的初始成本或其他賬面金額中。這並不是一個重分類調整且不應在此期間確認其他綜合收益。這同樣適用於當非金融資產或非金融負債的預期套期交易後續成為應用公允價值套期之堅定承諾的情況。

對於任何其他現金流量套期，其他綜合收益中累計的金額作為被套期現金流量影響綜合損益表的同期或期間被重分類至綜合損益表，作為重分類調整。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (自二零一八年一月一日起適用的香港財務報告準則第9號下的政策及於二零一八年一月一日前適用的香港會計準則第39號下的政策) (續)

現金流量套期 (續)

如果現金流量套期會計終止，如果被套期的未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計的金額必須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類至綜合損益表，作為重分類調整。在終止後，如有套期現金流發生，則根據上述基礎交易的性質，將其他綜合收益中剩餘的金額進行會計處理。

淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資一部份的貨幣套期項目，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入綜合損益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入綜合損益表。

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估 (即：潛在的合約現金流量)，未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部分和非流動部分。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具 (不適用套期會計) 超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動 (或分為流動和非流動部分) 符合相關項目的分類。
- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為及屬於有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部分和非流動部分。

庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具 (庫存股) 直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在綜合損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

2.4 主要會計政策概要 (續)

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業之一切開發開支，包括土地成本、利息開支及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造周期超出正常營業周期。

於報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金、且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及銀行結餘包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款。

準備

因過去事項而需要承擔現時義務（法定或推定），而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

本集團為某些產品質量保證計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i)按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii)初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率（及稅法）為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率（及稅收法律），並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

除以下事項外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率（及稅法）為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

2.4 主要會計政策概要 (續)

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

收入確認 (自2018年1月1日起適用)

與客戶簽訂合同的收入

當客戶合約的控制權轉移至客戶的金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價時，確認與客戶的合約收入。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價金額將由本集團有權以換取將貨品或服務轉移至客戶。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至很可能在隨後解決與可變對價的相關不確定性時，未確認累計收入金額的重大收入轉回。

當合同中包含一個融資部分，為客戶提供為客戶轉移貨物或服務超過一年的巨大利益時，收入按應收金額的現值計量，並使用貼現率貼現。在合約開始時反映在本集團與客戶之間的獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的實際權宜之計根據重大融資成分的影響進行調整。

(a) 銷售貨物

銷售貨物的收入於資產控制權轉移給買方時確認。一般即在貨物交付後確認。

(b) 銷售物業

收入在資產控制權轉移給購買者時確認。根據合同條款和適用於合同的法律，資產的控制可以隨時間或在某個時間點進行轉移。如果資產的控制權隨集團的履約義務執行而轉移，具體時點如下：

- 提供之利益能被購買者接收之同時消費；或
- 本集團履行時能製造或增強由購買者控制的資產；或
- 不會為本集團製造具有替代用途的資產，且本集團對迄今已履行完成的擁有可執行的付款權利。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (自2018年1月1日起適用) (續)

與客戶簽訂合同的收入 (續)

(b) 銷售物業 (續)

如果資產的控制權在一段時間內轉移，本集團在整個合同期間已完成履約義務的進度進行收入確認。否則，收入於客戶獲得資產控制權的時點確認。

已完成履約義務的進度按本集團為完成履約義務而發生的支出或投入來衡量，該進度基於每份合同截至報告期末易發生的成本在預算成本中的佔比來計算。

對於在某一時點轉移物業控制權的房地產開發的銷售合同，收入於客戶獲得實物所有權或已完成物業的法定所有權且本集團已獲得現時的付款請求權並很可能收回對價時確認。

(c) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，客戶能同時接收並消費該實體履約時確認。

其他收入

(a) 保費收入

非壽險合同的保費、壽險及帶有任意分紅特徵的投資合同，於綜合損益表中「淨承保保費」確認。

非壽險合同的承保保費，於相應風險期間通過使用未到期責任準備金確認為收入。

(b) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

(c) 股息收入

當股東有權利收取分紅時確認相關收入。權利係指，分紅相關的經濟利益很有可能流入集團且金額可以被可靠計量。

(d) 租賃收入

收入根據租期按時間比例基準確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (於2018年1月1日前適用)

收入於經濟利益很可能流入本集團且能可靠計量時確認。確認收入前，亦須符合下列特定確認條件：

- (a) **銷售貨物**
銷售貨物的收入於所有權的重大風險及回報轉歸買方時確認。本集團對所售貨物必須不再涉及一般與所有權有關的管理，亦不再有實際控制權。
- (b) **銷售已落成物業**
出售已落成物業之收入於物業的所有權之風險及回報已轉移至買方即有關物業竣工後並根據銷售協議將物業交付買家，且能合理確保收取有關應收賬款時，方確認收入。確認收入前已售物業收取之按金及分期付款將列賬於綜合財務狀況表流動負債項下。
- (c) **服務費**
服務費收入於有關服務已提供，經濟利益很可能流入本集團及有關收入能可靠地計量時確認。
- (d) **保費收入**
非壽險合同的保費、壽險及帶有任意分紅特徵的投資合同，於綜合損益表中「淨承保保費」確認。

非壽險合同的承保保費，於相應風險期間通過使用未到期責任準備金確認為收入。
- (e) **租金收入**
收入根據租期按時間比例基準確認。
- (f) **利息收入**
利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。
- (g) **股息收入**
收入於本集團收取付款的權利確立時確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

合同資產 (自2018年1月1日起適用)

合同資產是已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利。本集團在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已經向客戶轉讓商品或服務的，根據有權（有條件）收取的對價金額確認合同資產。

合同負債 (自2018年1月1日起適用)

合約負債為本集團已經收到（或對價已經到期）客戶對價而向客戶轉讓商品或服務的義務。本集團在向客戶轉讓商品或服務之前，如果客戶已經支付了合同對價，本集團按照客戶實際支付款項或其應付款項到期孰早確認合同負債。本集團在本合同項下履行義務時將合同負債確認為收入。

合同成本 (自2018年1月1日起適用)

本集團為履行合同發生的成本，而沒有資本化為存貨、固定資產或無形資產的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (a) 該成本與一份當前或預期取得而可具體確認的合同直接相關。
- (b) 該成本增加了企業未來用於履行（或繼續履行）義務的資源。
- (c) 該成本預期能夠收回。

本集團對資本化的合同成本採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。其他合同成本於發生當期計入費用。

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工（包括董事）發行了一個股票激勵計劃和一個購股權計劃，本集團的僱員（包括董事）以股份支付交易方式收取酬金，僱員（包括董事）以提供服務作為權益工具對價（「以權益結算的交易」）。

授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用二叉樹期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註59。

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及／或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

2.4 主要會計政策概要 (續)

股份支付 (續)

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

如果取消以權益結算的獎勵，則視為已在取消之日歸屬，並且尚未確認該獎勵的任何費用將立即確認。這包括任何未達到集團或員工控制範圍內的非歸屬條件的獎勵。但是，如果新的獎勵被替換為取消的獎勵，並且在授予之日被指定為替代獎勵，則被取消的和新的獎勵被視為原始獎勵的修改，如上段所述。

未行使期權的攤薄影響反映為計算每股盈利時的額外股份稀釋。

其他員工福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括(i)大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii)大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員（「合格國營企業僱員」）與合格退休僱員（「合格退休僱員」）的其他僱員福利；(iii)所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv)大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v)對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi)對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員（下文所述前國營企業（「前國營企業」）的合格國營企業僱員除外）均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利 (續)

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

- (a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員。

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

- (b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱用合約的合格國營企業僱員。

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃（根據該計劃，僱員可享有每月退休金）保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時，前國營企業有若干合格退休僱員，前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項，直至僱員身故為止，而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債，而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付，惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外，在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下，基金不可用作其他用途，包括轉撥至本集團的綜合損益表或儲備。

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃（「強制性公積金計劃」）。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算，並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國(「中國」)規則及法規，本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外，本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議，葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日(勞動協議生效日)之前聘用的僱員作出現金付款，以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付，該百分比隨工作年限而增加，並適用於退休日有效的薪金水平。

實行保險活動的新勞動協議(於2011年12月23日簽署)後，自2012年1月1日起，過往有關主動僱用的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代，將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金，亦不適用於沒有簽訂現行勞動協議的員工。

此外，原Império Bonança亦承諾向1998年6月至2005年7月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

(a) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。供款的支付解除了僱主對僱員的進一步義務。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部分、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

(b) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時(法國、希臘和土耳其)或離職時(意大利及日本)的應付補償。

2.4 主要會計政策概要 (續)

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部份。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。已宣告的末期股息在財務報表附註中予以披露。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。

結算或折算貨幣項目產生的所有差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，計入綜合損益表。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入綜合損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致（即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中）。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支和收入之匯率時，折算匯率為本集團初始確認和預付及預收款項相關的非貨幣性資產或非貨幣性負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款時，則本集團會確定每筆付款或收到預收／預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

外幣換算 (續)

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期末匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之平均匯率重新折算為人民幣。

保險及投資合同

(a) 合同的分類

集團簽訂的保險合同及再保險合同均參照香港財務報告準則第4號「保險合同」之規定。保險合同是指當某具體的未來不確定事項損害被保險人利益時，集團通過賠償被保險人而承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。無重大保險風險的合同被認為投資合同。

根據香港財務報告準則第4號的規定，帶有任何分紅特徵的投資合同亦繼續分類為保險合同，其他投資合同根據香港會計準則第39號規定進行會計處理。

當有關合同條件規定向被保險人分配額外利益時，保險或投資合同視為帶有任何分紅特徵，作為合同有擔保組成部分的補充。

壽險合同相關的責任及帶有任何分紅特徵的投資合同於「其他壽險合同負債」會計科目入賬。該準備金及有關成本與保費同時確認。

分配至帶有分紅特徵的壽險合同的資產產生的資產重估增值，扣除資產重估損失，若預期將支付於投保人，則在其他壽險合同責任準備金（分紅準備金）中確認。

(b) 未到期責任準備金

未到期責任準備金是指承保保險合同保費分配至未來年度（即包括財務報表結算期間至保費所指期間結束的部分）的部分。有效保單的未到期責任準備金乃使用比例法並基於有關承保保費總額計算。

取得非壽險合約產生的開支包括承保佣金及獲得合約產生的費用，於有關期間遞延並按未到期責任準備金確認為保險合約技術撥備的價值扣減。

(c) 未決賠款準備金

未決賠款準備金是對有關已發生事故應付賠償金額做出的估計，包括已發生未報告的索償及有關未來索償結算的管理成本。除算儲備—長期保險業務對勞動人員計提的終身支持準備金外，本集團計提的未決賠款準備金並不折現。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(d) 壽險精算準備金

壽險精算準備金對應保險公司承諾的估計精算數值，包括已分派的分紅以及未來保費精算價值的減少。該精算準備金並按照精算法及其各自的技术基準計算。

就投資風險由投保人承擔的壽險合同而言，此會計項目僅包括可能為補償死亡風險、管理或其他開支（即到期時的擔保付款或擔保贖回價值）而計提的任何額外準備金。

(e) 分紅準備金

其他壽險合同負債分紅準備金包括以分紅方式向投保人或合同受益人應付未付的金額。

待分配的保單紅利準備金

分紅準備金包括轉自被保險人應享有的資本收益淨額產生的結餘。該準備金亦反映與帶有分紅特徵的壽險合同相關的資產期後可能的資本利得和損失（公允價值調整）應歸屬於投保人或合同受益人的部分，但是該餘額不能為負。

分紅準備金可能反映在綜合損益表中的提取應付分紅準備金，也可能抵減與帶分紅特徵的壽險合同相關的可供出售金融資產公允價值變動確認的其他綜合收益，如何確認視乎資產的分類而定。

在每一種或一組類型的合同的持續時間內，與合同相對應的待分配的保單紅利準備金的餘額被充分使用。

已分配的保單紅利準備金

該準備金包括以分紅形式應付給投保人或合同受益人的款項，該等款項仍未分派但已歸屬於投保人或合同受益人。

就大部分產品而言，該準備金按已分配資產產生的收入（包括已變現資本收益、虧算及期間內減值損失確認）減過往年度的負數結餘計算，條件為上述扣減已在合同上約定。

(f) 利率承諾準備金

對於壽險合同以及帶有保證利率的壽險合同，當實際的投資收益率低於決定精算準備金所用的平均利率時，需要計提利率承諾準備金。

(g) 組合穩定準備金

已為年度可續期團體保險合同（保證身故風險為其主要覆蓋範圍）計提組合穩定準備金，旨在就受保團體的平均年齡增長的內在風險增加計提準備，無論何時費率按單一利率計算，此乃由於合同承諾在某一個具體期間保持一定。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(h) 未到期風險準備金

該準備金是針對所有非壽險保險作出計算，並就於財務報告日生效的合約將分配至未來年度的未賺保費不能足額支付將分配至各自業務技術範圍的賠償及費用時需要計提該準備金。該準備金依照葡萄牙保險監管機構規定根據賠款、經營成本、退保及收益率基準計算。

(i) 再保分出計提的再保準備金

再保準備金採用上述直保業務計量辦法，並基於一定分出比例，並考慮再保合同中其他條款計算。

(j) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同（其風險由投保人承擔）相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產（包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款），該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度綜合損益表內確認。

(k) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第4號分類為投資合同（不包括任意分紅特徵）的合同應計提的負債，根據香港會計準則第39條規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

(l) 與保險及再保險相關的應收賬款結餘減值

於每個報告日，本集團會評估源自保險或再保險合同的資產（即應收來自於投保人、代理、再保險分出人的應收款項及應從再保險分入人攤回的賬款）是否存在減值跡象。

若存在減值跡象，相關資產的賬面價值調減，調減的金額計入當年度綜合損益表。

(m) 負債充足性測試

根據香港財務報告準則第4號，本集團於財務報表日對有效合同進行負債充足性測試。該等測試包括保險合同項下未來現金流量的現值估計，包括理賠處理成本及嵌入式期權及保證產生的現金流量。

若該評估顯示於財務報表日確認的保險合同負債扣除相關無形資產後的賬面價值不足以承擔未來現金流量，該不足會在當年度損益表內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔 – 本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團認為其保留了透過經營租賃出租的這些物業的所有權的所有重大風險和回報。

(ii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。部分物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部分則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部分可分別出售（或根據融資租賃條款分別出租），本集團則對此等部分分別記賬。倘若此等部分不能分別出售，則只能於一小部分作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。本集團以每一項獨立物業為基礎去判斷輔助服務是否重大達至該等物業不合乎成為投資物業的資格的程度。

(iii) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥（集團）股份有限公司（「復星醫藥」）的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2018年12月31日持有復星醫藥37.55%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘62.45%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

(iv) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。於截至2018年12月31日止年度，由投資中國大陸地區附屬公司相關聯之代扣繳所得稅產生的遞延稅項負債增加額為人民幣235,136,000元（2017年12月31日：人民幣114,579,000元）。詳情載於財務報表附註30。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

判斷 (續)

(v) 金融資產分類

初始確認時的金融資產分類取決於本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合約現金流特徵：(1)管理層在評估其業務模式時需要作出重大判斷，包括但不限於(a)如何評估業務模型和該業務模型中持有的金融資產的業績並向實體的關鍵管理人員報告；(b)影響業務模式和該業務模型中持有的金融資產業績的風險，特別是這些風險的管理方式；(c)業務經理如何獲得補償。在確定是否通過收集金融資產的合同現金流量來實現現金流量時，管理層需要考慮銷售的原因，銷售時間，前期的頻率和價值。(2)管理層需要對合同現金流量是否僅僅是本金和未償還本金利息的支付作出重大判斷。例如，合同現金流量是否與基準現金流量有顯著差異，在評估貨幣元素的修改時間價值時涉及判斷，預付款特徵的公允價值是否微不足道，在評估具有預付特徵的金融資產時也需要判斷。

估計不確定因素

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所分配之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2018年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣19,092,279,000元（2017年12月31日：人民幣15,203,443,000元）。詳情載於財務報表附註20。

(ii) 非金融資產減值（商譽除外）

本集團會於每一報告日評估非金融資產是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現金流量的現值。於截至2018年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣175,333,000元（2017年：人民幣203,226,000元）。詳情載於財務報表附註8。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(iii) 可供出售金融投資減值

於2018年1月1日前，本集團將若干資產分類為可供出售資產，且其公允價值變動在其他綜合收益中確認。當公允價值下降時，管理層對價值下降作出假設以確定是否存在應於綜合損益表確認的減值。

自2018年1月1日起，管理層對指定合資格金融資產採用重疊法，採用香港會計準則第39號，並於年末按重疊法對該等金融資產進行減值測試。於2018年12月31日，指定的符合重疊法條件的金融資產（包括流動及非流動部分）的賬面價值為人民幣11,121,411,000元。

(iv) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註14所述，於2018年12月31日，投資物業根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格（須就各項差異作出調整）；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有關價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及（指在可能情況下）外在證據（如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值），並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2018年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣46,567,826,000元（2017年12月31日：人民幣32,438,435,000元）。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設，已列示於財務報表附註14中。

(v) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註70。

(vi) 物業、廠房及設備的可使用期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(vii) 無形資產的可使用期 (商譽除外)

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(viii) 復墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地復墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期復墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨着通貨膨脹增加，再按折現率（反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險）折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

(ix) 應收貿易款及票據及預付款項、其他應收款項及其他資產壞賬準備

2018年1月1日前，本集團覆核應收貿易款及票據和預付款項及其他應收款項能否收回及其賬齡，如結餘未能全數收回，則會做出減值損失準備。評估涉及估計該等結餘能否收回。主要估計來源的變更對應收貿易款及票據和預付款項及其他應收款項賬面價值以及變更期間計提之準備開支金額有所影響。

(x) 預期信貸損失準備的計量

本集團採用預期信用損失模型對以攤餘成本計量的金融資產以及以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資進行減值評估。預期信用損失模型的應用需要進行重大評估，並考慮所有合理和相關的信息，包括前瞻性信息。在作出此類估計時，本集團根據歷史還款數據以及經濟政策，宏觀經濟指標和行業風險估算債務人信用風險的預期變化。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(xi) 遞延稅項資產

可抵扣暫時性差異及未被動用之稅項資產與未被動用之稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟只限於有可能出現的未來應課稅利潤用以抵扣可抵扣暫時性差異，及未被動用之稅項資產及未被動用之稅務虧損之結轉。遞延稅項資產確認之金額需要管理層進行重大會計估計，該等估計應基於未來產生應課稅利潤之可能的時點及水平，也包括未來的稅務規劃策略。於2018年12月31日，與已確認稅務虧損相關的遞延所得稅資產的賬面價值為人民幣1,673,967,000元（2017年12月31日：人民幣1,240,255,000元）。於2018年12月31日，未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣18,421,560,000元（2017年12月31日：人民幣17,022,761,000元）。詳情載於財務報表附註30。

(xii) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

(xiii) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

(xiv) 保險負債之評估

集團保險負債之評估及假設方法均在附註2.4中提及。相關負債反應了未來事項對集團保險公司賬戶的影響，評估基於精確計算、理賠歷史、及其他被該行業認可的方法。由於保險業務的靈活性，賠償條款及其他保險合同負債的評估是高度主觀的，未來實際付款金額可能會與預估金額顯著不同。管理層會在每個報告期間結束時對以上估計進行評價。然而，在綜合財務報表中確認的保險合同負債充分反映了在報告期結束時集團未支付的金額。於2018年12月31日，保險合同準備金合計人民幣57,351,742,000元（2017:人民幣53,185,038,000元），其中未到期責任準備金人民幣6,684,319,000元（2017:人民幣5,845,267,000元），未決賠款準備人民幣33,893,491,000元（2017:人民幣31,617,352,000元），未到期風險準備金人民幣286,538,000元（2017:人民幣384,049,000元）以及其他壽險合同責任準備金人民幣16,487,394,000元（2017:人民幣15,338,370,000元）。

(xv) 企業合併涉及的可辨認資產和負債的評估以及相關的商譽和負商譽的確認

本集團在本年實施過企業合併。收購對價被分配為兩部分：(1)收購獲得的可辨認資產及承擔的可辨認負債之公允價值，(2)確認的商譽或負商譽。管理層在獨立專業評估師的協助下，對收購獲得的可辨認資產及承擔的可辨認負債之公允價值進行評估，並完成了收購對價的分配。與企業合併相關的公允價值估計涉及管理層的重大判斷估計。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2018年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運 地點	註冊資本／ 已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司						
<i>投資板塊</i>						
上海復星高科技(集團)有限公司*	中國／中國大陸	4,800,000	100.0%	-	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司*	中國／中國大陸	600,000	-	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	香港	18,598,275,000 港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	香港	1 港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
海南礦業股份有限公司*	中國／中國大陸	1,954,720	-	51.6%	51.6%	礦石採掘與加工
Roc Oil Company Limited	澳大利亞	687,618,400 澳元	-	100.0%	100.0%	石油及天然氣勘探
上海復星創富投資管理股份有限公司*	中國／中國大陸	600,000	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理
IDERA Capital Management Ltd.	日本	100,000,000 日元	-	98.0%	98.0%	資本投資及管理
復地(集團)股份有限公司*	中國／中國大陸	2,504,155	-	100.0%	100.0%	房地產開發
武漢中北房地產開發有限公司*	中國／中國大陸	933,000	-	100.0%	90.6%	房地產開發
浙江復星商業發展有限公司*	中國／中國大陸	10,000	-	100.0%	100.0%	房地產開發
復星產業控股有限公司*	香港	500,000,000 港幣元	-	100.0%	100.0%	投資控股

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2018年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運 地點	註冊資本／ 已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
健康生態板塊						
上海復星醫藥(集團)股份有限公司* / #	中國／中國大陸	2,563,061	-	37.6%	37.6%	投資控股
上海復星醫藥產業發展有限公司#	中國／中國大陸	2,253,308	-	100.0%	37.6%	投資控股
錦州奧鴻藥業有限責任公司#	中國／中國大陸	107,875	-	100.0%	37.6%	生產及銷售醫藥產品
江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司#	中國／中國大陸	440,455	-	100.0%	37.6%	生產及銷售醫藥產品
Alma Lasers Ltd.	以色列	14,000,000 新謝克爾	-	100.0%	19.8%	醫療器械製造和銷售
湖北新生源生物工程有限公司#	中國／中國大陸	51,120	-	51.0%	19.2%	生產及銷售醫藥產品
重慶藥友製藥有限責任公司#	中國／中國大陸	196,540	-	51.0%	19.2%	生產及銷售醫藥產品
桂林南藥股份有限公司#	中國／中國大陸	285,030	-	96.2%	36.1%	生產及銷售醫藥產品
復星實業(香港)有限公司	香港	550,137,905 美元	-	100.0%	37.6%	投資控股
佛山市禪城區中心醫院有限公司#	中國／中國大陸	50,000	-	87.4%	32.8%	提供健康護理服務
Gland Pharma Limited ("Gland")	印度	154,950,000 盧比	-	74.0%	27.8%	生產及銷售醫藥產品
Luz Saúde, S.A.	葡萄牙	95,542,254 歐元	-	99.4%	91.8%	提供健康護理服務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2018年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運 地點	註冊資本／ 已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
<i>快樂生態板塊</i>						
Club Med SAS	法國	149,000,000 歐元	-	100.0%	70.7%	旅遊業
海南亞特蘭蒂斯商旅發展有限公司#	中國／中國大陸	801,500	-	100.0%	81.8%	旅遊業
上海豫園旅遊商城股份有限公司#	中國／中國大陸	3,881,064	-	68.6%	68.6%	零售
湖北光霞房地產開發有限公司#	中國／中國大陸	261,000	-	65.0%	44.6%	房地產開發
海南復地投資有限公司#	中國／中國大陸	10,000	-	100.0%	68.6%	房地產開發
<i>保險板塊</i>						
鼎睿再保險有限公司	香港	786,720,714 美元	-	86.9%	86.9%	再保險
Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.	葡萄牙	457,380,000 歐元	-	85.0%	85.0%	壽險及非壽險業務
AmeriTrust Group, Inc.	美國	343,353,000 美元	-	100.0%	100.0%	非壽險業務
<i>金融板塊</i>						
Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG	德國	18,445,196 歐元	-	99.9%	99.9%	私人銀行及金融服務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2018年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運 地點	註冊資本／ 已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
聯營企業						
國藥產業投資有限公司#	中國／中國大陸	100,000	-	49.0%	18.4%	銷售醫藥產品
青島啤酒股份有限公司#	中國／中國大陸	1,350,983	-	14.7%	14.3%	啤酒生產及銷售
天津建龍鋼鐵實業有限公司#	中國／中國大陸	2,000,000	-	25.7%	25.7%	生產及銷售鋼鐵產品
上海証大房地產有限公司®	百慕大／ 中國大陸	297,587,000 港幣元	-	15.2%	15.2%	房地產投資及管理
永安財產保險股份有限公司#	中國／中國大陸	3,009,416	-	40.7%	40.7%	財產保險
Banco Comercial Português, S.A.	葡萄牙	4,725,000,000 歐元	-	27.3%	27.3%	銀行業及金融服務
合營企業						
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司# / &	中國／中國大陸	3,000,000	-	60.0%	60.0%	生產及銷售鋼鐵產品
上海証大外灘國際金融服務中心 置業有限公司#	中國／中國大陸	7,000,000	-	50.0%	50.0%	房地產開發

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2018年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部分的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。

附註：

- * 於2018年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為37.55%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入賬。
- ⊙ 儘管於2018年12月31日，本集團所持有的該等企業的股權不足20%，惟由於本集團可透過其董事會代表及參與決策過程而對該等企業發揮重大影響力，因此本集團在該等企業的投資以權益法入賬。
- # 該等公司乃根據中國法律註冊為有限公司。
- ⊗ 儘管本集團於2018年12月31日持有南京南鋼鋼鐵聯合有限公司（「南京南鋼」）60%的股權，但，本集團將其所持有南京南鋼10%的投票權委託給南京鋼鐵集團有限公司，因此南京南鋼作為本集團的一間合營企業核算。
- ⊘ 於2017年12月31日，本集團持有上海豫園旅遊商城股份有限公司（「豫園」）26.45%的股權，為本集團的聯營公司。豫園於2018年7月完成資產重組，使本集團持有的股份增加至68.49%。因此，於2018年7月起，豫園成為本集團的子公司。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告板塊：

- (i) 健康生態板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂生態板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營及投資業務；
- (iv) 金融板塊主要從事銀行及其他金融業務的運營與投資；及
- (v) 投資板塊主要包含一級市場投資、二級市場投資、資產管理公司及本集團其他公司的投資。

上述列示的保險板塊、金融板塊和投資板塊都屬於集團的富足生態板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。本年度，為了與其商業發展戰略更加吻合，管理層改變了本集團內部組織結構，導致報告板塊發生變化，集團內部部分公司進行了重新分類，以反映上述變化。

板塊業績評價基於各項予呈報的板塊利潤或虧損，該板塊利潤或虧損以經調整的稅後利潤或虧損進行計量。該經調整的稅後利潤或虧損將總部產生的開支排除在外。除此以外，其計量與本集團之稅後利潤或虧損的計量相一致。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

5. 營運板塊資料 (續)

截至2018年12月31日止年度

	健康生態	快樂生態	富足生態			內部抵消	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	28,567,952	44,143,845	23,668,480	2,334,476	10,636,888	-	109,351,641
板塊間銷售	525,328	11,467	-	148,197	90,423	(775,415)	-
總計	29,093,280	44,155,312	23,668,480	2,482,673	10,727,311	(775,415)	109,351,641
板塊業績	5,392,910	6,667,622	4,106,312	1,431,945	6,607,585	(40,141)	24,166,233
未分配開支							(2,171,663)
稅前利潤	5,392,910	6,667,622	4,106,312	1,431,945	6,607,585	(40,141)	21,994,570
稅項	(494,371)	(3,284,283)	(831,867)	32,209	(389,487)	(17,255)	(4,985,054)
年內利潤	4,898,539	3,383,339	3,274,445	1,464,154	6,218,098	(57,396)	17,009,516
板塊資產及資產總額	86,877,645	143,824,338	185,550,344	76,530,808	162,000,251	(15,899,548)	638,883,838
板塊負債及負債總額	41,250,149	78,009,200	146,403,234	56,911,226	172,709,826	(16,840,820)	478,442,815
其他板塊信息							
利息及股息收入	158,752	187,028	3,565,174	77,518	1,115,215	(553,907)	4,549,780
其他收入及收益 (不包括利息及股息收入)	3,009,759	4,466,781	5,803,774	386,125	1,023,573	489,105	15,179,117
重疊法下重分類之利益 於損益表中確認的減值	-	-	2,742,521	-	-	-	2,742,521
虧損·淨額	(170,725)	(13,031)	(93,553)	(88,407)	(226,628)	50,737	(541,607)
財務費用	(1,018,923)	(875,549)	(194,197)	-	(5,420,168)	278,419	(7,230,418)
應佔利潤及虧損							
— 合營企業	(50,441)	(32,139)	-	-	1,862,287	-	1,779,707
— 聯營企業	1,539,385	(589,425)	190,096	1,213,700	1,868,374	(43,896)	4,178,234
折舊及攤銷	(1,356,132)	(1,175,755)	(399,400)	(52,161)	(844,789)	-	(3,828,237)
研究及開發成本	(1,402,292)	(34,375)	(322)	(4,273)	(22,240)	1,113	(1,462,389)
投資物業公允價值調整之 收益	-	46,522	290,391	-	96,016	-	432,929
以公允價值計量且變動記入 損益的金融資產之公允 價值變動(損失)/收益	(193,283)	2,424,854	(4,589,284)	(229,361)	2,001,881	-	(585,193)
於合營企業之投資	462,867	991,389	938,257	-	22,499,382	-	24,891,895
於聯營企業之投資	26,552,936	17,662,942	8,004,198	11,489,224	21,149,867	(775,037)	84,084,130
資本開支*	3,671,615	3,340,944	1,901,731	81,891	3,934,525	-	12,930,706

5. 營運板塊資料 (續)

截至2017年12月31日止年度 (經重述)

	健康生態	快樂生態	富足生態			內部抵消	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	22,078,850	25,455,592	26,133,292	1,700,914	12,656,521	-	88,025,169
板塊間銷售	407,412	-	-	135,304	120,157	(662,873)	-
總計	22,486,262	25,455,592	26,133,292	1,836,218	12,776,678	(662,873)	88,025,169
板塊業績	4,496,160	4,642,384	4,356,438	1,413,628	10,188,017	(35,124)	25,061,503
未分配開支							(2,090,508)
稅前利潤	4,496,160	4,642,384	4,356,438	1,413,628	10,188,017	(35,124)	22,970,995
稅項	(517,281)	(1,694,171)	(866,153)	(100,188)	(2,995,426)	(1,743)	(6,174,962)
年內利潤	3,978,879	2,948,213	3,490,285	1,313,440	7,192,591	(36,867)	16,796,033
板塊資產及資產總額	74,436,631	79,346,675	176,130,430	65,623,827	152,464,193	(14,213,702)	533,788,054
板塊負債及負債總額	35,882,453	54,238,985	136,152,715	48,927,028	144,240,980	(22,066,388)	397,375,773
其他板塊信息							
利息及股息收入	113,386	80,500	3,135,364	289,895	761,677	(156,197)	4,224,625
其他收入及收益 (不包括利息及股息收入)	1,458,534	1,583,265	5,964,122	211,706	11,214,879	(128,053)	20,304,453
於損益表中確認的減值							
虧損，淨額	(65,478)	(90,297)	(726,167)	(38,129)	(1,084,523)	-	(2,004,594)
財務費用	(635,647)	(915,452)	(206,826)	(400)	(4,209,818)	384,391	(5,583,752)
應佔利潤及虧損							
— 合營企業	(10,134)	(19,290)	(60,078)	-	1,582,054	-	1,492,552
— 聯營企業	1,379,233	258,445	207,594	889,687	324,896	(38,765)	3,021,090
折舊及攤銷	(1,224,575)	(617,283)	(137,740)	(37,085)	(668,115)	-	(2,684,798)
研究及開發成本	(940,533)	-	-	-	-	-	(940,533)
投資物業公允價值調整							
之收益	-	193,854	61,070	-	659,722	-	914,646
以公允價值計量且變動計入 損益的投資之公允價值							
變動收益	44,072	195,666	84,440	-	1,165,614	-	1,489,792
於合營企業之投資	1,506,168	3,435	746,914	-	18,161,930	-	20,418,447
於聯營企業之投資	20,993,174	6,717,075	8,199,953	10,014,101	16,389,323	(591,725)	61,721,901
資本開支*	2,393,191	3,191,372	1,224,890	41,844	3,486,012	-	10,337,309

* 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

5. 營運板塊資料 (續)

地理信息

(a) 來自外界客戶之收入

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
中國大陸	58,628,408	40,949,068
葡萄牙	16,197,962	14,753,495
其他海外國家及地區	34,525,271	32,322,606
	109,351,641	88,025,169

以上收入信息乃根據客戶所處區域劃分。

(b) 非流動資產

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
中國大陸	187,121,427	139,091,483
香港地區	3,686,002	3,585,888
葡萄牙	20,562,181	19,009,006
海外國家及地區	40,508,034	34,535,172
	251,877,644	196,221,549

以上非流動資產信息乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權利。

單一主要客戶信息

截至2018年12月31日止年度及截至2017年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

		2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
收入：			
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額			
貨物銷售	(1)	56,878,181	40,832,917
所提供服務	(2)	28,043,977	20,509,636
		84,922,158	61,342,553
從其他來源取得的收入總額			
保險業務收入	(3)	23,594,764	26,130,566
租賃收入		1,070,766	799,475
利息收入		316,471	315,538
		24,982,001	27,245,579
其他			
減：政府附加費		(552,518)	(562,963)
		109,351,641	88,025,169
(1) 貨物銷售：			
		2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
醫藥產品		21,094,954	15,916,001
物業		22,740,120	20,541,619
黃金珠寶		8,048,203	-
礦石產品		1,298,815	2,641,111
油氣資產		1,128,388	881,027
其他		2,567,701	853,159
		56,878,181	40,832,917
(2) 所提供服務：			
		2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
旅遊業		14,557,519	11,269,713
醫療健康		6,421,588	5,684,040
物業代理		438,558	453,560
物業管理		1,273,977	737,440
資產管理		389,403	262,703
手續費及佣金收入		1,588,395	1,120,904
其他		3,374,537	981,276
		28,043,977	20,509,636

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

收入 (續)

(3) 保險業務收入：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
保險業務收入	28,377,536	31,088,732
減：分出保費	(4,041,918)	(4,528,772)
淨承保保費	24,335,618	26,559,960
提取未到期責任準備金	(740,854)	(429,394)
已賺保費	23,594,764	26,130,566

履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

銷售商品

履約義務在貨物交付後達成，貨款結算周期一般在30至180天之間，某些情況下需要預付貨款。

出售已完工的物業

如果資產的控制權在一段時間內轉移，則收入按照完成履約義務的進度於合同期間內確認。否則，收入於客戶取得資產控制權或法定所有權的時點確認，且該時點本集團擁有獲取報酬的現時權利且對價很可能被收回。

服務收入

履約義務隨着服務的提供和客戶的接受並消費而在一段時間內確認。在提供服務之前通常需要收取短期預付款。

細分收入信息

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

截至2018年12月31日止年度

營運板塊資料

	健康生態	快樂生態	富足生態			合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元	
商品和服務類別						
貨物銷售	22,087,511	27,836,256	-	-	6,954,414	56,878,181
所提供服務	6,682,248	16,460,240	73,790	2,020,366	2,807,333	28,043,977
	28,769,759	44,296,496	73,790	2,020,366	9,761,747	84,922,158
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	22,087,511	27,836,256	-	-	6,954,414	56,878,181
隨時間提供服務	6,682,248	16,460,240	73,790	2,020,366	2,807,333	28,043,977
	28,769,759	44,296,496	73,790	2,020,366	9,761,747	84,922,158

6. 收入、其他收入及收益 (續)

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
其他收入		
利息收入	757,874	703,938
可供出售投資之股息及利息	-	3,092,800
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息收入	1,368,533	427,887
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之股息及利息收入(附註23)	49,189	-
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之股息及利息收入	2,374,184	-
租金收入	537,157	937,371
政府補貼	570,005	317,817
顧問及其他服務收入	287,553	223,098
投資合同保單之收入	493,955	641,972
其他	1,159,202	493,584
	7,597,652	6,838,467
收益		
出售附屬公司之收益(附註61(b))	45,059	2,323,121
議價收購附屬公司之收益(附註61(a))	3,706,384	234,355
議價收購聯營企業之收益	-	1,239,698
出售聯營企業之收益	1,439,879	419,091
視同出售聯營企業權益之收益	2,069,071	56,307
出售合營企業之收益	-	280,594
處置可供出售投資之收益	-	8,370,800
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收入	2,136,148	-
處置物業、廠房及設備之收益	53,936	85,671
處置投資物業收益	5,201	330,922
處置分類為持作至出售的處置組中資產之收益	895,911	-
出售一間附屬公司導致可供出售投資重新評估儲備由其他綜合收益重新分類至損益	-	173,092
出售一間附屬公司導致匯率波動儲備由其他綜合收益重新分類至損益	-	20,812
以公允價值計量且變動計入損益的投資公允價值調整之收益	-	1,489,792
衍生金融工具之收益	-	1,597,695
投資物業公允價值調整之收益(附註14)	432,929	914,646
轉回待售已落成物業減值準備之收益	14,864	1,674
轉回應收保費及分保賬款減值之收益(附註33)	15,747	81,451
轉回以攤餘成本計量的債項投資減值之收益	710	-
匯兌收益淨額	1,315,406	70,890
	12,131,245	17,690,611
其他收入及收益	19,728,897	24,529,078
收入、其他收入及收益總計	129,080,538	112,554,247

7. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
銀行及其他借款利息（包括可轉換債券）	8,072,008	6,049,011
其他長期應付款附加利息（附註57）	9,203	32,790
	8,081,211	6,081,801
減：資本化利息－銀行及其他借款利息（附註13和27）	(1,230,761)	(963,703)
利息開支淨額	6,850,450	5,118,098
票據貼現利息	9,490	7,211
融資租賃利息	27,632	8,101
銀行手續費及其他財務費用	342,846	450,342
財務費用總計	7,230,418	5,583,752

8. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／（計入）下列各項：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
銷售成本：		
銷售商品成本	32,327,010	22,333,226
提供服務成本	35,401,592	33,541,669
	67,728,602	55,874,895
員工成本（包括附註9所載董事及高級管理人員酬金）：		
基本薪金及福利	13,486,951	11,494,444
住宿福利：		
界定供款基金	573,920	180,722
退休成本：		
界定供款基金	484,503	872,910
界定福利退休基金	159,359	163,429
以權益結算之以股份為基礎的支付（附註63）	372,432	114,438
員工成本合計	15,077,165	12,825,943

8. 稅前利潤 (續)

本集團的稅前利潤已扣除／(計入) 下列各項：(續)

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
研究及開發成本	1,462,389	940,533
核數師酬金	9,950	10,200
物業、廠房及設備折舊(附註13)	2,546,476	1,794,203
預付土地租金攤銷(附註15)	55,774	51,227
採礦權攤銷(附註17)	9,407	3,719
油氣資產攤銷(附註18)	241,084	309,292
無形資產攤銷(附註19)	975,496	526,357
金融資產及合同資產減值淨額		
— 應收款項減值損失	66,793	340,134
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益債項投資減值損失	88,863	—
— 客戶貸款和墊款減值損失(附註36)	89,801	35,042
— 應收保費及分保賬款減值損失轉回收益(附註33)	(15,747)	(81,451)
— 以攤餘成本計量的債項投資的減值轉回收益	(710)	—
存貨跌價準備	64,713	29,336
物業、廠房及設備減值準備(附註13)	73,031	68,477
於聯營企業之投資減值準備	90,050	123,935
可供出售投資減值準備	—	1,275,571
無形資產減值準備(附註19)	12,252	10,814
待售已落成物業減值損失轉回收益	(14,864)	(1,674)
商譽減值準備(附註20)	87,425	122,959
經營租賃租金	1,923,868	1,662,530
匯兌收益淨額	(1,315,406)	(70,890)
衍生金融工具之損失／(收益)	1,790,822	(1,597,695)
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資的損失	—	162,030
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值變動損失	585,193	—
套期會計之無效部分	193,160	218,647

* 於2018年12月31日，集團無可以動用的被沒收供款，以減低其未來年度的供款水平(2017年：無)。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工

(a) 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例（披露董事利益資料）規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	32,451	33,003
績效獎金*	52,027	32,174
以權益結算的股份獎勵費用	57,365	45,741
退休計劃供款	455	426
	142,298	111,344

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定。

於2017及2018年，分別在本公司的股份獎勵計劃和購股權計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份和購股權，進一步詳情載於附註63。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的財務報表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度獨立非執行董事包括權益結算股份獎勵及購股權計劃支出之酬金詳情如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
章晟曼	826	778
張化橋	826	778
張彤	826	778
楊超	821	750
李開復	768	504
	4,067	3,588

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(a) 董事酬金 (續)

(ii) 執行董事

	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益結算 的股份獎勵／	酬金總計 人民幣千元
				購股權計 劃的費用 人民幣千元	
截至2018年12月31日止年度					
執行董事：					
郭廣昌	4,736	5,986	65	–	10,787
汪群斌*	4,554	5,740	65	–	10,359
陳啟宇	4,731	8,015	50	12,049	24,845
徐曉亮	4,192	8,615	65	12,021	24,893
秦學棠	3,686	6,068	65	9,775	19,594
王燦	2,775	5,981	65	7,893	16,714
康嵐 (於2018年11月6日 辭任執行董事)	2,502	5,308	15	6,498	14,323
龔平	2,945	6,314	65	7,392	16,716
	30,121	52,027	455	55,628	138,231

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(a) 董事酬金 (續)

(ii) 執行董事 (續)

	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益結算 的股份獎勵／ 購股權計 劃的費用 人民幣千元	酬金總計 人民幣千元
截至2017年12月31日止年度					
執行董事：					
郭廣昌	4,831	4,157	61	—	9,049
梁信軍 (於2017年3月28日 辭任執行董事、副董事長兼 首席執行官)	1,098	627	15	—	1,740
汪群斌 (於2017年3月28日 委任為首席執行官)	4,659	4,032	61	—	8,752
丁國其 (於2017年3月28日 辭任執行董事)	919	516	15	975	2,425
秦學棠	3,767	3,781	61	9,245	16,854
陳啟宇	4,613	5,932	46	9,815	20,406
徐曉亮	4,166	7,105	61	9,646	20,978
王燦 (於2017年3月28日 委任為執行董事)	2,140	2,008	47	4,780	8,975
康嵐 (於2017年3月28日 委任為執行董事)	2,278	2,008	12	5,300	9,598
龔平 (於2017年3月28日 委任為執行董事)	2,266	2,008	47	4,658	8,979
	30,737	32,174	426	44,419	107,756

* 汪群斌先生為公司首席執行官。

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(b) 高級管理人員薪酬

於2018年12月31日，本公司執行董事即為本公司的高級管理人員。其薪酬資料詳情載於上文附註9(a)。

(c) 五名最高薪僱員

年內，本公司的五名最高薪僱員包括三名董事（2017年：三名董事），有關酬金資料詳情載於上文附註9(a)。有關2018年度兩名及2017年度的兩名既不是董事也不是首席執行官的僱員的薪酬詳情如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	5,537	6,396
績效獎金	19,361	10,401
以權益結算的股份獎勵費用	15,016	12,184
退休計劃供款	131	107
	40,045	29,088

於2018年度，根據僱員對集團的服務，股權獎勵及購股權被授予兩名非董事最高薪僱員（2017年：兩名），進一步詳情載於財務報表附註63。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

員工各級薪酬區間的人數如下：

	人數 2018	人數 2017
人民幣14,400,001元到人民幣14,800,000元	-	2
人民幣18,400,001元到人民幣18,800,000元	1	-
人民幣21,200,001元到人民幣21,600,000元	1	-
	2	2

10. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%（2017年：16.5%）計提。源於其他國家／地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍，按照常用稅率計算。

Alma Lasers Ltd.（「Alma Lasers」），一間本集團在以色列成立的附屬公司，按實際優惠稅率8.44%計算所得稅（2017年：16%）。

本集團收購於葡萄牙註冊之附屬公司，Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A., Multicare-Seguros de Saúde, S.A. 及 Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A.，按稅率31.5%計算所得稅（2017年：29.5%）。

本集團收購於美國註冊的附屬公司，AmeriTrust Group, Inc.及其附屬公司，按稅率21%計算所得稅（2017年：35%）。

本集團收購於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding及其附屬公司，按稅率34.43%計算所得稅（2017年：34.43%）。

2016年本集團收購於德國註冊的附屬公司，Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG（「H&A」）及其附屬公司，按稅率32.14%計算所得稅（2017年：32.175%）。

Gland Pharma Limited，本集團於2017年10月收購之印度附屬公司，2018年4月1日之前按法定及地方稅率34.61%計算所得稅，自2018年4月1日起，按照34.94%計算即期所得稅。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%（2017年：25%）計算，惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2018年及2017年12月31日止兩個年度，稅項開支之主要構成如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
即期稅項－葡萄牙、香港及其他地區	794,324	1,715,290
即期稅項－中國大陸地區		
－中國大陸地區年內企業所得稅	2,302,745	2,001,495
－中國大陸地區年內計提之土地增值稅	2,479,167	2,165,747
遞延稅項	(591,182)	292,430
年內稅項開支	4,985,054	6,174,962

10. 稅項 (續)

稅項開支與稅前利潤或虧損（已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損）乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2018年度			
稅前利潤（已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤）	3,342,327	12,694,302	16,036,629
按適用法定稅率計算之稅項	800,714	3,173,575	3,974,289
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	237,714	(374,686)	(136,972)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(2,070,475)	(2,541,246)	(4,611,721)
稅率變動只影響	6,205	-	6,205
不可扣稅之開支	1,842,053	45,125	1,887,178
未確認的稅務虧損和暫時性差異	573,417	1,662,795	2,236,212
利用以前期間的稅務虧損	(298,925)	(23,970)	(322,895)
本集團之中國附屬公司可分配 利潤按5%稅率預扣稅項（附註30）	-	235,136	235,136
過去幾年過度撥備／撥備不足	(47,459)	25,610	(21,849)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(28,453)	(54,288)	(82,741)
小計	1,014,791	2,148,051	3,162,842
本年計提之土地增值稅撥備	-	773,924	773,924
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響（附註30）	-	(193,481)	(193,481)
本年預付之土地增值稅	-	1,705,243	1,705,243
預付土地增值稅之即期稅項影響	-	(426,311)	(426,311)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加（附註30）	-	(37,163)	(37,163)
稅項開支	1,014,791	3,970,263	4,985,054

10. 稅項 (續)

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2017年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	10,199,431	8,257,922	18,457,353
按適用法定稅率計算之稅項	2,041,484	2,064,481	4,105,965
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	18,815	(360,089)	(341,274)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(1,263,783)	(109,902)	(1,373,685)
稅率變動只影響	(18,112)	–	(18,112)
不可扣稅之開支	604,685	161,696	766,381
未確認的稅務虧損和暫時性差異	276,281	1,260,003	1,536,284
利用以前期間的稅務虧損	(87,752)	(122,458)	(210,210)
本集團之中國附屬公司可分配 利潤按5%稅率預扣稅項(附註30)	–	114,579	114,579
以前年度少提撥備	5,906	16,651	22,557
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(5,030)	(29,272)	(34,302)
小計	1,572,494	2,995,689	4,568,183
本年計提之土地增值稅撥備	–	485,649	485,649
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註30)	–	(121,412)	(121,412)
本年預付之土地增值稅	–	1,680,098	1,680,098
預付土地增值稅之即期稅項影響	–	(420,024)	(420,024)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註30)	–	(17,532)	(17,532)
稅項開支	1,572,494	4,602,468	6,174,962

10. 稅項 (續)

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度本集團預付之土地增值稅為人民幣1,705,243,000元（2017年：人民幣1,680,098,000元）。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣803,924,000元（2017年：人民幣1,033,920,000元）。本年度，由於本集團之部分附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，因此沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣30,000,000元（2017年：人民幣548,271,000元），計入綜合損益表中。本年度土地增值稅撥備的計提淨額為人民幣773,924,000元（2017年：計提淨額人民幣485,649,000元）。

11. 股息

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
擬派期末股息－普通股每股港幣0.37元 (2017年：普通股每股港幣0.35元)	2,770,863	2,512,496

建議宣派的截至2017年12月31日止年度普通股每股港幣0.35元的期末股息已經由本公司於2018年6月6日召開的股東周年大會批准並最終派發。

於2019年3月26日，本公司董事會建議宣派截至2018年12月31日止年度的期末股息為普通股每股港幣0.37元，此次擬派的期末股息尚待本公司股東於即將舉行的股東周年大會的批准。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本年每股基本盈利係以本年內歸屬於母公司股東的利潤及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本8,560,362,611股普通股（2017年：8,573,396,516股普通股）為基礎。

計算本年每股稀釋盈利係以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利和可轉換債券利息。加權平均普通股數係由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利 (續)

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
盈利		
就計算每股基本盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利	13,406,403	13,161,275
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(3,195)	(1,877)
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利	13,403,208	13,159,398
可轉換債券利息 (附註43)	682	20,647
分配給股份獎勵計劃的現金股利	3,195	1,877
就計算每股攤薄盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利，用於稀釋每股權益的計算	13,407,085	13,181,922
	股數	
	2018	2017
股數		
就計算每股基本盈利而言本年內已發行普通股加權平均數	8,560,362,611	8,573,396,516
具潛在攤薄的影響 - 加權平均數：		
— 股份獎勵計劃	5,770,730	7,306,609
— 購股權計劃	8,040,030	22,224,298
— 可轉換債券	2,089,041	28,216,712
計算稀釋每股基本盈利而言的普通股加權平均數	8,576,262,412	8,631,144,135
每股基本盈利 (人民幣元)	1.57	1.53
每股攤薄盈利 (人民幣元)	1.56	1.53

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2017年1月1日	13,973,898	5,107,618	1,380,399	290,950	75,915	811,474	3,854,680	25,494,934
添置	654,821	414,858	585,109	44,173	27,785	73,154	4,130,911	5,930,811
轉撥自在建工程	595,261	208,988	458,352	1,037	-	349,555	(1,613,193)	-
轉自投資物業(附註14)	27,442	-	-	-	-	-	-	27,442
轉入投資物業(附註14)	(4,712)	-	-	-	-	-	-	(4,712)
收購附屬公司	474,232	690,835	59,674	4,603	7,320	-	182,677	1,419,341
處置附屬公司	(395,436)	-	(1,314)	(767)	-	-	-	(397,517)
處置	(789,987)	(277,662)	(185,841)	(20,317)	(950)	-	(269,122)	(1,543,879)
匯率調整	140,911	2,281	47,038	1,756	1,714	-	4,528	198,228
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產	(278,003)	-	-	-	-	-	-	(278,003)
於2017年12月31日及2018年1月1日	14,398,427	6,146,918	2,343,417	321,435	111,784	1,234,183	6,290,481	30,846,645
添置	800,533	964,934	500,317	135,691	533,406	8,047	1,708,490	4,651,418
轉撥自在建工程	3,976,539	1,014,168	44,697	7,932	25,924	36,045	(5,105,305)	-
轉自投資物業(附註14)	7,075	-	-	-	-	-	-	7,075
轉入投資物業(附註14)	(1,763,465)	-	-	-	-	-	-	(1,763,465)
收購附屬公司(附註61(a))	10,676,536	99,088	354,726	18,611	70,753	-	20,404	11,240,118
處置附屬公司(附註61(b))	(67,856)	(29,917)	-	(10,262)	-	-	-	(108,035)
處置	(754,544)	(241,178)	(244,756)	(50,794)	(140,320)	-	(40,529)	(1,472,121)
匯率調整	(74,530)	(37,558)	5,480	3,413	(1,764)	-	1,549	(103,410)
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產	(12,685)	-	-	-	-	-	-	(12,685)
於2018年12月31日	27,186,030	7,916,455	3,003,881	426,026	599,783	1,278,275	2,875,090	43,285,540

13. 物業、廠房及設備 (續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
累計折舊：								
於2017年1月1日	1,818,654	2,014,392	355,267	172,021	44,332	84,567	-	4,489,233
年內計提 (附註8)	752,606	596,488	383,968	41,495	13,657	5,989	-	1,794,203
轉入投資物業 (附註14)	(348)	-	-	-	-	-	-	(348)
處置附屬公司	(172,392)	-	(740)	(514)	-	-	-	(173,646)
處置	(482,554)	(251,886)	(164,246)	(14,518)	-	-	-	(913,204)
匯率調整	(100,238)	(30,018)	14,690	1,278	1,058	-	-	(113,230)
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產	(19,246)	-	-	-	-	-	-	(19,246)
於2017年12月31日及2018年1月1日	1,796,482	2,328,976	588,939	199,762	59,047	90,556	-	5,063,762
年內計提 (附註8)	957,036	863,181	297,221	65,435	346,781	16,822	-	2,546,476
轉入投資物業 (附註14)	(90,756)	-	-	-	-	-	-	(90,756)
處置附屬公司 (附註61(b))	(32,277)	(11,160)	-	(6,934)	-	-	-	(50,371)
處置	(360,247)	(209,684)	(181,450)	(530)	(127,139)	-	-	(879,050)
匯率調整	(20,032)	(23,180)	2,855	2,412	8,174	-	-	(29,771)
於2018年12月31日	2,250,206	2,948,133	707,565	260,145	286,863	107,378	-	6,560,290
減值損失：								
於2017年1月1日	106,532	144,406	614	503	1,175	-	80,443	333,673
年內計提 (附註8)	42,962	3,581	414	-	-	7,537	13,983	68,477
轉入投資物業 (附註14)	(744)	-	-	-	-	-	-	(744)
處置	(14,074)	(2,840)	-	-	-	-	-	(16,914)
匯率調整	(3,219)	(863)	-	-	-	-	(10,680)	(14,762)
於2017年12月31日及2018年1月1日	131,457	144,284	1,028	503	1,175	7,537	83,746	369,730
年內計提 (附註8)	61,055	2,977	8,999	-	-	-	-	73,031
轉入投資物業 (附註14)	209	-	-	-	-	-	-	209
處置	(8,299)	(3,197)	(357)	-	(1,175)	-	-	(13,028)
匯率調整	(22,730)	(453)	32	(41)	-	-	8,140	(15,052)
於2018年12月31日	161,692	143,611	9,702	462	-	7,537	91,886	414,890
賬面淨值：								
於2018年12月31日	24,774,132	4,824,711	2,286,614	165,419	312,920	1,163,360	2,783,204	36,310,360
於2017年12月31日	12,470,488	3,673,658	1,753,450	121,170	51,562	1,136,090	6,206,735	25,413,153

13. 物業、廠房及設備 (續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註42)：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
樓宇	4,033,150	271,442
廠房及機器	623,057	-
在建工程	416,583	4,201,920
	5,072,790	4,473,362

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註7)：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
已資本化利息開支	56,091	117,260

(3) 截至2018年12月31日止，本集團正申請賬面淨值約人民幣385,852,000元(2017年：人民幣530,500,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

(4) 截至2018年12月31日止，本集團廠房及機器總額中包含融資租賃物業、廠房及機器的賬面價值為人民幣37,320,000元(2017年：人民幣21,015,000元)。

14. 投資物業

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
於1月1日的賬面價值	32,438,435	30,493,267
添置	3,211,264	2,193,318
收購附屬公司(附註61(a))	9,186,523	2,828,667
轉自開發中物業	-	60,561
轉自物業、廠房及設備(附註13)	1,672,709	3,620
轉自預付土地租金(附註15)	-	6,247
轉入分類為持作至出售的處置組中資產	-	(2,037,180)
轉入物業、廠房及設備(附註13)	(6,866)	(27,442)
於其他綜合收益中確認的因自用物業 轉為投資物業而產生之重估收益	(3,616)	359
公允價值調整收益(附註6)	432,929	914,646
處置附屬公司(附註61(b))	(680,883)	-
處置	(361,620)	(1,897,928)
匯率調整	678,951	(99,700)
於12月31日的賬面價值	46,567,826	32,438,435

14. 投資物業 (續)

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸、美國、日本、意大利、俄羅斯、英國、葡萄牙、巴西、安哥拉以及其他歐洲部分國家。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

本集團使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，並且本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。評估師之選擇標準包括市場知識、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面，討論評估假設及評估結果。

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註64。

於2018年12月31日，本集團部分投資物業賬面淨值約人民幣26,449,576,000元（2017年：人民幣16,569,869,000元）的投資物業抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保，詳情載於財務報表附註42。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

	截至2018年12月31日公允價值計量層級			合計
	活躍市場標價	重大可觀察 變量	重大不可觀察 變量	
	(第一層級)	(第二層級)	(第三層級)	
持續公允價值計量：	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商業物業	-	-	46,567,826	46,567,826

	截至2017年12月31日公允價值計量層級			合計
	活躍市場標價	重大可觀察 變量	重大不可觀察 變量	
	(第一層級)	(第二層級)	(第三層級)	
持續公允價值計量：	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商業物業	-	-	32,438,435	32,438,435

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級（2017年：無）。

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

	評估方法	重大不可觀察變量	2018年範圍／加權平均	2017年範圍／加權平均
28 Liberty	直接比較法 及現金流 折現法	租期內回報率 (第10年)	6.0%	5.0%
		折現率	7.3%	7.25%
		市場租金(第一年) (每平方英尺每年)	美元35元至美元250元	美元35元至美元175元
北京復星 國際中心	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率	5.5%至6.5%	5.5%至6.5%
		市場租金 (每平方米每月)	人民幣330元至人民幣400元	人民幣330元至人民幣480元
		停車位租金(每月)	人民幣1,000元至人民幣1,200元	人民幣1,000元至人民幣1,200元
		調整系數	30%至60%	30%至60%
		市場回報率	6.0%至7.0%	6.0%至7.0%
		租期外期間	2019年1月1日至2054年8月30日	2018年1月1日至2054年8月30日
成都復城國際	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率	4.5%至5.5%	5.5%
		市場租金 (每平方米每月)	人民幣49元至人民幣229元	人民幣50元至人民幣258元
		調整系數	35%至60%	40%至65%
		市場回報率	5.0%至6.0%	6.0%
		租期外期間	2019年1月1日至2048年7月2日	2018年1月1日至2048年7月2日
Thomas More Square	租賃期 法	租期內回報率	-0.12%至10.04%	1.89%至8.14%
		市場回報率	5.58%至8.49%	5.25%至8%
		市場租金 (每平方米每年)	英鎊17.5元至英鎊47.9元	英鎊25.0元至英鎊49.6元
晴海Y棟	直接比較法 及直接 資本化法	租用率	70%至100%	80%至100%
		租期內回報率	4.25%	4.25%
		折現率	4.50%	4.50%
Broggi Palace	直接比較法 及直接 資本化法	市場租金 (每坪每月)	日元19,000元	日元18,500元
		租用率	100%	100%
		租期內回報率	4.82%	4.66%
Broggi Palace	直接比較法 及直接 資本化法	折現率	5.57%	5.19%
		市場租金 (每平方米每年)	歐元435元至歐元1,000元	歐元650元至歐元1,275元
		租用率	96%至99%	96%至99%

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：(續)

	評估方法	重大不可觀察變量	2018年範圍／加權平均	2017年範圍／加權平均
瀋陽豫園 商城	直接比較法	租期內回報率	6.0%	不適用
	及直接	市場租金		
	資本化法	(每平方米每月)	人民幣240元	不適用
		停車位租金(每月)	人民幣1,800元	不適用
		調整系數	40%至75%	不適用
		市場回報率	6.0%	不適用
		租期外期間	2019年1月1日至2051年10月30日	不適用
其他物業	直接比較法	租期內回報率	2.5%至7.0%	2.5%至8.0%
	及直接	市場租金		
	資本化法	(每平方米每月)	人民幣27元至人民幣462元	人民幣49元至人民幣330元
		停車位租金(每月)	人民幣230元至人民幣1,500元	人民幣340元至人民幣1,170元
		調整系數	20%至75%	20%至80%
		市場回報率	3.0%至7.5%	3.0%至8.5%
		租期外期間	2019年1月1日至2073年8月17日	2018年1月1日至2073年8月17日

直接比較法係一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑑於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

直接資本化法(特別是年限順延法)係一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權剩餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命(包含退出或期末價值)之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。周期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列周期性淨營業收入連同於預計期期末預期之預計期末價值被折現。

預計市場租金的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值的顯著增加／(減少)。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值顯著減少／(增加)。

15. 預付土地租金

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
成本：		
於1月1日	2,646,224	2,345,513
添置	898,906	385,519
收購附屬公司(附註61(a))	307,801	15,201
處置	(149,762)	(102,678)
轉至投資性物業	-	(6,530)
其他變動	6,469	9,199
於12月31日	3,709,638	2,646,224
累計攤銷：		
於1月1日	286,452	240,182
年內攤銷(附註8)	55,774	51,227
處置	(60,580)	(4,675)
轉至投資性物業	-	(283)
其他變動	-	1
於12月31日	281,646	286,452
減值損失：		
於1月1日	-	-
本年計提	97	-
於12月31日	97	-
賬面淨值：		
於12月31日	3,427,895	2,359,772
於1月1日	2,359,772	2,105,331
已抵押賬面淨值作為銀行借款之擔保(附註42)	1,311,359	884,963

於2018年12月31日，本集團沒有正在申請的租賃土地使用權證(2017年：無)。

16. 勘探及評估資產

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
成本：		
於1月1日	174,935	225,731
添置	335,849	60,480
轉入油氣資產(附註18)	-	(33,809)
勘探資產費用核銷	(128,312)	(73,426)
匯率調整	20,795	(4,041)
於12月31日	403,267	174,935

17. 採礦權

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,376,713	1,362,110
新增	15,413	14,603
於12月31日	1,392,126	1,376,713
累計攤銷：		
於1月1日	546,448	542,729
年內攤銷(附註8)	9,407	3,719
於12月31日	555,855	546,448
減值損失：		
於1月1日及12月31日	288,085	288,085
賬面淨值：		
於12月31日	548,186	542,180
於1月1日	542,180	531,296

18. 油氣資產

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,809,495	2,481,082
添置	731,113	364,912
轉自勘探及評估資產(附註16)	-	33,809
處置附屬公司(附註61(b))	-	(960,528)
匯率調整	109,440	(109,780)
於12月31日	2,650,048	1,809,495
累計攤銷：		
於1月1日	328,632	896,225
本年攤銷(附註8)	241,084	309,292
處置附屬公司(附註61(b))	-	(856,863)
匯率調整	33,638	(20,022)
於12月31日	603,354	328,632
減值損失：		
於1月1日	523,251	534,340
匯率調整	25,220	(11,089)
於12月31日	548,471	523,251
賬面淨值：		
於12月31日	1,498,223	957,612
於1月1日	957,612	1,050,517

19. 無形資產

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利、 專門技術和 特許經營權 人民幣千元	遞延 開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2017年1月1日	583,471	2,501,751	887,245	1,587,292	571,914	837,470	6,969,143
新增	10	92,206	48,282	578,096	515,652	153,420	1,387,666
收購附屬公司	-	25,132	1,101,114	2,840,786	21,330	1,659	3,990,021
處置	-	(2,169)	-	(14,533)	(80,776)	(94,884)	(192,362)
匯率調整	(188)	124,401	(32,102)	(10,659)	-	56,772	138,224
於2017年12月31日 及於2018年1月1日	583,293	2,741,321	2,004,539	4,980,982	1,028,120	954,437	12,292,692
新增	6,522	-	-	365,693	1,027,223	1,687,305	3,086,743
收購附屬公司(附註61(a))	-	4,868,404	105,074	147,829	-	1,317,598	6,438,905
處置附屬公司(附註61(b))	-	-	-	(47,798)	-	-	(47,798)
處置	-	-	-	(141,950)	(12,861)	(327,222)	(482,033)
其他變動	-	175,895	-	48,229	-	-	224,124
匯率調整	10	42,915	(1,654)	(67,066)	-	(4,661)	(30,456)
於2018年12月31日	589,825	7,828,535	2,107,959	5,285,919	2,042,482	3,627,457	21,482,177
累計攤銷：							
於2017年1月1日	7,858	34,281	231,671	253,767	1,711	326,250	855,538
年內撥備(附註8)	6,056	28,532	95,577	135,669	-	260,523	526,357
處置	-	(1,982)	-	-	-	(75,282)	(77,264)
匯率調整	-	(432)	(8,400)	(37)	-	17,177	8,308
於2017年12月31日 及於2018年1月1日	13,914	60,399	318,848	389,399	1,711	528,668	1,312,939
年內撥備(附註8)	6,921	27,585	218,165	229,764	-	493,061	975,496
處置	-	-	-	(22,594)	-	(3,235)	(25,829)
匯率調整	10	771	15,472	6,276	-	10,960	33,489
於2018年12月31日	20,845	88,755	552,485	602,845	1,711	1,029,454	2,296,095
減值損失：							
於2017年1月1日	64,000	-	-	20,142	-	4,495	88,637
年內計提(附註8)	-	-	-	-	-	10,814	10,814
於2017年12月31日 及於2018年1月1日	64,000	-	-	20,142	-	15,309	99,451
年內計提(附註8)	-	-	-	-	-	12,252	12,252
處置	-	-	-	-	-	(10,520)	(10,520)
匯率調整	-	-	-	-	-	91	91
於2018年12月31日	64,000	-	-	20,142	-	17,132	101,274
賬面淨值：							
於2018年12月31日	504,980	7,739,780	1,555,474	4,662,932	2,040,771	2,580,871	19,084,808
於2017年12月31日	505,379	2,680,922	1,685,691	4,571,441	1,026,409	410,460	10,880,302

19. 無形資產 (續)

使用壽命為無限期的無形資產之減值測試

由於延期成本較低且無形資產可無限期使用，本集團對個別某些無形資產的使用壽命為無限期。本集團根據單項無形資產或現金產生單元組為基礎確定可收回金額能否可靠估計，對無限使用年限的無形資產進行減值測試。

商標

商標的可收回金額乃根據公允價值減去使用特許權使用費法減免的出售成本或根據使用價值計算使用現金流量預測（包括由管理層批准的五至十年期間的財務預算）確定。特許權使用費減免中適用的特許權使用費率為1.5%至5%。在使用價值計算中用於減免使用費的減免或應用於現金流量預測的折現率在8.5%至18%的範圍內。超出財務預算期間的現金流量使用1.9%至3%的估計長期增長率推算，這是長期通貨膨脹率的估計值。

藥證

藥品許可證的可收回金額是根據使用價值計算確定的，該計算是基於高級管理層批准的未來五至九年財務預算的現金流量預測。適用於現金流量預測的貼現率在17%至18%之間。用於推算超出預測期的現金流量的增長率為3%，即通貨膨脹率的估計值。

特許經營權

特許經營權的可收回金額是根據使用價值計算釐定，並使用基於高級管理層批准的九年期財務預算的現金流量預測。適用於現金流量預測的貼現率為18%。用於推算超出預測期的現金流量的增長率為3%，即通貨膨脹率的估計值。

在2018年12月31日減免特許權使用費計算或使用價值的計算中使用了假設。以下描述了管理層根據減免特許使用費計算或其現金流量預測對無限期無形資產進行減值測試的各個關鍵假設：

預算毛利率 — 用於確定預算毛利率的基礎是基於過往業績及對市場發展的預期。

貼現率 — 使用的貼現率是反映個別無形資產或相關現金產生單位的特定風險。

特許權使用費率 — 特許權使用費率根據可比或類似的交易確定。

長期增長率 — 用於確定分配給長期增長率的價值的基礎是預算年度的預測價格指數。

分配給關鍵假設的價值與本集團及外部信息來源的歷史經驗一致。

20. 商譽

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
成本：		
於1月1日	15,771,710	10,307,508
收購附屬公司（附註61(a)）	3,987,462	5,310,504
處置附屬公司（附註61(b)）	(165,026)	-
其他	8,436	153,698
於12月31日	19,602,582	15,771,710
累計減值：		
於1月1日	568,267	445,308
增加商譽減值準備（附註8）	87,425	122,959
處置附屬公司（附註61(b)）	(145,389)	-
於12月31日	510,303	568,267
賬面淨值：		
於12月31日	19,092,279	15,203,443
於1月1日	15,203,443	9,862,200

商譽減值測試

收購的附屬公司是唯一可以從收購的協同效應中受益的先進產出單元，因此通過企業合併取得的商譽已分配至相應的附屬公司。商譽減值測試系基於收購附屬公司的可回收金額進行測算，相關商譽按分部列示如下：

- 健康生態
- 快樂生態
- 保險
- 金融
- 投資

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	健康生態	快樂生態	富足生態			總計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元	
2018	12,268,432	5,152,846	943,670	179,674	547,657	19,092,279
2017（經重述）	11,657,654	2,167,713	921,227	177,332	279,517	15,203,443

20. 商譽 (續)

商譽減值測試 (續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五至十年期間財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為5.1%至17.3% (2017年：7.6%至18%)。超過財務預測期間之現金流量乃依據預計長期增長率1.6%至3%推斷而得。於2018年12月31日，主要分部的現金產出單元使用的折現率和預計長期增長率如下：

	折現率	預計長期增長率
— 快樂生態板塊	6.5%至13.0%	1.9%至3.0%
— 健康生態板塊	5.1%至16.9%	2.1%至3.0%
— 保險板塊	6.0%至17.3%	1.6%至3.0%

計算2018年12月31日各個現金產出單元之使用價值時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率 — 管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率 — 所使用的貼現率未扣除稅項，反映與有關單位相關的特定風險。

長期增長率 — 用於確定分配予長期增長率的價值的基準為預算年度內的預測價格指數。

21. 於合營企業之投資

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應佔淨資產	24,833,395	20,359,947
向合營企業提供的借款	58,500	58,500
	24,891,895	20,418,447

向合營企業提供的金額為人民幣58,500,000元的股東借款為無抵押、免息且無固定還款期限。董事認為，上述股東借款應視為本公司於合營企業之淨投資。

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

於2018年12月31日，本集團沒有重要合營企業。

下表列明了本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	1,779,707	1,492,552
佔合營企業之綜合（虧損）／收益總額	(13,232)	27,826
佔合營企業之綜合收益總額	1,766,475	1,520,378
本集團於合營企業之投資總額	24,891,895	20,418,447

22. 於聯營企業之投資

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
權益法核算的聯營企業		
應佔淨資產	66,782,930	54,435,772
收購產生之商譽	11,980,308	6,475,426
	78,763,238	59,911,198
減值準備	(755,423)	(847,486)
	78,007,815	59,063,712
公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	6,076,315	2,658,189
	84,084,130	61,721,901
總額	84,084,130	61,721,901
因銀行借款抵押的賬面淨值（附註42）	18,530,173	6,588,124

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

國藥產業投資有限公司（「國藥」）被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

22. 於聯營企業之投資 (續)

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
流動資產	204,374,173	144,627,268
非流動資產	31,360,068	24,872,748
流動負債	(160,076,137)	(110,924,141)
非流動負債	(7,101,005)	(7,059,961)
淨資產	68,557,099	51,515,914
歸屬於集團之淨資產	23,043,294	20,371,669
	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
集團應佔聯營企業之淨資產（不含商譽）	11,291,214	9,982,118
該投資的賬面價值	11,291,214	9,982,118
收入	344,525,821	277,717,018
本年綜合收益合計	9,404,055	7,787,305
歸屬於母公司股東之本年利潤	3,101,479	2,963,151
歸屬於母公司股東之其他綜合虧損	(15,081)	(10,879)
已收股息	436,100	387,100

本集團之非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	2,658,509	1,569,146
佔聯營企業之其他綜合虧損	(109,811)	(88,463)
佔聯營企業之綜合收益總額	2,548,698	1,480,683
本集團於聯營企業之投資總額	72,792,916	51,739,783

23. 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資／可供出售投資

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		
上市權益，以公允價值列示	767,206	-
非上市權益，以公允價值列示	877,912	-
	1,645,118	-
劃分為流動資產部分	(65,203)	-
非流動資產部分	1,579,915	-
可供出售投資*		
上市權益投資，以公允價值列示	-	26,568,889
上市債項投資，以公允價值列示	-	89,963,589
上市投資，以公允價值列示	-	116,532,478
以成本計量之非上市權益投資	-	8,712,387
以公允價值計量之非上市權益投資	-	5,442,096
以公允價值計量之非上市債項投資	-	6,005,503
非上市投資	-	20,159,986
總計	-	136,692,464
劃分為流動資產部分	-	(25,116,703)
非流動資產部分	-	111,575,761

上述權益投資被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，因為本集團認為這些投資具有戰略性。

於2018年下半年，由於本集團調整投資策略，以公允價值人民幣8,136,326,000元處置兩個指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。處置的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資於2018年確認股利收入人民幣27,993,000元。

本年確認的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資的股利收入為人民幣49,189,000元，相關信息在財務報表的附註6中披露。

於2018年12月31日，本集團以賬面價值人民幣268,945,000元的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

2017年，實現於其他綜合收益的本集團可供出售投資總收益為人民幣10,156,055,000元。其中，人民幣11,759,548,000元於處置日由其他綜合收益重分類至2017年綜合損益表。

23. 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資／可供出售投資 (續)

2017年，部分上市權益投資的市場價值有重大減少。本集團董事認為該等市價的降低表明上市權益投資已經減值，2017年有人民幣516,042,000元的減值損失確認在綜合損益表中，其中包括由其他綜合收益重分類之人民幣425,178,000元。於2017年12月31日，上市債券投資的減值損失為人民幣17,359,000元，其中包括由其他綜合損失重分類之人民幣3,719,000元。於2017年12月31日，確認在綜合損益表中的未上市權益投資與未上市債項投資的減值損失分別為人民幣598,546,000元以及人民幣143,624,000元，其中包括由其他綜合損失重分類之人民幣56,307,000元以及其他綜合收益重分類至人民幣4,370,000元。

於2017年12月31日，本集團以賬面價值人民幣5,395,434,000元的可供出售投資作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

由於部分非上市股權和債券投資公允價值的合理估計存在重大區間範圍，董事認為其公允價值不能可靠計量，故該等投資按成本減任何累計減值損失入賬。本集團短期內無處置該等投資之意圖。

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產／以公允價值計量且變動計入損益的投資

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		
上市投資，以公允價值列示	21,658,833	-
其他非上市投資，以公允價值列示	27,356,965	-
	49,015,798	-
分析如下：		
權益投資	34,206,247	-
債項投資	14,809,551	-
	49,015,798	-
劃分為流動資產部分	(33,844,295)	-
非流動部分	15,171,503	-
以公允價值計量且變動計入損益的投資*		
以公允價值計量的上市公司投資		
權益投資	-	9,119,888
債項投資	-	1,590,052
	-	10,709,940
以公允價值計量的非上市公司投資	-	6,448,233
	-	17,158,173

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產／以公允價值計量且變動計入損益的投資 (續)

於2018年12月31日，本集團以賬面價值人民幣6,870,114,000元的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

於2017年12月31日，本集團之以公允價值計量且變動計入損益的投資中有人民幣992,560,000元作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

除了首次適用香港財務報告準則第9號外，自2018年1月1日起本集團選擇根據香港財務報告準則第4號的修正案，對某些符合條件的金融資產運用重疊法。截至2018年12月31日，採用重疊法的指定合格金融資產包含在以公允價值計量且變動計入損益的金融資產中，分析如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
權益投資	9,036,356	-
債項投資	2,085,055	-
	11,121,411	-

於2018年12月31日，採用重疊法從其他綜合收益重分類至損益中的金額來自於：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
適用香港財務報告準則第9號下 指定金融資產計入損益的損失金額	3,506,984	-
減：運用香港財務報告準則第39號下 指定金融資產計入損益的損失金額	764,463	-
重疊法下計入損益的收益金額	2,742,521	-

25. 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
債券		
政府債	42,415,480	—
金融債	41,377,433	—
公司債	356,252	—
	84,149,165	—
上市債務，以公允價值列示	80,422,355	—
非上市債務，以公允價值列示	3,726,810	—
	84,149,165	—
劃分為流動資產部分	(20,632,910)	—
非流動資產部分	63,516,255	—

預期信用損失準備的變動分析：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
於上年末	—	—
採用香港財務報告準則第9號的影響	1,557,018	—
年初	1,557,018	—
計提	254,184	—
轉回	(165,321)	—
轉銷	(676,366)	—
匯兌調整	8,297	—
年末	977,812	—

於2018年12月31日，本集團以賬面價值人民幣322,687,000元的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為銀行貸款保證金，相關資訊在財務報表的附註42中披露。

26. 以攤餘成本計量的債項投資／應收借款

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
以攤餘成本計量的債項投資			
債券			
政府債		8,612,516	—
金融債		8,540,998	—
應收借款	(i)	2,971,133	—
		20,124,647	—
減值準備		(1,291)	—
		20,123,356	—
劃分為流動資產部分		(4,357,878)	—
非流動資產部分		15,765,478	—
應收借款			
	(i)	—	3,376,243
劃分為流動資產部分		—	(982,891)
非流動資產部分		—	2,393,352

於2018年12月31日，本集團之以攤餘成本計量的債項投資中有人民幣1,722,548,000元作為抵押物用於再融資業務，及人民幣3,924,545,000元作為抵押物用於證券借貸業務。

26. 以攤餘成本計量的債項投資／應收借款 (續)

(i) 應收借款明細如下：

附註	2018			2017		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
流動						
應收關聯方借款－無擔保 (1)	0-3.5	即期或 於2019年到期	304,847	—	—	—
應收第三方借款－擔保	10	即期	32,600	10	即期	32,600
應收第三方借款－無擔保	5-12	即期或 於2019年到期	1,251,247	5-9.5	即期或 於2018年到期	950,291
			1,588,694			982,891
非流動						
應收關聯方借款－無擔保 (2)	3.5-11	2020-2022	263,477	0-3.5	即期 或於2022年到期	223,089
應收第三方借款－擔保	1	2022	23,840	3.29-9.95	2019-2031	982,454
應收第三方借款－無擔保	0-4.5	無固定還款期限或 2020-2038	1,095,122	0-12	無固定還款期限或 2019-2025	1,187,809
			1,382,439			2,393,352
			2,971,133			3,376,243

(1) 於2018年12月31日，應收關聯方借款之流動資產部分組成如下：

- 人民幣13,347,000元為提供於合營企業Acacias Property S.à r.l Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.5%，將於2019年償還；
- 人民幣291,500,000元為提供於合營企業成都美吉利商務服務有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，免息，須於要求時償還。

(2) 於2018年12月31日，應收關聯方借款之非流動資產部分組成如下：

- 人民幣80,000,000元為提供於聯營企業西安佳和興家居有限責任公司的借款。該筆借款無抵押，固定年利率為11.00%，將於2020年償還；
- 人民幣183,477,000元為提供於合營企業FPH Europe Holdings III (HK) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.5%，將於2022年償還。

27. 開發中物業

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
土地成本	33,916,565	31,450,305
建築成本	3,330,551	7,915,998
已資本化的財務費用	2,273,735	2,001,296
	39,520,851	41,367,599
列作流動資產的部分	(27,860,035)	(18,517,485)
	11,660,816	22,850,114

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
已抵押賬面淨值（附註42）	18,002,227	12,970,888
添置開發中物業包括：		
已資本化的銀行及其他借款利息開支（附註7）	1,174,670	846,443

本集團的開發中物業均位於中國大陸及香港。

28. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)/(ii)	2,238,045	1,983,459
應收合營企業款項	(iii)	13,129,358	10,312,873
應收其他關聯公司款項	(iv)	–	13,136
		15,367,403	12,309,468
劃分為流動資產部分		(14,557,412)	(12,309,468)
非流動資產部分		809,991	–

附註：

- (i) 於2018年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣838,477,000元（2017年12月31日：人民幣1,441,677,000元）為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。本集團應收聯營企業款項中人民幣809,991,000元（2017年12月31日：無）為非貿易性質、無抵押，固定年利率為7.80%且須於2026年償還。
- (ii) 於2018年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣589,577,000元（2017年12月31日：人民幣541,782,000元）為貿易性質，免息且須於要求時償還。
- (iii) 於2018年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣13,128,178,000元（2017年12月31日：人民幣10,311,281,000元）為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。
- (iv) 於2018年12月31日，其他本集團其他關聯公司款項結餘為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應付控股公司款項	(v)	2,289,988	769,062
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(vi)	3,918,214	2,223,975
應付附屬公司非控股股東款項	(vii)	140,813	305,548
應付合營企業款項	(viii)	1,449,062	1,393,405
		5,508,089	3,922,928

- (v) 應付控股公司款項為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。
- (vi) 於2018年12月31日，應付聯營企業款項人民幣3,847,236,000元（2017年12月31日：人民幣2,219,330,000元）為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。其餘應付聯營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (vii) 於2018年12月31日，應付附屬公司非控股股東結餘構成如下：
- 海南鋼鐵集團有限公司購買負債應付款項人民幣83,300,000元，該等款項免息。
 - 其餘款項為非貿易性質、免息且須於要求時償還的款項人民幣57,513,000元。
- (viii) 於2018年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣1,447,883,000元（2017年12月31日：人民幣1,393,393,000元）為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。其餘應收合營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。

29. 預付款項、按金及其他應收款項

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
預付款包括：		
採購醫藥原料的預付款項	389,972	273,400
採購建築原料的預付款項	110,343	348,238
採購設備及其他的預付款項	1,753,171	897,625
預付稅款	2,326,391	1,367,592
預付費用	1,149,112	1,031,406
按金	2,717,163	2,627,683
其他應收款項包括：		
給予第三方的資金支持	3,336,259	4,146,866
可收回稅項	1,167,829	1,333,600
其他	5,967,321	4,439,047
權益投資之預付款	847,012	909,026
預付收購土地使用權之款項	1,547,383	-
	21,311,955	17,374,483
減值準備	(247,718)	(220,464)
	21,064,237	17,154,019
劃分為流動資產部分	(16,842,348)	(14,081,682)
	4,221,889	3,072,337
非流動資產部分		

30. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

遞延稅項資產

	可抵扣日後 應課稅利潤 之虧損 人民幣千元	撥備及 預提項目 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 股權資產公允 價值調整 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的債項投資 公允價值調整 人民幣千元	可供出售 投資公允 價值調整 人民幣千元	額外土地 增值稅撥備 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2017年1月1日的遞延稅項資產總額	1,331,980	2,009,119	-	-	439,863	609,079	1,360,811	5,750,852
收購附屬公司	63,721	4,528	-	-	-	-	3,347	71,596
計入年內儲備的遞延稅項	-	(3,232)	-	-	(450,688)	-	(9,855)	(463,775)
年內於綜合損益表中遞延稅項抵免/(支出) (附註10)	(131,989)	(12,495)	-	-	-	121,412	(174,292)	(197,364)
處置附屬公司	(1,110)	(655)	-	-	-	-	(8,583)	(10,348)
轉入分類為持有至出售的處置組中資產	-	-	-	-	-	-	(236,130)	(236,130)
匯率調整	(22,347)	97,993	-	-	20,571	-	21,267	117,484
於2017年12月31日及2018年1月1日 的遞延稅項資產總額	1,240,255	2,095,258	-	-	9,746	730,491	956,565	5,032,315
HKFRS 9之影響	-	-	6,601	3,145	(9,746)	-	-	-
2018年1月1日 (重述)	1,240,255	2,095,258	6,601	3,145	-	730,491	956,565	5,032,315
收購子公司(附註61(a))	127,775	45,678	35,851	-	-	247,882	52,763	509,949
處置子公司(附註61(b))	(1,634)	-	-	-	-	-	(27)	(1,661)
計入年內儲備的遞延稅項	-	(1,787)	-	432,122	-	-	6,432	436,767
使用重疊法之金融資產轉入儲備的遞延所得稅	-	-	260,598	-	-	-	-	260,598
年內於綜合損益表中遞延稅項抵免/(支出) (附註10)	239,558	(319,118)	209,670	-	-	193,481	(153,555)	170,036
匯率調整	68,013	67,984	(33,805)	(825)	-	-	83,698	185,065
於2018年12月31日的遞延稅項資產總額	1,673,967	1,888,015	478,915	434,442	-	1,171,854	945,876	6,593,069

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債

	收購附屬公司公允價值調整	以公允價值計量且變動的投資公允價值	以公允價值計量且變動的投資公允價值	以公允價值計量且變動的投資公允價值	以公允價值計量且變動的投資公允價值	可出售投資公允價值調整	重估投資物業調整	視同出售聯營企業	遞延土地增值稅	代扣代繳所得稅	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2017年1月1日的遞延稅項負債總額	2,261,391	356,920	-	-	2,034,053	1,668,395	1,162,161	137,647	700,183	1,470,506	9,791,256	
年內於綜合損益表中遞延稅項支出/(抵免)	(260,518)	66,367	-	-	58,002	18,985	-	(17,532)	114,579	115,183	95,066	
計入年內儲備的遞延稅項	-	-	-	-	639,573	-	-	-	-	(196,202)	443,371	
收購附屬公司	1,268,310	-	-	-	-	-	-	-	-	108,930	1,377,240	
轉入分類為持有至出售的處置組中資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(204,047)	(204,047)	
匯率調整	(41,402)	(10,681)	-	-	42,496	(16,906)	-	-	-	29,574	3,081	
於2017年12月31日及2018年1月1日的遞延稅項負債總額	3,227,781	412,606	-	-	2,774,124	1,670,474	1,162,161	120,115	814,762	1,323,944	11,505,967	
HKFRS 9之影響	-	1,241,107	749,404	824,018	(2,774,124)	-	-	-	-	-	-	40,405
2018年1月1日 (重述)	3,227,781	1,653,713	749,404	824,018	-	1,670,474	1,162,161	120,115	814,762	1,323,944	11,546,372	
年內於綜合損益表中遞延稅項支出/(抵免)	(157,026)	(487,270)	-	-	-	81,900	139,624	(37,163)	235,136	(196,347)	(421,146)	
計入年內儲備的遞延稅項	(36,447)	-	(749,404)	(208,859)	-	-	-	-	-	8,455	(986,255)	
於年內應用疊加法儲備金融資產的貸記遞延稅項/已收取	-	(435,576)	-	-	-	-	-	-	-	-	(435,576)	
收購子公司(附註61(a))	5,508,157	1,282	-	-	-	-	-	-	101	10,251	5,519,791	
處置子公司(附註61(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,432)	(3,432)	
匯率調整	(6,080)	12,637	-	(34,913)	-	55,701	7,040	-	-	95,538	129,743	
於2018年12月31日的遞延稅項負債總額	8,536,385	744,786	-	580,246	-	1,808,075	1,308,825	82,952	1,049,999	1,238,229	15,349,497	

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債 (續)

為了披露目的，人民幣282,048,000元的遞延稅項資產和負債已在綜合財務報表中抵消。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2018 人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	6,311,021
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	15,067,449

於2018年12月31日，本集團因部分公司於2018年末累計為虧損而確認了遞延稅項資產。董事認為該等公司在未來期間可產生足夠的應納稅利潤以利用於2018年12月31日所確認之該遞延稅項資產。

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
稅務虧損	16,805,956	15,379,595
可抵扣暫時性差異	1,615,604	1,643,166
	18,421,560	17,022,761

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

31. 存貨

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
原材料	1,774,536	1,505,139
在產品	799,658	1,235,186
產成品	4,338,829	1,540,424
備用配件及耗材	123,339	269,100
	7,036,362	4,549,849
減：存貨跌價準備	(299,698)	(178,132)
	6,736,664	4,371,717
分類為非流動部分	(86,070)	(188,918)
	6,650,594	4,182,799

32. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	112,589	827,272
權益工具	24,471	29,818
投資基金	93,966	116,112
長期存款	2,355	70,534
即期存款	84,377	331,136
其他	(1,608)	(4,853)
	316,150	1,370,019
劃分為流動資產部分	(176,822)	(511,285)
	139,328	858,734

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

33. 應收保費及分保賬款

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應收保險供應商及客戶	13,358,913	9,291,673
減：減值準備	(194,086)	(207,432)
	13,164,827	9,084,241
劃分為流動資產部分	(13,041,130)	(8,932,147)
非流動資產部分	123,697	152,094

應收保險客戶的金額帳齡分析如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
未逾期且未計提減值	9,244,844	5,718,721
逾期但不計提減值	3,927,382	3,363,540
逾期且計提減值	186,687	209,412
	13,358,913	9,291,673

截至2018年12月31日減值準備的金額為人民幣194,086,000元（2017年12月31日：人民幣207,432,000元）。集團採取了各種措施以收回債務，但是這些債務並未被收回，因此集團計提了壞賬準備。

減值準備的變動如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
1月1日	207,432	279,318
註銷	-	2,679
轉回減值損失準備（附註8）	(15,747)	(81,451)
其他	-	(1,594)
匯率調整	2,401	8,480
12月31日	194,086	207,432

34. 應收分保準備金

再保險公司分佔保險合約準備金包括再保險公司分佔壽險合約負債、壽險及財產保險產生的再保險公司分佔未到期責任準備金及未決賠償準備金。

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
壽險責任準備金	102,656	87,298
未到期責任準備金	1,041,670	819,839
未決賠償準備金	6,781,757	5,893,855
其他	166,539	-
	8,092,622	6,800,992
劃分為流動資產部分	(3,298,322)	(2,170,922)
非流動資產部分	4,794,300	4,630,070

35. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
庫存現金		169,572	188,358
非受限制銀行存款		91,163,598	68,379,087
現金及等同現金項目		91,333,170	68,567,445
已抵押銀行結餘	(1)	2,431,704	2,055,271
原到期日超過三個月的定期存款		8,866,969	9,443,276
受限制的預售物業之款項	(2)	3,145,746	2,135,815
法定存款準備金	(3)	538,920	414,260
		106,316,509	82,616,067
劃分為流動資產部分		(105,905,697)	(81,651,571)
非流動資產部分 – 定期存款		410,812	964,496

35. 現金及銀行結餘及定期存款 (續)

附註：

主要組成如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
(1) 作為應付票據抵押的銀行結餘	-	640,343
作為銀行借款抵押的銀行結餘 (附註42)	287,862	307,344
作為各項保證金的銀行結餘	1,734,664	752,036

- (2) 根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。
- (3) 法定存款準備金人民幣538,920,000元 (2017年：人民幣414,260,000元) 系由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司 (「財務公司」) 存入中國人民銀行 (「人行」) 之款項。存於人之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

36. 客戶貸款和墊款

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
企業貸款和墊款		
— 貸款和墊款	4,613,561	5,563,782
個人貸款		
— 住房抵押	99,478	147,678
— 其他	922,873	850,052
貸款和墊款合計	1,022,351 5,635,912	997,730 6,561,512
減：減值準備		
— 企業貸款和墊款	(299,292)	(144,552)
— 個人貸款	(53,306)	(70,530)
客戶貸款和墊款淨值	(352,598) 5,283,314	(215,082) 6,346,430
劃分為流動資產部分	(4,629,621)	(3,803,068)
非流動資產部分	653,693	2,543,362
客戶貸款和墊款總值	5,635,912	6,561,512
減：減值準備		
— 單獨估值	(225,399)	(196,449)
— 集體評估	(127,199)	(18,633)
客戶貸款和墊款淨值	(352,598) 5,283,314	(215,082) 6,346,430

客戶貸款和墊款減值準備變動如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
於2018年1月1日	215,082	181,344
HKFRS 9影響	43,097	—
於2018年1月1日（重述）	258,179	181,344
減值損失計提（附註8）	114,030	41,886
轉回（附註8）	(24,229)	(6,844)
核銷	(1,000)	—
匯率調整	5,618	(1,304)
於2018年12月31日	352,598	215,082

37. 衍生金融工具

於2018年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	700,966	862,933
貨幣期權	8,936	8,497
利率衍生金融工具		
利率互換	294,933	309,526
利率期貨	–	20,482
利率期權	17,880	12,276
商品衍生金融工具及其他	15,806	–
	1,038,521	1,213,714
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	85,601	85,836
利率衍生金融工具		
利率互換	4,295	331,828
商品衍生金融工具及其他	23,211	–
	113,107	417,664
	1,151,628	1,631,378
劃分為流動資產／負債部分	(861,043)	(1,102,562)
非流動部分	290,585	528,816

37. 衍生金融工具 (續)

於2017年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	916,476	520,433
貨幣期權	15,255	15,255
利率衍生金融工具		
利率互換	270,017	317,357
利率期貨	–	663
利率期權	10,485	10,485
商品衍生金融工具及其他	–	7,599
	1,212,233	871,792
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	269,121	451,473
利率衍生金融工具		
利率互換	4,994	397,571
商品衍生金融工具及其他	–	34,192
	274,115	883,236
	1,486,348	1,755,028
劃分為流動資產／負債部分	(1,122,387)	(1,065,674)
非流動部分	363,961	689,354

38. 應收融資租賃款

融資租賃下的未來最低應收租賃款總額及其現值如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
於一年內	2,126,934	1,937,017
於第二年	468,623	541,396
於第三至第五年（包括首尾兩年）	142,992	154,827
最低應收融資租賃款合計	2,738,549	2,633,240
減：		
未實現融資收益	(127,808)	(90,670)
未確認融資稅金	(184,627)	(168,080)
應收租賃款減值準備	(30,166)	(26,363)
	2,395,948	2,348,127
列作流動應收融資租賃款部份	(1,880,575)	(1,749,081)
非流動部分	515,373	599,046

於2018年12月31日，本集團之應收融資租賃款中有賬面價值為人民幣1,337,566,000元（2017年：人民幣984,386,000元）的應收融資租賃款作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

應收租賃款減值準備變動如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
於1月1日	26,363	19,913
本年增加	3,803	6,450
於12月31日	30,166	26,363

39. 應收貿易款項及票據

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應收貿易款項	6,715,368	5,324,958
應收票據	1,039,659	1,025,000
	7,755,027	6,349,958

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	4,224,990	4,373,772
91日至180日	1,333,338	395,662
181日至365日	858,939	289,561
1至2年	337,721	450,863
2至3年	128,952	49,340
3年以上	113,760	67,354
	6,997,700	5,626,552
減：應收貿易款項減值準備	282,332	301,594
	6,715,368	5,324,958

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
於1月1日	301,594	196,466
HKFRS 9影響	16,157	–
於1月1日(重述)	317,751	196,466
註銷	(75,976)	(14,476)
處置附屬公司	–	(2,608)
減值損失計提	39,047	122,212
匯兌調整	1,510	–
於12月31日	282,332	301,594

39. 應收貿易款項及票據 (續)

截至2018年12月31日止年度的香港財務報告準則第9號減值

本集團採用簡化方法提供香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，允許使用所有貿易應收款項的終身預期虧損撥備。為了衡量預期信用損失，根據信用風險特徵和老化分析對餘額進行分組。該計算反映了概率加權結果，貨幣時間價值以及報告日期可獲得的關於過去事件，當前狀況和未來經濟狀況預測的合理和可支持信息。

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：

於2018年12月31日

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
預期信用損失率	1.20%	4.61%	7.55%	61.98%	
總賬面金額(人民幣千元)	5,558,328	858,939	337,721	242,712	6,997,700
預期信用損失(人民幣千元)	66,779	39,611	25,505	150,437	282,332

截至2017年12月31日止年度的香港會計準則第39號減值

未被視為減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2017 人民幣千元
既未到期也未減值	4,238,749
逾期90天內	216,797
逾期91-180天內	40,791
逾期超過180天	45,401
	4,541,738

應收款項中未到期且未發生減值的款項涉及到很多不同的無拖欠款項歷史記錄的客戶。

應收款項中已到期但未提減值準備的款項涉及到很多獨立且有良好交易記錄的客戶。根據以往的經驗，本公司董事認為由於客戶的信用情況無重大變化故認為這些款項可以全額收回，無須作減值準備。

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康生態板塊以及快樂生態板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康生態板塊	90至180天
快樂生態板塊	30至360天

於2018年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣57,614,000元(2017年：人民幣39,339,000元)作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

40. 合同資產及其他資產

	附註	2018年 人民幣千元
合同資產：		
物業銷售及建築服務	(1)	13,850
其他資產：		
取得合同的成本	(2)	85,180
		99,030

- (1) 與物業銷售及建築服務相關合同資產中，包含因隨時間推移確認的物業銷售收入超出已開票物業銷售及建築服務撥備的金額而產生的未開票金額。2018年合同資產減少是由於在本年持續出售物業及建築服務撥備減少所致。
- (2) 管理層預期，由於取得物業銷售合約而增加的成本（主要是銷售佣金及已付／應付印花稅）屬可予收回。本集團已將該金額撥充資本並於確認相關收入時予以攤銷。截至2018年12月31日年度攤銷金額為人民幣109,838,000元。

截至2018年12月31日，合同資產及其他資產的預計恢復或結算時間如下：

	2018年 人民幣千元
一年以內	74,545
一年以上	24,485
	99,030

41. 分類為持作至出售的處置組中資產

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣元
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值	(i)/(ii)	34,711	2,532,067
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	(i)/(ii)	4,156	204,047

附註：

- (i) 於2017年11月，本集團附屬公司Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.及Fidelidade Property Europe已決定出售277個被分類為投資物業及物業，廠房及設備的房地產物業。這些房地產的大部分處置工作已於2018年完成。
- (ii) 2018年，本集團若干房地產物業被歸類為持作出售資產，其將於2019年完工。

被分類為持有待售的資產和負債在2018年12月31日顯示如下：

	2018 人民幣千元
資產	
投資物業	33,510
遞延稅項資產	1,201
分類為持作至出售的處置組中資產	34,711
負債	
遞延稅項負債	4,156
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	4,156

42. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
銀行借款：	(1)		
有擔保		2,800	2,151,006
有抵押		35,743,088	28,087,191
無抵押		61,795,986	50,933,598
		97,541,874	81,171,795
公司債券及企業債券	(2)	33,818,635	19,587,388
私募票據	(3)	1,997,803	2,990,880
私募債券	(4)	4,523,752	6,480,460
優先票據	(5)	23,681,485	19,859,994
中期票據	(6)	9,260,017	2,398,852
短期融資券	(7)	1,000,000	—
超短期融資券	(8)	1,378,993	5,267,152
其他有抵押借款	(9)	5,958,529	5,817,407
其他無抵押借款	(9)	6,979,263	6,801,136
合計		186,140,351	150,375,064
須於以下期間內償還：			
於一年內		67,740,818	58,027,951
於第二年		38,620,621	21,253,842
於第三至第五年（包括首尾兩年）		73,384,954	58,829,138
於五年以後		6,393,958	12,264,133
		186,140,351	150,375,064
列作流動負債部分		(67,740,818)	(58,027,951)
非流動負債部分		118,399,533	92,347,113

42. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：

- (1) 本集團若干銀行貸款以下列資產作抵押，該等資產於各報告期結束時的賬面值如下：

	2018 RMB'000	2017 RMB'000
資產抵押：		
樓宇 (附註13)	4,033,150	271,442
機器設備 (附註13)	623,057	-
在建工程 (附註13)	416,583	4,201,920
投資物業 (附註14)	26,449,576	16,569,869
預付土地租金 (附註15)	1,311,359	884,963
開發中物業 (附註27)	18,002,227	12,970,888
待售已落成物業	1,232,684	1,137,211
應收貿易款項及票據 (附註39)	57,614	39,339
已抵押銀行結餘 (附註35)	287,862	307,344
應收融資租賃款 (附註38)	1,337,566	984,386
於聯營企業之投資 (附註22)	18,530,173	6,588,124
可供出售投資 (附註23)	-	5,395,434
以公允價值計量且變動計入損益的投資 (附註24)	-	992,560
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 (附註24)	6,870,114	-
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資 (附註23)	268,945	-
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項資產 (附註25)	322,687	-

除上述者外，於2018年12月31日，若干計息銀行借款以於附屬公司的投資作抵押。

本集團無計息銀行及其他借款 (2017年：人民幣1,960,283,000元) 由本集團控股公司復星控股有限公司擔保。無計息銀行及其他借款 (2017年：人民幣190,723,000元) 由本集團附屬公司海南礦業有限公司的管理層擔保。

銀行借款年利率之範圍為0.00%至9.8% (2017年：0.45%至6.65%)。

- (2) 公司及企業債券：

於2015年11月20日，復地 (集團) 股份有限公司 (「復地」) 發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為5.39%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2020年11月20日。於2018年11月22日，復地提前償付人民幣179,019,000元。

於2015年12月17日，復星地產控股有限公司之間接附屬公司Eynsford Tokutei Mokuteki Kaisha發行了面值為日元1,000,000,000元、票面年利率為三月期東京銀行間同業拆放利率加上5.30%的五年期固定利率債券。利息從2016年4月起按季支付。公司債券的本金需分期償還，債券到期日為2020年12月17日。

於2016年1月21日，上海復星高科技 (集團) 有限公司 (「復星高科技」) 發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為3.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年1月21日。

於2016年3月4日，復星醫藥發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為3.46%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年3月4日。

於2016年3月21日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.24%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2019年3月21日。於2018年3月21日，復地提前償付人民幣995,500,000元。

於2016年4月14日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為3.81%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年4月14日。

於2016年5月26日，復星高科技發行了面值為人民幣4,400,000,000元、實際年利率為3.87%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年5月26日。

42. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(2) 公司及企業債券：(續)

於2016年8月30日，海南礦業股份有限公司（「海南礦業」）發行了面值為人民幣106,000,000元、實際年利率為5.65%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月30日。

於2017年3月14日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,250,000,000元、實際年利率為4.66%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月14日。

於2017年3月24日，海南礦業發行了面值為人民幣200,000,000元、實際年利率為6.50%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月27日。

於2017年4月3日，復星管理控股有限公司的附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元、實際利率為2.02%的五年期固定利率債券。利息自2017年4月起按季支付，債券到期日為2022年4月3日。

於2018年1月12日，復星高科技發行了面值為人民幣1,200,000,000元、實際年利率為6.56%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年1月12日。

於2018年3月12日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為6.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月12日。

於2018年8月13日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為5.15%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年8月13日。

於2018年8月20日，復星高科技發行了面值為人民幣1,500,000,000元、實際年利率為6.30%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月20日。

於2018年8月27日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為6.92%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月27日。

於2018年10月29日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.93%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年10月29日。

於2018年11月22日，復星高科技發行了面值為人民幣2,200,000,000元、實際年利率為5.40%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月22日。

於2018年11月26日，豫園發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為4.97%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月26日。

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.54%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月30日。

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.75%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月30日。

(3) 私募票據

於2016年11月18日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.91%的三年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2019年11月18日。

於2017年3月17日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.41%的三年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2020年3月17日。

42. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(4) 私募債券

於2016年8月22日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為4.56%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2019年8月22日。於2018年8月20日，復地提前償付人民幣1,970,000,000元。

於2017年5月2日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為6.66%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2020年5月2日。

於2017年8月31日，復星高科技發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為6.13%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2020年8月31日。

(5) 優先票據

2014年，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Xingtao Assets Limited發行了實際年利率為3.31%的八年期優先票據。其中票面價值為歐元492,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月9日。

於2016年8月17日，復星產業控股有限公司之附屬公司Wealth Driven Limited發行了3筆票面面值分別為美元180,000,000元、美元120,000,000元、美元290,000,000元，實際年利率分別為5.603%、5.599%及5.41%的七年期優先票據，其中票面價值為美元555,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年8月17日。

於2017年3月23日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了2筆票面面值分別為美元800,000,000元及美元600,000,000元，實際年利率分別為5.33%及5.04%的五年期優先票據。其中票面價值為美元1,390,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2022年3月23日。

於2017年12月5日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元300,000,000元，實際年利率為5.59%的三年期優先票據；於2018年1月29日，發行了票面面值為美元250,000,000元，實際年利率為5.23%的三年期優先票據。其中票面價值為美元504,520,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2020年12月5日。

於2018年1月29日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元450,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元440,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年1月29日。

42. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(6) 中期票據

於2016年3月23日，豫園發行了面值為人民幣420,000,000元、實際年利率為3.50%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2019年3月25日。

於2017年11月16日，豫園發行了面值為人民幣980,000,000元、實際年利率為5.68%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2020年11月20日。

於2018年2月7日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為6.81%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年2月7日。

於2018年4月19日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為6.61%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年4月19日。

於2018年4月25日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.60%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年4月27日。

於2018年7月30日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為6.36%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年7月30日。

於2018年9月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為6.66%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣870,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2023年9月7日。

於2018年9月11日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.50%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年9月13日。

(7) 短期融資券

於2018年3月12日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.49%的短期融資券。利息及本金將於2019年3月14日融資券到期時支付。

(8) 超短期融資券

於2018年6月22日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為6.57%的超短期融資券。其中票面價值為人民幣850,000,000元的超短期融資券由第三方投資者購買。利息及本金將於2019年3月19日融資券到期時支付。

於2018年11月22日，復星高科技發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.47%的超短期融資券。利息及本金將於2019年5月21日融資券到期時支付。

(9) 其他借款

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0.98%至9.39% (2017年：0.95%至8.33%)。

43. 可轉換債券

於2013年11月22日，由本公司及某些附屬公司提供擔保，本公司之間接全資附屬公司發行人Logo Star Limited發行了本金港幣3,875,000,000元（約合人民幣3,068,225,000元）的可轉換債券（「可轉換債券」）。該等可轉換債券可以轉換為每港幣0.10元面值的實繳普通股。該等可轉換債券之年利率為1.5%，每半年付息一次，於每年5月22日和11月22日付息。該等可轉換債券已於2018年11月22日（「到期日」）到期。

可轉換債券中的負債成分之公允價值根據發行日市場上相近的不含轉換權的債券利率估算，剩餘金額劃分為權益成分，計入所有者權益。

於2018年12月31日，該等可轉換債券剩餘數量為0，對應本金金額港幣0元。本期間該等可轉換債券之負債成分變動如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
於1月1日之負債成分	81,428	307,730
利息開支（附註12）	682	20,647
已付利息	(1,076)	(3,393)
轉換為權益	(81,354)	(227,609)
匯率調整	320	(15,947)
於12月31日之負債成分	-	81,428

44. 合約負債

	2018 RMB'000
合約負債	22,365,477
劃分為流動部分	(22,112,767)
非流動部分	252,710

本集團根據合約中確定的收款時間表收取客戶付款。付款通常在合約履行之前收取，且付款主要來自物業銷售以及度假村運營。

下表顯示於各報告期確認的與結轉合約負債有關的收入。

	2018 RMB'000
報告期內確認的計入年初合約負債餘額的收入	17,217,775

44. 合約負債 (續)

下表載列於報告期各個期末分配至與物業銷售及度假村運營有關的餘下未履行合約責任的交易價格。

	2018年 人民幣千元
預計於一年內確認	17,397,489
預計於一年後確認	5,215,500
合計	22,612,989

45. 應付貿易款項及票據

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應付貿易款項	13,808,784	12,230,295
應付票據	297,158	137,982
	14,105,942	12,368,277

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	5,152,391	6,020,166
91日至180日	2,180,065	764,742
181日至365日	1,938,098	1,402,636
1至2年	1,315,522	1,898,174
2至3年	1,786,838	760,955
3年以上	1,435,870	1,383,622
	13,808,784	12,230,295

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康生態板塊以及快樂生態板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

46. 應計負債及其他應付款項

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
預收客戶貨款	3,701,909	20,629,552
應付第三方股利	187,770	-
有關下列各項的應付款項：		
購入物業、廠房及設備	178,469	226,839
已收按金	1,254,286	1,285,284
薪酬	2,684,334	1,944,847
應計利息開支	1,816,959	1,353,994
增值稅	758,962	465,429
應計公用事業開支	113,131	262,686
收購附屬公司	212,937	611,455
劃分為流動負債的其他長期應付款	134,489	6,594
收到來自第三方用於業務開拓之資金	4,801,697	5,755,757
其他預提費用	3,302,562	3,932,585
其他	8,318,621	5,436,557
	27,466,126	41,911,579

47. 應付融資租賃款

未來最低融資租賃付款總額及其現值如下所示：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
須於以下期間內償還：		
於一年內	111,268	72,692
於第二年	132,624	88,937
於第三至第五年（含首尾兩年）	467,341	194,000
最低融資租賃付款總額	711,233	355,629
減：未確認融資費用	(144,828)	(18,395)
	566,405	337,234
列作流動應付融資租賃款部分	(88,827)	(68,323)
非流動部分	477,578	268,911

48. 吸收存款

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
活期存款		
— 公司客戶	36,462,232	30,956,787
— 個人客戶	3,401,922	3,494,737
	39,864,154	34,451,524
定期存款		
— 公司客戶	1,754,440	460,190
— 個人客戶	166,276	165,853
	1,920,716	626,043
以攤餘成本計量的吸收存款合計	41,784,870	35,077,567
劃分為流動負債部分	(41,714,245)	(34,971,708)
非流動負債部分	70,625	105,859

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註67。

49. 未到期責任準備金

	附註	2018年12月31日			2017年12月31日		
		總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
壽險	(i)	123,040	(6,421)	116,619	32,620	(1,009)	31,611
非壽險業務	(ii)	6,561,279	(1,035,249)	5,526,030	5,812,647	(818,830)	4,993,817
		6,684,319	(1,041,670)	5,642,649	5,845,267	(819,839)	5,025,428

附註：

(i) 壽險業務相關的未到期責任金變動分析如下：

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	32,620	(1,009)	31,611	15,272	(998)	14,274
本年度內承保保費	4,052,379	(121,732)	3,930,647	4,071,163	(102,340)	3,968,823
本年度內已賺保費	(3,965,664)	116,350	(3,849,314)	(4,053,825)	102,396	(3,951,429)
匯率調整	3,705	(30)	3,675	10	(67)	(57)
12月31日	123,040	(6,421)	116,619	32,620	(1,009)	31,611

(ii) 非壽險業務相關的未到期責任準備金變動分析如下：

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	5,812,647	(818,830)	4,993,817	5,178,746	(599,838)	4,578,908
本年度內承保保費	24,325,157	(3,920,186)	20,404,971	27,017,569	(4,426,432)	22,591,137
本年度內已賺保費	(23,704,422)	3,758,211	(19,946,211)	(21,923,413)	2,733,667	(19,189,746)
匯率調整	127,897	(54,444)	73,453	(4,460,255)	1,473,773	(2,986,482)
12月31日	6,561,279	(1,035,249)	5,526,030	5,812,647	(818,830)	4,993,817

50. 未決賠款準備

	附註	2018年12月31日			2017年12月31日		
		總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
壽險	(i)	2,449,022	(74,415)	2,374,607	2,294,170	(83,668)	2,210,502
非壽險	(ii)	31,444,469	(6,707,342)	24,737,127	29,323,182	(5,810,187)	23,512,995
劃分為流動負債部分		33,893,491 (15,740,723)	(6,781,757)	27,111,734	31,617,352 (13,325,966)	(5,893,855)	25,723,497
非流動負債部分		18,152,768			18,291,386		

附註：

(i) 壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	2,294,170	(83,668)	2,210,502	1,612,183	(73,357)	1,538,826
本年度內支付索賠	(2,415,452)	66,287	(2,349,165)	(2,251,259)	49,395	(2,201,864)
本年度內新增索賠	2,494,090	(56,596)	2,437,494	2,916,123	(54,633)	2,861,490
匯率調整	76,214	(438)	75,776	17,123	(5,073)	12,050
12月31日	2,449,022	(74,415)	2,374,607	2,294,170	(83,668)	2,210,502

(ii) 非壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	29,323,182	(5,810,187)	23,512,995	25,670,855	(5,089,593)	20,581,262
本年度內支付索賠	(15,233,804)	2,609,793	(12,624,011)	(12,672,805)	1,333,149	(11,339,656)
本年度內新增索賠	16,518,891	(3,233,897)	13,284,994	16,390,594	(2,727,271)	13,663,323
匯率調整	836,200	(273,051)	563,149	(65,462)	673,528	608,066
12月31日	31,444,469	(6,707,342)	24,737,127	29,323,182	(5,810,187)	23,512,995

51. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	(i)	316,142	1,370,019
投資合約負債	(ii)	72,479,089	65,602,113
發行金融產品之佣金		(89,064)	(96,665)
		72,706,167	66,875,467
劃分為流動負債部分		(7,737,575)	(6,207,326)
非流動負債部分		64,968,592	60,668,141

附註

(i) 投資連結合約

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
1月1日	1,370,019	3,748,246
發行	15,315	16,686
贖回	(1,061,742)	(2,630,290)
收益或損失	(10,167)	30,406
其他	(321)	(462)
匯率調整	3,038	205,433
12月31日	316,142	1,370,019

(ii) 其他投資合約負債

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
1月1日	65,602,113	56,848,461
發行	22,201,258	15,096,499
贖回	(16,251,090)	(10,850,098)
收益或損失	586,148	726,098
其他	(67,495)	(164,647)
匯率調整	408,155	3,945,800
12月31日	72,479,089	65,602,113

52. 其他壽險合同責任準備金

2018年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	15,466,919	–	15,466,919
分紅準備金	636,290	161	636,451
利率承擔撥備	178,001	–	178,001
組合穩定撥備	206,023	–	206,023
	16,487,233	161	16,487,394
劃分為流動負債部分			(1,674,062)
非流動負債部分			14,813,332

2017年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	14,225,169	–	14,225,169
分紅準備金	864,103	2	864,105
利率承擔撥備	58,680	–	58,680
組合穩定撥備	190,416	–	190,416
	15,338,366	2	15,338,370
劃分為流動負債部分			(1,475,431)
非流動負債部分			13,862,939

52. 其他壽險合同責任準備金 (續)

2018年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險精算撥備 人民幣千元	分紅準備金 人民幣千元	利率承擔撥備 人民幣千元	組合穩定撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2018年1月1日	14,225,168	864,104	58,680	190,416	15,338,368
逾期內產生的負債 及所有者權益	991,055	128,297	118,438	14,443	1,252,233
受保人應佔股東權益金額	-	(228,727)	-	-	(228,727)
遞延收購成本變動	(2,936)	-	-	-	(2,936)
其他變動	(90,856)	-	-	-	(90,856)
已分派收入	257,124	(131,141)	-	-	125,983
匯率調整	87,364	3,918	883	1,164	93,329
2018年12月31日	15,466,919	636,451	178,001	206,023	16,487,394

2017年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險精算撥備 人民幣千元	分紅準備金 人民幣千元	利率承擔撥備 人民幣千元	組合穩定撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2017年1月1日	12,138,017	502,061	51,332	158,929	12,850,339
逾期內產生的負債 及所有者權益	1,009,777	(44,186)	3,795	20,325	989,711
受保人應佔股東權益金額	-	453,588	-	-	453,588
遞延收購成本變動	(569)	-	-	-	(569)
其他變動	165,084	-	-	-	165,084
已分派收入	66,338	(87,480)	-	-	(21,142)
匯率調整	846,521	40,121	3,553	11,162	901,357
2017年12月31日	14,225,168	864,104	58,680	190,416	15,338,368

53. 應付保費及分保賬款

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應付保險客戶及供應商款	7,149,489	3,556,290
應付保險中介	707,587	766,674
來自分保接收人／轉分保接收人之存款	468,964	529,623
預付已收保費	195,222	183,930
其他	-	2,137
	8,521,262	5,038,654
劃分為流動負債部分	(8,380,093)	(4,896,620)
非流動負債部分	141,169	142,034

應付保險客戶及供應商款帳齡分析如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應付保險客戶及供應商金額如下：		
90天以內	5,045,959	3,214,972
91至180天	2,435,077	851,426
181至365天	619,456	476,391
1至2年	53,131	114,308
2至3年	31,529	156,328
超過3年	336,110	225,229
	8,521,262	5,038,654

54. 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
黃金租賃	1,825,082	-

本集團附屬公司豫園與銀行簽訂黃金租賃合約，豫園將租賃黃金並向銀行返還相同數量的黃金。截至於2018年12月31日以公允價值計量且變動計入損益的金融負債主要是指本公司作為出租人與作為出租人的銀行之間的黃金租賃協議下的黃金租賃公允價值。

55. 同業存入

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
對歐洲央行負債	456,827	455,075
存入：		
德國銀行存入	597,016	318,228
其他歐洲國家銀行存入	960,213	783,001
其他國家及地區銀行存入	649	324
合計	1,557,878 2,014,705	1,101,553 1,556,628
劃分為流動負債部分	(1,557,878)	(1,101,553)
非流動負債部分	456,827	455,075

56. 遞延收入

遞延收入指已收取的與資產關聯的政府補貼。

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
特別為技術改良而設的基金	493,426	443,670
為開發物業和固定資產建設之政府補貼	473,533	450,780
	966,959	894,450

57. 其他長期應付款項

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
應付環境復墾撥備	(i)	164,417	194,513
應付職工福利撥備	(ii)	1,148,112	657,490
應付重組撥備		–	48,161
應付收購附屬公司額外股權		209,625	173,729
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權	(iii)	3,066,565	1,859,564
應付附屬公司非控股股東借款		3,831,231	1,143,177
其他		2,166,018	1,891,437
		10,585,968	5,968,071

附註：

(i) 應付環境復墾撥備變動如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
於1月1日	194,513	245,015
增加	–	138,000
處置附屬公司(附註61(b))	–	(125,124)
付款	(14,096)	(56,633)
列作流動負債部分	(16,420)	–
匯率調整	420	(6,745)
於12月31日	164,417	194,513

環境復墾撥備涉及本集團履行土地復墾義務時的估計成本。

(ii) 應付職工福利撥備變動如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
於1月1日	657,490	642,808
增加	441,136	70,986
收購附屬公司	144,308	–
附加利息(附註7)	9,203	32,790
付款	(35,497)	(92,172)
列作流動負債部分	(71,216)	(6,594)
匯率調整	2,688	9,672
於12月31日	1,148,112	657,490

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按1.34%至3.06%的折現率折現(2017年：0.3%至3.75%)。

(iii) 授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權變動如下：

授予集團附屬公司之非控股股東的股份贖回期權於2018年12月31日被重分類至其他長期應付款項，金額分別為人民幣2,605,032,000元和人民幣461,533,000元。

58. 股本

股份

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
已發行及實繳：		
8,546,928,994股（2017年：8,587,720,344股）普通股	36,660,729	36,485,351

本公司股本變動之概要如下：

	已發行股份數量	已發行股本 人民幣千元
於2017年1月1日	8,603,280,644	36,157,089
股份獎勵計劃（附註）	4,605,200	50,033
股份回購	(47,365,500)	-
可轉換債券轉為普通股	27,200,000	278,229
於2017年12月31日及2018年1月1日	8,587,720,344	36,485,351
股份獎勵計劃（附註）	5,367,150	75,970
股份回購	(55,858,500)	-
可轉換債券轉為普通股	9,700,000	99,408
於2018年12月31日	8,546,928,994	36,660,729

附註：

根據本公司公佈的股份獎勵計劃，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了5,367,150股（2017年：4,605,200股）新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。

59. 儲備

本集團的儲備金金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

於2009年1月1日之期初其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本以及其資本儲備（通過附屬公司的股份紅利獲取）後產生。

(b) 法定盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司（「中國附屬公司」）各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至法定盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部分法定公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，企業每年按照10%或5%（取決於公司為保險公司還是其他公司）的比例提取法定儲備，直至法定儲備達到股本的100%或註冊資本的20%。法定盈餘公積金不得用於利潤分配，僅可用于增加股本或彌補累計虧損。

60. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2018	2017
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	62.45%	62.06%
葡萄牙保險集團	15.01%	15.01%

Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.、Multicare – Seguros de Saúde, S.A. 及Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A.統稱為「葡萄牙保險集團」。

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	1,691,098	1,939,064
葡萄牙保險集團	338,882	235,950
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	613,241	541,998
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	17,477,644	16,037,192
葡萄牙保險集團	2,430,947	2,859,025

60. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司 (續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2018	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	17,325,819	24,713,875
總開支	(15,032,887)	(21,693,993)
本年利潤	2,292,932	3,019,882
本年綜合(虧損)/收益總額	(2,893,515)	2,351,197
流動資產	57,635,553	18,001,727
非流動資產	82,537,311	52,492,747
流動負債	(24,009,989)	(17,923,246)
非流動負債	(94,027,698)	(19,035,401)
經營活動現金流入淨額	3,439,159	2,950,106
投資活動現金流入/(流出)淨額	8,313,767	(5,244,915)
融資活動現金(流出)/流入	(267,822)	3,137,535
	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
2017		
收入	12,468,043	18,361,608
總開支	(10,629,314)	(14,776,349)
本年利潤	1,838,729	3,585,259
本年綜合收益總額	6,435,589	3,119,290
流動資產	38,167,788	15,056,487
非流動資產	97,637,499	46,857,634
流動負債	(23,788,824)	(16,600,472)
非流動負債	(89,682,349)	(15,629,082)
經營活動現金流入淨額	6,303,239	2,580,226
投資活動現金流出淨額	(8,876,122)	(10,504,102)
融資活動現金(流出)/流入	(566,212)	9,908,627

61. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 構成企業合併之收購附屬公司

本年度主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2018年4月，本集團附屬公司復星產業控股有限公司收購Jeanne Lanvin SAS (「Lanvin」) 65.6%股權，對價為110,200,000歐元(相當於人民幣851,145,000元)。該項收購乃本集團為進一步發展快樂業務而進行。

於2018年7月，本集團通過其附屬公司以人民幣40億元取得百合佳緣網絡集團股份有限公司(「百合」) 69.18%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展快樂業務而進行。

於2017年12月31日，集團持有豫園26.45%的股份，因此豫園作為集團的聯營公司計量。於2018年7月，豫園通過發行自身股份的方式完成了資產重組並被注入集團的24個標的公司以及上海黃浦房地產開發有限公司所持有的新元房地產開發有限公司100%的權益。重組完成後，集團持有豫園68.49%的權益，因此豫園自2018年7月開始併入集團財務報表。

於2018年8月，豫園集團以總對價人民幣1,629,143,000元取得了蘇州松鶴樓飲食文化有限公司及蘇州松鶴樓餐飲管理有限公司100%股權。該項收購乃本集團為進一步發展快樂業務而進行。

於2018年8月，豫園集團以現金人民幣756,139,000元取得了寧波星馨房地產開發有限公司60%股權。該項收購乃本集團為進一步發展快樂業務而進行。

本集團已選擇以非控股權益佔被收購子公司可辨認淨資產的比例份額計量本年度收購的所有子公司的非控股權益。

61. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：

	收購日確認 之公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備 (附註13)	11,238,566
無形資產 (附註19)	6,438,753
預付土地租金 (附註15)	307,801
現金及銀行結餘	6,363,465
於聯營企業之投資	4,717,289
於合營企業之投資	24,075
投資物業 (附註14)	9,186,523
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3,312,379
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	560,716
遞延稅項資產 (附註30)	509,949
應收貿易款項及票據	2,260,138
預付款項、其他應收款項及其他資產	2,433,569
存貨	3,063,648
開發中物業	5,648,048
待售已落成物業	499,972
衍生金融工具	22,285
計息銀行借款及其他借款	(11,162,515)
應付貿易款項及票據	(4,392,663)
應計負債及其他應付款項	(2,912,742)
應付關聯公司	(47,179)
應付稅項	(429,985)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	(1,524,794)
其他長期應付款項	(2,313,840)
同業存入	(65,224)
應付融資租賃款	(148,782)
遞延稅項負債 (附註30)	(5,519,780)
可辨認淨資產公允價值合計	28,069,672
非控股權益	(8,903,849)
取得淨資產總額	19,165,823
議價收購之收益 (附註6)	(3,706,384)
收購時產生的商譽 (附註20)	3,987,462
	19,446,901

61. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

	人民幣千元
以下列方式支付：	
現金	8,221,709
於合營企業投資	4,121,658
子公司之部分權益	6,351,390
預付款項、其他應收款項及其他資產	752,144
	19,446,901

於收購日，應收貿易款項及預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值分別為人民幣2,260,138,000元及人民幣2,433,569,000元。應收貿易款項及預付款項、其他應收款項及其他資產之合同總金額分別為人民幣2,281,150,000元及人民幣2,506,048,000元，預計將無法收回的金額分別為人民幣21,012,000元及人民幣72,479,000元。

本集團就該等收購產生交易成本人民幣14,571,000元。交易成本已列作費用，包括於綜合損益表中的其他開支或行政費用中。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣13,694,196,000元及淨利潤人民幣210,760,000元計入截至2018年12月31日止年度之合併利潤。

若上述收購事宜於期初發生，本集團於截至2018年12月31日止年度將產生金額為人民幣120,814,384,000元之營業收入及金額為人民幣17,131,535,000元之淨利潤。

(ii) 不構成企業合併之收購附屬公司

本年度主要不構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2018年1月，一家復地之附屬公司以人民幣263,041,000元獲取了西安曲江大華渥克文化商業管理有限公司51%的股權，此次收購目的是獲得其土地的重新開發。

上述收購在集團綜合財務報表中作為資產的購置核算，購買成本以購買日資產和負債的公允價值為基礎分別計入資產和負債。

61. 收購附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(ii) 不構成企業合併之收購附屬公司 (續)

根據於收購日所收購資產和負債各自的公允價值對購買成本進行的分配如下：

	收購日確認 之公允價值 人民幣千元
現金及銀行結餘	277,123
物業、廠房及設備(附註13)	1,552
無形資產(附註19)	152
應收貿易款項及票據	921
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,495
存貨	368
開發中物業	807,405
計息銀行借款及其他借款	(46,000)
貿易及應付票據	(79,228)
遞延收入	(1,177)
其他長期應付	(168,101)
遞延稅項負債(附註30)	(11)
應計負債及其他應付款項	(278,734)
	515,765
非控股權益	(252,724)
購買成本合計	263,041
以下列方式支付：	
現金	263,041

(iii) 於(i)和(ii)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	人民幣千元
已支付現金對價	(8,484,750)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	6,640,588
已於上年支付現金對價	152,814
於2018年12月31日未支付的現金及等同現金項目	213,992
支付於2017年12月31日 未支付的現金及等同現金項目	(338,075)
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(1,815,431)
歸屬於經營活動現金流量的該等收購之交易費用	(14,571)
	(1,830,002)

61. 收購附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司

本年度主要出售附屬公司列示如下：

於2018年4月，一家復地之附屬公司將其持有的武漢復智房地產開發有限公司(「武漢復智」) 50%股權轉讓予武漢潤半有限公司(「武漢潤半」)，轉讓對價為人民幣2,700,000,000元。出售後，復地對武漢復智的持股比例降至50%，喪失對武漢復智董事會和經營財務決策的控制權，但能對其實施共同控制，剩餘50%股權以於合營企業投資計量。

於2018年4月，一家復地之附屬公司將其持有的山東復地房地產開發有限公司(「山東復地」) 50%股權轉讓予中誠信託有限責任公司(「中誠信託」)，轉讓對價為人民幣963,084,000元。出售後，復地對山東復地的持股比例降至50%，喪失對山東復地董事會和經營財務決策的控制權，但能對其實施共同控制，剩餘50%股權以於合營企業投資計量。

本年度所有出售附屬公司淨資產如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
出售附屬公司之淨資產：		
物業、廠房及設備(附註13)	57,664	582,740
油氣資產(附註18)	-	103,665
無形資產(附註19)	47,798	3,218,952
預付土地租金	2,933	-
待售已落成物業	262,696	59,636
商譽(附註20)	19,637	1,720,080
於聯營企業之投資	-	13,304
可供出售投資	-	34,195,225
遞延所得稅資產(附註30)	1,661	566,717
開發中物業	11,593,668	445,954
投資物業(附註14)	680,883	-
現金及銀行結餘	135,164	3,242,479
以公允價值計量且變動計入損益的投資	-	1,016,512
應收貿易款項及票據	18,849	49,640
應收關聯方	244	-
預付款項、其他應收款項及其他資產	117,740	1,290,372
存貨	9,091	112,726
應收保費及分保賬款	-	3,983,509
應收分保準備金	-	9,828,183
應付保費及分保賬款	-	(1,709,144)
未到期責任準備金	-	(8,178,953)
未決賠款準備	-	(26,262,886)
計息銀行借款及其他借款	(374,271)	(2,792,230)
應付貿易款項及票據	(84,858)	(159,719)
應付關聯公司款項	(3,410,993)	-
應計負債及其他應付款項	(1,024,306)	(2,596,732)
應付稅項	-	(1,966)
其他長期應付款項	-	(125,124)
遞延稅項負債(附註30)	(3,432)	(278,699)
非控股權益	(19,800)	(6,411)
	8,030,368	18,317,830
於出售附屬公司保留權益公允價值	(3,891,659)	-
出售附屬公司淨收益(附註6)	45,059	2,323,121
	4,183,768	20,640,951
以下列方式支付：		
現金	4,183,768	20,640,951

61. 收購附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

出售附屬公司之現金流分析如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
現金對價	4,183,768	20,640,951
被出售之現金及等同現金項目	(135,164)	(3,242,479)
以前年度預收現金對價款	(14,599)	-
於2018年12月31日未收到的處置現金對價	(28,840)	-
收到於2017年12月31日未收到的處置現金對價	-	1,330,000
投資活動之現金及等同現金項目流入淨額	4,005,165	18,728,472

62. 綜合現金流量表附註

融資活動而產生之負債變動

	直接與分類 為持作出售 的資產相關 的借款 人民幣千元	銀行及 其他貸款 人民幣千元	其他長期 應付款項之 應付附屬公司 非控股股 東借款 人民幣千元	應付融資 租賃款 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	資本債券 人民幣千元
於2017年12月31日	-	150,375,064	1,143,177	337,234	81,428	1,353,994	-
融資現金流變動	-	22,758,833	2,688,054	(4,536)	-	-	-
可轉換債券轉換為普通股	-	-	-	-	(81,354)	-	-
已付利息	-	(212,205)	-	-	(1,076)	(7,442,481)	-
新增融資租賃	-	-	-	84,925	-	-	-
外匯變動	-	2,082,475	-	-	320	136,059	-
利息開支	-	301,940	-	-	682	6,538,625	-
開發中物業資本化利息	-	-	-	-	-	1,174,670	-
物業、廠房及設備資本化利息	-	-	-	-	-	56,091	-
收購附屬公司之增加	-	11,208,515	-	148,782	-	-	-
出售附屬公司之減少	-	(374,271)	-	-	-	-	-
於2018年12月31日	-	186,140,351	3,831,231	566,405	-	1,816,958	-

62. 綜合現金流量表附註 (續)

融資活動而產生之負債變動 (續)

	直接與分類 為持作出售 的資產相關 的借款		其他長期 應付款項之 應付附屬公司		應付融資 租賃款	可轉換債券	應付利息	資本債券
	人民幣千元	銀行及 其他貸款 人民幣千元	非控股股 東借款 人民幣千元	應付附屬公司				
於2016年12月31日	2,610,372	125,969,041	1,643,616		245,910	307,730	1,147,700	330,418
融資現金流變動	-	21,918,208	(576,183)		(54,923)	-	-	-
可轉換債券轉換為普通股	-	-	-		-	(227,609)	-	-
已付利息	-	(430,982)	-		-	(3,393)	(5,150,242)	-
新增融資租賃	-	-	-		132,350	-	-	-
外匯變動	(34,376)	570,409	-		-	(15,947)	48,101	-
利息開支	-	644,185	75,744		-	20,647	4,344,732	-
開發中物業資本化利息	-	-	-		-	-	846,443	-
待售已落成物業資本化利息	-	-	-		-	-	117,260	-
轉至應計負債及其他應付款	-	-	-		-	-	-	(330,418)
收購附屬公司之增加	-	1,920,437	-		13,897	-	-	-
出售附屬公司之減少	(2,575,996)	(216,234)	-		-	-	-	-
於2017年12月31日	-	150,375,064	1,143,177		337,234	81,428	1,353,994	-

63. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃I

於2015年3月26日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃2015」）向71名選定參與者授出合共4,620,000股獎勵股份，其中，(i)根據一般授權，通過發行及配發新股份之形式，將向52名選定參與者授出2,430,000股獎勵股份；及(ii)根據於2015年5月28日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向19名關連選定參與者授出2,190,000股關連獎勵股份。

限制性股票2015授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2015適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2015之合計公允價值約為港幣60,274,000元。2018年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣996,000元（折合人民幣843,000元）。（2017年：折合人民幣8,103,000元）。

股份獎勵計劃II

於2016年4月1日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃2016」）向69名選定參與者授出合共5,410,000股獎勵股份（「獎勵股份2016」）。根據於2016年6月1日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2016授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2016適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2016之合計公允價值約為港幣52,048,000元。2018年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣7,596,000元（折合人民幣6,430,000元）。（2017年：折合人民幣17,800,000元）。

股份獎勵計劃III

於2017年5月4日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃2017」）向65名選定參與者授出合共5,275,000股獎勵股份（「獎勵股份2017」）。根據於2017年6月6日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2017授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2017適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2018之合計公允價值約為港幣58,264,000元。2018年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣24,540,000元（折合人民幣20,771,000元）。（2017年：折合人民幣19,318,000元）。

63. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃IV

於2018年3月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃2018」）向70名選定參與者授出合共5,902,000股獎勵股份（「獎勵股份計劃IV」）。根據於2018年6月6日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2018授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2018適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2018之合計公允價值約為港幣82,575,000元。2018年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣34,444,000元（折合人民幣29,155,000元）。

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2018	2017
於1月1日	9,533,800	7,923,500
年內授出	5,902,000	5,275,000
年內撤銷	(386,750)	(719,450)
年內解鎖	(4,436,850)	(2,945,250)
於12月31日	10,612,200	9,533,800

於2018年12月31日，各期股權獎勵計劃的未實行股份數如下：

	2018	2017
股份獎勵計劃I	—	1,264,800
股份獎勵計劃II	1,550,400	3,149,000
股份獎勵計劃III	3,309,800	5,120,000
股份獎勵計劃IV	5,752,000	—
於12月31日	10,612,200	9,533,800

63. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃

本公司採納購股權計劃(「購股權計劃」)旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

購股權計劃I

於2016年1月8日，本公司已授出111,000,000份購股權(「購股權2016」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共111,000,000股普通股股份。每份購股權2016賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.53港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2016如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2016期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣315,876,000元。2018年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣51,383,000元(折合人民幣43,491,000元)。(2017年：折合人民幣44,447,000元)。

購股權計劃II

於2017年5月4日，本公司已授出56,400,000份購股權(「購股權2017」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共56,400,000股普通股股份。每份購股權2017賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.75港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2017如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2017期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣155,132,000元。2018年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣25,235,000元(折合人民幣21,359,000元)。(2017年：折合人民幣14,413,000元)。

63. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃III

於2018年3月28日，本公司已授出51,701,000份購股權（「購股權2018」）以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共51,701,000股普通股股份。於51,701,000份購股權中(i)27,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)24,701,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2018賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份17.58港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年（「購股權2018期間」）期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使（及未失效）之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分五次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年（「購股權2018期間」）期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
- v. 於授出日期第五周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使（及未失效）之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣221,051,000元。2018年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣55,251,000元（折合人民幣46,766,000元）。

63. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃III (續)

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件。下表列出計算模式所用的輸入資料：

	購股權計劃I	購股權計劃II	購股權計劃III
股價 (每股港元)	10.80	11.68	17.58
波動率(%)	30.00	25.17	32.12
無風險利率(%)	1.36	1.23	1.91
預期購股權壽命 (年)	10	10	10
股息率(%)	1.57	1.80	1.99

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2018	2017
於1月1日	145,400,000	107,000,000
年內授予	51,701,000	56,400,000
年內撤銷	(2,789,000)	(18,000,000)
於12月31日	194,312,000	145,400,000

2018年授予的購股權加權平均行權價為17.58港元 (2017年：12.56港元)，2018年被撤銷的購股權加權平均行權價為17.58港元 (2017年：11.53港元)。

截止於2018年12月31日，各購股權計劃已發行股數如下：

	2018	2017
股權獎勵計劃I	89,000,000	89,000,000
股權獎勵計劃II	56,400,000	56,400,000
股權獎勵計劃III	48,912,000	–
於12月31日	194,312,000	145,400,000

63. 股份支付 (續)

(c) 復星醫藥的以權益結算的股份支付計劃

於2015年11月19日(「授予日」)，根據第二期限制性股票激勵計劃復星醫藥擬向45名激勵對象授予2,695,000股限制性股票，授予價格為每股人民幣10.54元。

授予的限制性股票的公允價值總額為人民幣68,102,000元，其中，人民幣39,697,000元將被計入損益及其他儲備，作為累計股份支付費用，分攤年限自授於日至解鎖條件滿足日止。2018年，復星醫藥就第二期股權激勵計劃確認費用人民幣642,000元。

(d) 復宏漢霖的以權益結算的股份支付計劃

於2018年4月14日，本集團附屬公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。2018年度，本集團確認相關的費用和研發投入人民幣92,547,000元。

(e) 復星旅遊文化集團(「旅文集團」)的以權益結算的股份支付計劃

本集團附屬公司旅文集團，向符合條件的參與者授予了購股權，根據其購股權授予計劃，本期授出的購股權公允價值合計為人民幣184,620,000元，基於不同的歸屬期，旅文集團在截至2018年12月31日止年度共確認股份支付開支人民幣56,707,000元。

於2018年1月1日，根據股份所有權計劃，以每股8.05港元的授予價格向合資格參與者授出9,098,501股旅文集團限制性股份。所授出限制性股份的公允價值總額約為人民幣90,385,000元。截至2018年12月31日止年度，旅文集團已確認股份支付開支人民幣27,070,000元。

於2018年7月4日，根據自由股份所有權計劃，旅文集團的3,505,537股普通股的股份單位已授予合資格參與者，歸屬期為一至四年份。所授予的免費股份的公允價值總額約為人民幣55,162,000元。截至2018年12月31日止年度，本集團已確認股份支付開支人民幣20,447,000元。

64. 經營租賃安排

作為出租人

按財務報表附註14所述，本集團根據經營租約安排出租投資物業，租用年期從一年到二十一年不等。

於報告日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
一年以內	750,358	599,933
二至五年（包括首尾兩年）	2,470,619	1,422,548
五年以上	5,094,594	2,861,271
	8,315,571	4,883,752

作為承租人

本集團根據經營租賃安排租用若干辦公室物業、商舖、土地及廠房，租用年期從一到十年不等。

於報告日，本集團根據於下列年度到期的不可撤銷經營租約的未來最低應付租金總額如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
一年以內	1,925,437	1,593,087
二至五年（包括首尾兩年）	5,817,481	5,555,025
五年以上	8,073,474	4,813,034
	15,816,392	11,961,146

65. 資本承擔

於報告日，除附註64詳述的經營租賃承擔外，本集團之資本承擔如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	2,722,616	3,695,665
開發中物業	10,717,758	17,910,441
投資	6,997,321	10,389,522
	20,437,695	31,995,628

此外，本集團應佔合營企業之資本承擔份額（未計入上表中）如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
開發中物業	866,864	906,283

66. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

	附註	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：			
關聯方		21,935	2,783,749
第三方		27,403	30,308
合格買家的按揭貸款	(1)	5,692,919	2,929,897
		5,742,257	5,743,954

- (1) 2018年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣5,692,919,000元（2017年12月31日：人民幣2,929,897,000元），而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項（如拯救行動）彌償。儘管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

67. 關聯方交易

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：

關聯方名稱	交易性質	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
銷售貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	2,328,131	1,756,747
重慶醫藥(集團)股份有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	366,319	325,649
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	23,484	19,516
Chindex International, Inc.(附註2及7)	銷售醫藥產品	20,628	2,320
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及7)	銷售精鐵粉	11,372	91,894
上海領健信息技術有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	4,396	2,852
上海迪艾醫療器械有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	3,668	2,052
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	3,034	3,376
Healthy Harmony Holdings L.P.(附註2及7)	銷售醫藥產品	1,657	1,684
復星凱特生物技術有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	406	1,812
南京鋼鐵集團國際經濟貿易有限公司(附註2及7)	銷售精鐵粉	-	60,286
銷售貨品總額		2,763,095	2,268,188
購買貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	194,478	166,276
Saladax Biomedical, Inc.(附註2及7)	購買醫藥產品	2,722	1,762
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	2,681	2,005
希米科(蘇州)醫藥技術有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	2,476	-
安徽山河藥用輔料股份有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	1,894	2,519
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	1,098	-
永安財產保險股份有限公司(附註2及7)	購買保險產品	718	3,979
購買貨品總額		206,067	176,541

67. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2018	2017
		人民幣千元	人民幣千元
服務收入			
National General Insurance Corporation N.V. (附註2及8)	向關聯公司提供之再保險服務	335,165	479,189
永安財產保險股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他服務	72,043	–
酷怡國際旅行社(上海)有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	9,852	–
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	3,386	46,302
復星聯合健康保險股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	2,697	–
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註4及8)	向關聯公司提供之其他服務	2,533	452
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	710	1,374
復星保德信人壽保險有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之旅行社服務	523	–
復星保德信人壽保險有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	274	–
永安財產保險股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之再保險服務	–	10,106
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他服務	–	6,332
瀋陽豫園商城置業有限公司(附註4及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	–	4,245
服務收入總額		427,183	548,000

67. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2018	2017
		人民幣千元	人民幣千元
利息收入			
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司(附註2及10)	利息收入	70,939	28,529
HCo Lux S.à r.l.(附註2及10)	利息收入	55,843	–
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及10)	利息收入	55,488	28,279
天津建龍特殊鋼有限公司(附註2及10)	利息收入	15,937	31,698
FPH Europe Holdings III (HK) Limited(附註2及10)	利息收入	15,783	7,310
浙江東陽中國木雕城有限公司(附註2及10)	利息收入	7,215	–
台州星耀房地產發展有限公司(附註2及10)	利息收入	6,876	1,300
富陽復潤置業有限公司(附註2及10)	利息收入	4,364	10,398
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及10)	利息收入	3,920	–
陽光印易(北京)信息技術有限公司(附註2及10)	利息收入	2,279	–
上海証大外灘國際金融服務中心置業有限公司 (附註2及10)	利息收入	762	1,696
Acacias Property S.à r.l.(附註2及10)	利息收入	–	9,548
亞東星景北控水務有限公司(附註2及10)	利息收入	–	3,192
其他	利息收入	–	256
利息收入總額		239,406	122,206

67. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
租賃收入			
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註4及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	9,624	9,424
租賃支出			
上海証大外灘國際金融服務中心置業有限公司(附註2及8)	關聯公司提供之辦公樓宇之經營租賃	110,071	79,060
利息支出			
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及10)	利息支出	-	1,923
利息支出總額		-	1,923
吸收關聯方存款利息支出			
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	2,107	205
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註4及5)	吸收關聯方存款利息支出	5,120	9,194
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	939	-
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	873	-
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	788	-
其他	吸收關聯方存款利息支出	1,086	1,216
吸收關聯方存款利息支出總額		10,913	10,615
其他開支			
海南海鋼集團有限公司(附註3及9)	關聯公司提供之土地之經營租賃	13,048	15,924
Fosun Eurasia Capital LLC(附註2及9)	諮詢費	-	5,329
Fosun Sinopharm (Hong Kong) Logistics Properties Management Company Limited(附註2及9)	諮詢費	-	2,746
其他開支總額		13,048	23,999

67. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2018	2017
		人民幣千元	人民幣千元
關聯方吸收存款增加			
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	3,508,997	1,842,381
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	1,750,959	–
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	1,344,327	1,378,244
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	1,000,808	150,041
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	790,779	790,079
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	762,436	–
天津建龍特殊鋼有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	757,845	432,894
富陽復潤置業有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	457,509	414,361
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	448,151	168,257
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	356,575	1,519,209
台州星耀房地產發展有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	207,783	220,922
武漢復星漢正街房地產開發有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	168,328	–
上海証大外灘國際金融服務中心置業有限公司 (附註2及5)	關聯方吸收存款增加	120,963	781,723
亞東星景北控水務有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	15,904	245,753
天津建龍鋼鐵實業有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	–	200,004
杭州構家網絡科技有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	–	150,135
其他	關聯方吸收存款增加	5	8
關聯方吸收存款增加總額		11,691,369	8,294,011

67. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
銀行借款及公司債券擔保			
復星控股有限公司 (附註1, 6及11)	關聯公司提供之銀行借款擔保	-	1,960,283
南京鋼鐵股份有限公司 (附註2及11)	為關聯公司債券提供擔保	-	2,783,749
銀行借款及公司債券擔保總額		-	4,744,032
提供關聯公司借款增加			
HCo Lux S.à r.l. (附註2及10)	向關聯公司提供之股東借款增加	733,491	-
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	307,370	550,000
唐山建龍特殊鋼有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	260,000	300,000
天津市捷威動力工業有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	180,000	-
浙江東陽中國木雕城有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	78,000	-
Acacias Property S.à r.l (附註2及10)	向關聯公司提供之股東借款增加	13,538	264,342
富陽復潤置業有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	4,499	394,539
FPH Europe Holdings III (HK) Limited (附註2及10)	向關聯公司提供之股東借款增加	181	183,089
上海星耀房地產發展有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	-	1,000,000
上海豫園旅遊商城股份有限公司 (附註4及10)	向關聯公司提供之借款增加	-	500,000
台州星耀房地產發展有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	-	200,000
亞東星景北控水務有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	-	70,000
博天環境集團股份有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之委託借款增加	-	40,000
向關聯公司提供借款增加總額		1,577,079	3,501,970

67. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

附註：

- (1) 該公司是本集團控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營和合營企業。
- (3) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (4) 如附註4所披露，截至2017年12月31日，上海豫園旅遊商城股份有限公司(「上海豫園」)是本集團的聯營企業，瀋陽豫園商城置業有限公司(「瀋陽豫園」)是其附屬公司。2018年7月，豫園完成資產重組，本集團於2018年7月起將豫園的股權由26.45%增加至68.49%，自2018年7月後，豫園成為本集團的附屬公司。
- (5) 支付給關聯方的存款利息系為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。關聯方可根據需求支取存款。
- (6) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (7) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (8) 董事認為，向關聯公司提供諮詢服務、金融服務、勞務服務、再保險服務及收取的關聯公司租賃服務的費用乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (9) 董事認為，向關聯公司支付有關諮詢服務及支付給關聯公司租賃服務的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (10) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押、按要求還款，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (11) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。
- (12) 於2018年7月，復星創投(本公司之間接全資附屬公司)與郭廣昌先生就轉讓寧波梅山保稅港區緣宏投資有限公司(「緣宏投資」)的股權達成協議。據此，復星創投同意收購，郭廣昌先生同意出售其於緣宏投資100%的股權及其對緣宏投資約人民幣39.9億元借款的債權，合共交易對價約為人民幣40.0億元。交易價格公允，且經過雙方協商一致。緣宏投資在交割日所持有的主要資產系為百合的69.18%股權。根據上市規則第14A章之定義，其為本公司之關連交易。
- (13) 本集團主要管理人員的報酬：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
短期員工福利	84,478	65,177
以權益結算的股份／購股權獎勵費用	57,365	45,741
退休計劃供款	455	426
支付主要管理人員之報酬總額	142,298	111,344

68. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2018年

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產			以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產			在現金流量／淨投資		總計	
	初始	其他	在公允價值	以公允價值	債項	權益	以攤餘成本	套期中指定		
	確認時	投資*	套期中指定	計量且變動	投資	投資	計量的金融	的套期工具		
	指定	投資*	交易性	的套期工具	聯營企業	投資	投資	資產	的套期工具	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	1,645,118	-	-	1,645,118
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	84,149,165	-	-	-	84,149,165
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	20,123,356	-	20,123,356
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	105,905,697	-	105,905,697
定期存款	-	-	-	-	-	-	-	410,812	-	410,812
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	40,786,038	8,229,760	-	-	-	-	-	-	49,015,798
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	7,755,027	-	7,755,027
預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產(附註29)	-	-	-	-	-	-	-	11,773,025	-	11,773,025
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	15,367,403	-	15,367,403
衍生金融工具	-	-	1,038,521	64,412	-	-	-	-	48,695	1,151,628
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	231,026	-	-	-	-	-	-	85,124	-	316,150
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	5,283,314	-	5,283,314
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	117,800	-	117,800
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	-	-	-	-	6,076,315	-	-	-	-	6,076,315
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	2,395,948	-	2,395,948
	231,026	40,786,038	9,268,281	64,412	6,076,315	84,149,165	1,645,118	169,217,506	48,695	311,486,556

* 其他投資包括i)合同現金流量不足僅對本金和未償付本金利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資；及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

68. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2018年 (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動 計入損益的金融負債		以攤餘成本 計量的 金融負債 人民幣千元	在現金流量/ 淨投資套期 中指定的 套期工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
	初始 確認時 指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元			
計息銀行借款及其他借款	-	-	186,140,351	-	186,140,351
應付貿易款項及票據	-	-	14,105,942	-	14,105,942
應計負債及其他應付款項中的 金融負債 (附註46)	397,858*	-	19,788,574	-	20,186,432
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	7,798,077	-	7,798,077
吸收存款	-	-	41,784,870	-	41,784,870
其他長期應付款項中的 金融負債 (附註57)	3,169,513*	-	6,103,926	-	9,273,439
應付融資租賃款	-	-	566,405	-	566,405
衍生金融工具	299,430	1,213,714	-	118,234	1,631,378
以公允價值計量且變動 計入損益的金融負債	-	1,825,082	-	-	1,825,082
投資合約負債	-	-	72,390,025	-	72,390,025
有關連結合約之金融負債	231,026	-	85,116	-	316,142
應付經紀業務客戶賬款	-	-	85,051	-	85,051
同業拆入	-	-	140,119	-	140,119
同業存入	-	-	2,014,705	-	2,014,705
應付保費及分保賬款	-	-	8,521,262	-	8,521,262
	4,097,827	3,038,796	359,524,423	118,234	366,779,280

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

68. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2017年

金融資產

	以公允價值計量且變動 計入損益的金融資產		以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	借款和 應收款項 人民幣千元	可供出售 金融投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
	初始確認 時指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元				
可供出售投資	-	-	-	-	136,692,464	136,692,464
應收借款	-	-	-	3,376,243	-	3,376,243
現金及銀行結餘	-	-	-	81,651,571	-	81,651,571
定期存款	-	-	-	964,496	-	964,496
以公允價值計量且變動計入損益的 投資	7,315,783	9,842,390	-	-	-	17,158,173
應收貿易款項和票據	-	-	-	6,349,958	-	6,349,958
預付款項、其他應收款項及其他資產中 的金融資產(附註29)	-	-	-	10,993,132	-	10,993,132
應收關聯公司款項	-	-	-	12,309,468	-	12,309,468
衍生金融工具	1,486,348	-	-	-	-	1,486,348
有關投資連結產品之保單持有人賬戶 資產	973,202	-	-	396,817	-	1,370,019
客戶貸款和墊款	-	-	-	6,346,430	-	6,346,430
拆放同業	-	-	-	117,380	-	117,380
應收融資租賃款	-	-	-	2,348,127	-	2,348,127
以公允價值計量且變動計入損益的 聯營企業	-	-	2,658,189	-	-	2,658,189
	9,775,333	9,842,390	2,658,189	124,853,622	136,692,464	283,821,998

68. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2017年 (續)

金融負債

	以公允價值計量且 變動計入 損益的金融負債 初始確認時指定 人民幣千元	以攤餘成本計 量的金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	–	150,375,064	150,375,064
可轉換債券	–	81,428	81,428
應付貿易款項及票據	–	12,368,277	12,368,277
應計負債及其他應付款項中 的金融負債(附註46)	–	18,865,569	18,865,569
應付關聯公司及控股公司款項	–	4,691,990	4,691,990
吸收存款	–	35,077,567	35,077,567
其他長期應付款項中的 金融負債(附註57)	2,022,919*	3,093,149	5,116,068
應付融資租賃款	–	337,234	337,234
衍生金融工具	1,755,028	–	1,755,028
投資合約負債	–	65,505,448	65,505,448
有關連結合約之金融負債	973,202	396,817	1,370,019
應付經紀業務客戶賬款	–	40,967	40,967
同業拆入	–	268,165	268,165
同業存入	–	1,556,628	1,556,628
應付保費及分保賬款	–	5,038,654	5,038,654
	4,751,149	297,696,957	302,448,106

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，由於與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

69. 金融資產轉移

於2018年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部分供應商（「已背書票據」）以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣780,279,000元（2017年：人民幣993,873,000元）。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行（「已貼現票據」）進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣208,990,000元（2017年：人民幣192,294,000元）。於本報告期末，已背書票據和已貼現票據將於一至十二個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已背書票據和已貼現票據的持有人有權對本集團進行追索（「繼續涉入」）。

董事認為，本集團已將幾乎所有與已背書票據和已貼現票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認已背書票據和已貼現票據的所有賬面價值。本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已背書票據和已貼現票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已背書票據及已貼現票據轉移日，本集團未確認任何損益。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現系均勻發生。

70. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具（賬面價值與公允價值相若的除外）之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
金融資產				
可供出售投資	-	127,980,077	-	127,980,077
應收借款	-	2,393,352	-	2,393,352
指定為以公允價值計量且變動				
計入其他綜合收益的權益投資	1,645,118	-	1,645,118	-
以公允價值計量且變動				
計入其他綜合收益的債項投資	84,149,165	-	84,149,165	-
以攤餘成本計量的債項投資	20,123,356	-	20,097,201	-
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	49,015,798	-	49,015,798	-
以公允價值計量且變動計入損益的投資	-	17,158,173	-	17,158,173
客戶貸款和墊款	653,693	2,543,362	665,854	2,561,707
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	231,026	973,202	231,026	973,202
衍生金融工具	1,151,628	1,486,348	1,151,628	1,486,348
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	6,076,315	2,658,189	6,076,315	2,658,189
	163,046,099	155,192,703	163,032,105	155,211,048
金融負債				
計息銀行借款及其他借款	118,399,533	92,347,113	118,128,008	89,091,025
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	1,825,082	-	1,825,082	-
應計負債及其他應付款項中				
以公允價值計量的金融負債	397,858	-	397,858	-
其他長期應付款項中的金融負債	9,273,439	5,116,068	9,273,439	5,116,068
吸收存款	70,625	105,859	68,042	103,121
同業存入	456,827	455,075	456,827	455,075
有關連結合約之金融負債	231,026	973,202	231,026	973,202
衍生金融工具	1,631,378	1,755,028	1,631,378	1,755,028
	132,285,768	100,752,345	132,011,660	97,493,519

70. 公允價值及公允價值層級 (續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘，定期存款，應收融資租賃款，應付融資租賃款，拆放同業，應付經紀業務客戶賬款，應收貿易款項及票據，應付貿易款項及票據，應收保費及分保賬款，應付保費及分保賬款，以及包含於預付款項、按金及其他應收款項中的金融資產，包含於應計負債及其他應付款項中的金融負債，應收借款、客戶貸款和墊款、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、同業拆入、同業存入、應收關聯公司款項及應付關聯公司款項之流動部分及應付最終控股公司款項之流動部分。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

其他長期應付款項中的金融負債非流動部分、計息銀行及其他借款以及可轉換債券的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2018年12月31日的應付關聯公司款項非流動部分、長期應付款項中的金融負債、應付融資租賃款項、計息銀行借款及其他借款非流動部分的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有着較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2018年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值（已列入綜合財務狀況報表）及其公允價值相關變動（已列入其他綜合收益或損益）均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場數據並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場數據確認，則金融工具分類為第三級。

70. 公允價值及公允價值層級 (續)

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，股價淨值比，市盈率，流動性折扣等。該等參數的變動將導致公允價值變動。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2018年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析：

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資基金以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券（包括公債和公司債券）的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加（減少）將導致公允價值減少（增加）。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。

對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業，企業規模，杠桿率及經營策略等參數調整系數。估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇。但用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值。另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣，該等流動性折扣的增加（減少）將導致公允價值的減少（增加）。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

70. 公允價值及公允價值層級 (續)

第三級負債的不可觀察數據及敏感度分析：

作為收購合約的一部分，計入其他長期負債的或有對價為應付款項，金額視乎Gland的依諾肝素產品的利潤分成款以及截至2019年12月31日的50%里程碑支付款而定。截至2018年12月31日止，已確認金額為人民幣102,948,000元（2017年12月31日：人民幣163,355,000元），乃使用現金流量折現模型並按第三層級公允價值計量而釐定。對價預計將於2020年及以後年度內最終計量並支付給股東。在財務報表批准日，對價預期並無重大改變。

預測Gland的依諾肝素產品於2019年12月31日前收到的利潤分成款以及里程碑款項的50%較簽訂收購合約時減少了人民幣60,407,000元，原因主要系Gland的依諾肝素產品獲得美國食品藥品監督管理局批准的日期的推遲。折現率與自身非經營風險折價為零。

Gland的依諾肝素產品於2019年12月31日前收到的利潤分成款以及里程碑款項的50%之顯著下降會引發或有對價公允價值顯著下降。

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在其他長期應付款、應計負債及其他應付款項中核算其重大不可觀察資料系相關附屬公司的財務指標，如息稅折攤前利潤（EBITDA），淨銷售額及其他重要指標，例如最近的股權交易價格。

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級： 公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價（未經調整）

第二層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量（不可觀察的變量）的估值技術

70. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：

於2018年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	767,206	480,314	397,598	1,645,118
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	68,322,054	15,620,498	206,613	84,149,165
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	22,143,743	17,572,945	9,299,110	49,015,798
衍生金融工具	229,300	993	733	231,026
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	179,637	971,991	–	1,151,628
	–	5,261,983	814,332	6,076,315
	91,641,940	39,908,724	10,718,386	142,269,050

於2017年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
可供出售投資	105,713,457	15,405,309	6,861,311	127,980,077
以公允價值計量且變動計入損益的投資	10,995,960	6,157,539	4,674	17,158,173
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	970,743	1,684	775	973,202
衍生金融工具	562,271	924,077	–	1,486,348
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	–	2,173,217	484,972	2,658,189
	118,242,431	24,661,826	7,351,732	150,255,989

由於權益投資之限售期已經結束，2017年12月31日以第二層級進行公允價值計量的金額為人民幣1,247,135,000元的可供出售投資於2018年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(2017年：人民幣533,448,000元)。

70. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

本年於第三層級的變動情況如下：

	指定為以公允 價值計量且 變動計入 其他綜合收 益的權益投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變 動計入其他 綜合收益的 債項投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動計入 損益的 金融資產 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	可供出售 投資/ 以公允價值 計量且變動 計入損益的 投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2017年12月31日	-	-	-	775	6,865,985	484,972	7,351,732
採用香港準則第9號的影響	218,897	819,637	7,559,391	-	(6,865,985)	-	1,731,940
於2018年1月1日	218,897	819,637	7,559,391	775	-	484,972	9,083,672
於綜合損益表中確認為 其他收益合計	-	-	646,457	(48)	-	119,360	765,769
於其他綜合收益中確認的 損失合計	(62,980)	(101,816)	-	-	-	-	(164,796)
新增	-	-	1,495,147	-	-	210,000	1,705,147
收購附屬公司	239,962	-	808,605	-	-	-	1,048,567
處置	-	(689,116)	(2,097,002)	-	-	-	(2,786,118)
匯率調整	1,719	177,908	1,023,347	6	-	-	1,202,980
轉出*	-	-	(136,835)	-	-	-	(136,835)
	397,598	206,613	9,299,110	733	-	814,332	10,718,386

* 由於估值技術發生變化，2017年12月31日第三級公允價值為人民幣136,835,000元的金融資產已於2018年轉出。

70. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

本年於第三層級的變動情況如下：

	2017 人民幣千元
於1月1日	5,316,370
於綜合損益表中確認為其他開支的損失合計	(34,239)
於其他綜合收益中確認的收益合計	94,746
新增	3,791,332
收購附屬公司	96
處置	(2,587,675)
匯率調整	771,102
	7,351,732

以公允價值披露之金融資產

於2018年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	-	-	665,854	665,854
以攤餘成本計量的債項投資	13,930,501	5,808,908	357,792	20,097,201
	13,930,501	5,808,908	1,023,646	20,763,055

於2017年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	-	-	2,561,707	2,561,707
應收借款	-	2,393,352	-	2,393,352
	-	2,393,352	2,561,707	4,955,059

70. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：

於2018年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響 的可觀察 變量	有重大影響 的非可觀察 變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
有關連結合約之金融負債	229,300	993	733	231,026
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	—	—	3,169,513	3,169,513
應付負債及其他應付款項中以公允價值計量的 金融負債	—	—	397,858	397,858
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	1,825,082	—	—	1,825,082
衍生金融工具	135,124	1,496,254	—	1,631,378
	2,189,506	1,497,247	3,568,104	7,254,857

於2017年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響 的可觀察 變量	有重大影響 的非可觀察 變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
有關連結合約之金融負債	970,742	1,684	776	973,202
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	—	—	2,022,919	2,022,919
衍生金融工具	6,020	1,749,008	—	1,755,028
	976,762	1,750,692	2,023,695	4,751,149

70. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

於2018年12月31日

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

	應計負債及其 他應付款項中 以公允價值計 量的金融負債 人民幣千元	有關連結 合約之金 融負債 人民幣千元	其他長期應付 款項中以公 允價值計量 的金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於1月1日	–	776	2,022,919	2,023,695
於綜合損益表中確認為其他開支的收益合計	–	(48)	(60,407)	(60,455)
新增	191,962	–	1,412,897	1,604,859
轉移	205,896	–	(205,896)	–
匯率調整	–	5	–	5
	397,858	733	3,169,513	3,568,104

於2017年12月31日

	合計 人民幣千元
於1月1日	70,692
於綜合損益表中確認為其他開支的收益合計	17
新增	2,023,274
處置	(150)
匯率調整	39
重分類	(70,177)
於12月31日	2,023,695

70. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值披露之金融負債

於2018年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響 的可觀察 變量	有重大影響 的非可觀察 變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	62,991,255	55,136,753	–	118,128,008
吸收存款	–	–	68,042	68,042
同業存入	–	–	456,827	456,827
其他長期應付款項中的金融負債	–	6,103,926	–	6,103,926
	62,991,255	61,240,679	524,869	124,756,803

於2017年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響 的可觀察 變量	有重大影響 的非可觀察 變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	25,219,704	63,871,321	–	89,091,025
吸收存款	–	–	103,121	103,121
同業存入	–	–	455,075	455,075
其他長期應付款項中的金融負債	–	3,093,149	–	3,093,149
	25,219,704	66,964,470	558,196	92,742,370

71. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應付融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、應收借款、及現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據及吸收存款、應收保費及分保賬款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2018年12月31日，本集團約57%（2017年：55%）的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤（通過浮動利率債務）對利率的合理變動（而其他變量保持不變）的敏感度：

	基點 上升／(降低)	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2018	75 (75)	(440,583) 440,583
2017	75 (75)	(424,773) 424,773

71. 財務風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動（而其他變量保持不變），本集團稅前利潤（由清償或折算貨幣性資產和負債及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

	外幣匯率 上升／(降低) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2018		
若人民幣於美元發生貶值	5	(372,215)
若人民幣於美元發生升值	(5)	372,215
若人民幣於港幣發生貶值	5	59,171
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(59,171)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(462,858)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	462,858
2017		
若人民幣於美元發生貶值	5	(423,075)
若人民幣於美元發生升值	(5)	423,075
若人民幣於港幣發生貶值	5	24,090
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(24,090)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(534,196)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	534,196

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

於2018年12月31日最高風險敞口和年終階段劃分

下表顯示了基於本集團信用政策的信用質量和最大信用風險敞口，除非其他信息無需付出必要的額外成本或努力即可獲得，該信用政策主要基於歷史到期信息，以及年終分期分類。所列金額為金融資產的賬面價值。

71. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

於2018年12月31日最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2018年12月31日

	12個月預計	整個存續期預計信用損失			人民幣千元
	信用損失	階段2		簡化方法	
	階段1	階段2	階段3	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且變動計入					
其他綜合收益的債項投資	83,217,027	737,083	195,055	–	84,149,165
以攤餘成本計量的債項投資	20,123,356	–	–	–	20,123,356
合同資產及其他資產	–	–	–	99,030	99,030
應收貿易款項及票據*	–	–	–	7,755,027	7,755,027
預付款項、其他應收款項及					
其他資產中的金融資產					
– 正常**	11,773,025	–	–	–	11,773,025
定期存款	410,812	–	–	–	410,812
現金及銀行結餘					
– 尚未到期	105,905,697	–	–	–	105,905,697
應收關聯公司款項					
– 尚未到期	15,367,403	–	–	–	15,367,403
應收融資租賃款	2,395,948	–	–	–	2,395,948
客戶貸款和墊款	5,212,688	23,542	47,084	–	5,283,314
拆放同業	117,800	–	–	–	117,800
有關投資連結產品之保單					
持有人賬戶資產	85,124	–	–	–	85,124
	244,608,880	760,625	242,139	7,854,057	253,465,701

* 就本集團採用簡化減值方法的應收貿易款及票據而言，基於準備矩陣的資料分別於財務報表附註39披露。

** 預付款項，其他應收款及其他資產中的金融資產的信用質量在尚未到期且沒有信息表明金融資產自初始確認後信用風險顯著增加時，被視為「正常」。否則，金融資產的信用質量被認為是「可疑的」。

於2017年12月31日最高風險敞口和年終階段劃分

本集團其他金融資產包括現金及銀行結餘及定期存款，應收借款，應收關聯公司款項及其他應收款項，這些金融資產的信用風險源自交易對方違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

本集團亦承受因金融擔保而產生的信用風險，進一步詳情於財務報表附註66中給予披露。

有關本集團的應收貿易款項及票據以及應收保費及分保賬款所涉及的信用風險的進一步定量數據在財務報表附註39及33中給予披露。

71. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2018年12月31日，本集團33% (2017年：35%)按財務報表列示的賬面價值基礎債務將在不足一年內到期。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2018

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	-	67,740,818	126,541,212	9,483,786	203,765,816
應付貿易款項及票據	4,835,389	9,270,553	-	-	14,105,942
應付關聯公司及控股公司款項	7,798,077	-	-	-	7,798,077
應計負債及其他應付款項中的 金融負債	13,512,332	6,674,100	-	-	20,186,432
其他長期應付款項	-	-	9,245,384	28,055	9,273,439
應付融資租賃款	-	111,289	599,945	-	711,234
衍生金融工具	261,513	868,999	518,673	676,103	2,325,288
有關連結合約之金融負債	51,766	92,336	129,993	42,047	316,142
投資合約負債	1,790,819	5,802,654	44,889,918	19,906,634	72,390,025
以公允價值計價的且變動計入損益 的金融負債	-	1,825,082	-	-	1,825,082
吸收存款	40,003,678	1,871,182	72,337	-	41,947,197
應付經紀業務客戶賬款	85,051	-	-	-	85,051
同業拆入	140,119	-	-	-	140,119
同業存入	1,557,878	-	456,827	-	2,014,705
應付保費及分保賬款	1,551,711	6,828,382	141,169	-	8,521,262
	71,588,333	101,085,395	182,595,458	30,136,625	385,405,811

71. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險 (續)

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：(續)

2017

	即期	少於1年	1-5年	超過5年	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	–	58,027,951	96,686,540	10,621,318	165,335,809
可轉換債券	–	82,170	–	–	82,170
應付貿易款項及票據	4,062,426	8,305,851	–	–	12,368,277
應付關聯公司及控股公司款項	4,691,990	–	–	–	4,691,990
應計負債及其他應付款項中的金融負債	11,898,852	6,966,717	–	–	18,865,569
其他長期應付款項	–	–	5,084,868	31,200	5,116,068
應付融資租賃款	–	72,692	282,937	–	355,629
衍生金融工具	–	549,647	493,930	711,451	1,755,028
有關連結合約之金融負債	40,594	310,544	836,391	182,490	1,370,019
投資合約負債	1,405,505	4,450,683	39,844,225	19,805,035	65,505,448
吸收存款	34,101,731	1,000,836	108,426	–	35,210,993
應付經紀業務客戶賬款	40,967	–	–	–	40,967
同業拆入	268,165	–	–	–	268,165
同業存入	1,101,553	–	455,075	–	1,556,628
應付保費及分保賬款	4,596,026	300,594	142,034	–	5,038,654
	62,207,809	80,067,685	143,934,426	31,351,494	317,561,414

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註66。

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2018年12月31日列賬為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註24)，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資(附註23)，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資(附註25)及以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業(附註22)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、紐約、新加坡、歐洲、大洋洲、北美洲、拉丁美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資的公允價值變動的影響均視為對其他綜合收益的影響，不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

71. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加／減少 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2018				
投資上市於：				
香港				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	194,515	5 (5)	— —	9,726 (9,726)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	6,007,692	5 (5)	— —	300,385 (300,385)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,664,491	5 (5)	333,225 (333,225)	— —
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	2,058,335	5 (5)	59,819 (59,819)	— —
深圳				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	784,034	5 (5)	39,202 (39,202)	— —
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	12,911	5 (5)	— —	646 (646)
上海				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,521,684	5 (5)	76,084 (76,084)	— —
美國				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	2,157	5 (5)	— —	108 (108)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	14,613,818	5 (5)	— —	730,691 (730,691)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	8,950,847	5 (5)	447,542 (447,542)	— —
歐洲				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	570,534	5 (5)	— —	28,527 (28,527)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	56,751,785	5 (5)	— —	2,837,589 (2,837,589)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3,505,779	5 (5)	175,289 (175,289)	— —

71. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加／減少 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2018 (續)				
投資上市於：(續)				
大洋洲				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	17,697	5	885	—
		(5)	(885)	—
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	102,854	5	—	5,143
		(5)	—	(5,143)
北美洲				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	15,431	5	772	—
		(5)	(772)	—
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	705,429	5	—	35,271
		(5)	—	(35,271)
拉丁美洲				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	13,549	5	677	—
		(5)	(677)	—
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	35,065	5	—	1,753
		(5)	—	(1,753)
亞洲				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	185,321	5	9,266	—
		(5)	(9,266)	—
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	1,930,470	5	—	96,524
		(5)	—	(96,524)
非洲				
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	262,331	5	—	13,117
		(5)	—	(13,117)

* 不包括留存利潤。

71. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加／減少 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2017				
投資上市於：				
香港				
— 可供出售	10,295,319	5 (5)	— —	514,766 (514,766)
— 持作買賣	2,128,501	5 (5)	106,425 (106,425)	— —
深圳				
— 可供出售	9,071,753	5 (5)	— —	453,588 (453,588)
上海				
— 可供出售	2,982,353	5 (5)	— —	149,118 (149,118)
— 持作買賣	1,587,306	5 (5)	79,365 (79,365)	— —
美國				
— 可供出售	21,245,620	5 (5)	— —	1,062,281 (1,062,281)
— 持作買賣	2,512,692	5 (5)	125,635 (125,635)	— —
歐洲				
— 可供出售	70,371,981	5 (5)	— —	3,518,599 (3,518,599)
— 持作買賣	4,407,119	5 (5)	220,356 (220,356)	— —
新加坡				
— 可供出售	1,942,920	5 (5)	— —	97,146 (97,146)

71. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加／減少 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2017 (續)				
投資上市於：(續)				
非洲				
— 可供出售	92,686	5 (5)	— —	4,634 (4,634)
大洋洲				
— 可供出售	105,190	5 (5)	— —	5,260 (5,260)
— 持作買賣	771	5 (5)	39 (39)	— —
北美洲				
— 可供出售	274,782	5 (5)	— —	13,739 (13,739)
— 持作買賣	5,705	5 (5)	285 (285)	— —
亞洲				
— 可供出售	149,874	5 (5)	— —	7,494 (7,494)
— 持作買賣	28,652	5 (5)	1,433 (1,433)	— —

* 不包括留存利潤。

71. 財務風險管理目標及政策 (續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨着經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2018年12月31日以及2017年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過總債務佔總資本比率管理資本結構，總債務佔總資本比率按本集團總債務除以權益及總債務合計計算。總債務包括計息銀行借款及其他借款、可轉換債券之負債部分。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的總債務佔總資本比率如下表所示：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	186,140,351	150,375,064
可轉換債券，負債部分	-	81,428
總債務	186,140,351	150,456,492
權益合計	160,441,023	136,412,281
權益及淨債務合計	346,581,374	286,868,773
總債務佔總資本比率	54%	52%

72. 報告期後事項

報告期後直至財務報表批准日期為止，並無發生重大事件。

73. 比較數據

如綜合財務報表附註5中所述，營運板塊數據之比較信息已經重述以反映本集團報告分部的變化。若干比較數據已經過重分類，以符合本年度的列報要求。

74. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	38,010,972	32,907,708
於聯營企業之投資	395,732	304,310
遞延所得稅資產	89,955	-
可供出售投資	-	922,932
非流動資產合計	38,496,659	34,134,950
流動資產		
現金及銀行結餘	4,168,026	6,159,907
以公允價值計量且變動計入損益的投資	-	4,359,922
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,531,822	-
衍生金融工具	36,070	133,675
預付款、按金及其他應收款項	9,584	7,535
應收附屬公司款項	53,909,716	39,681,937
應收關聯公司款項	-	12,487
流動資產合計	62,655,218	50,355,463
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	7,617,633	9,803,668
衍生金融工具	205,714	408,204
應計負債及其他應付款項	205,958	197,371
應付控股公司款項	2,289,988	769,062
應付附屬公司款項	30,551,032	21,895,274
流動負債合計	40,870,325	33,073,579
流動資產淨額	21,784,893	17,281,884
資產總額減流動負債	60,281,552	51,416,834
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	18,196,715	10,688,014
遞延所得稅負債	-	81,286
非流動負債合計	18,196,715	10,769,300
淨資產	42,084,837	40,647,534
權益		
股本	36,660,729	36,485,351
可轉換債券的權益部分(附註)	-	18,054
其他儲備(附註)	5,424,108	4,144,129
權益合計	42,084,837	40,647,534

郭廣昌
董事

王燦
董事

74. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

	其他儲備 人民幣千元	匯率波動儲備 人民幣千元	可供出售投資 重新評估儲備 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2017年1月1日	(5,700)	1,578,217	52,747	68,674	2,647,815	4,341,753
宣告發放期末股息	-	-	-	-	(1,613,959)	(1,613,959)
可轉換債券轉換為普通股	-	-	-	(50,620)	-	(50,620)
股份回購	-	-	-	-	(360,035)	(360,035)
以權益結算之以股份為基礎的支付	54,048	-	-	-	-	54,048
年內綜合收益總額	-	(2,694,913)	176,894	-	4,309,015	1,790,996
於2017年12月31日	48,348	(1,116,696)	229,641	18,054	4,982,836	4,162,183
採用HKFRS 9的影響	-	-	9,319	-	(9,319)	-
於2018年1月1日	48,348	(1,116,696)	238,960	18,054	4,973,517	4,162,183
宣告發放期末股息	-	-	-	-	(2,511,948)	(2,511,948)
可轉換債券轉換為普通股	-	-	-	(18,054)	-	(18,054)
股份回購	-	-	-	-	(699,566)	(699,566)
以權益結算之以股份為基礎的支付	92,845	-	-	-	-	92,845
年內綜合收益總額	-	1,913,267	(124,591)	-	2,609,972	4,398,648
於2018年12月31日	141,193	796,571	114,369	-	4,371,975	5,424,108

75. 財務報表的批准

本財務報表於2019年3月26日由董事會通過並批准發佈。

執行董事

郭廣昌 (董事長)
汪群斌 (首席執行官)
陳啟宇 (聯席總裁)
徐曉亮 (聯席總裁)
秦學棠
王燦
龔平

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
楊超
李開復

審核委員會

章晟曼 (主席)
張化橋
張彤
楊超
李開復

薪酬委員會

張化橋 (主席)
汪群斌
章晟曼
張彤
楊超
李開復

提名委員會

張彤 (主席)
汪群斌
章晟曼
張化橋
楊超
李開復

環境、社會及管治委員會

楊超 (主席)
秦學棠
王燦
章晟曼
張化橋
張彤
李開復

公司秘書

史美明

授權代表

秦學棠
王燦

核數師

安永會計師事務所

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行
中國農業銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
平安銀行
中國建設銀行
中信銀行
中國進出口銀行
上海銀行
香港上海滙豐銀行
東亞銀行
渣打銀行
東方匯理銀行
法國外貿銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

調整後每股淨資產	=	(集團層面持有已上市公司市值+管理層對未上市公司按最近交易法或可比公司法計算的公允價值－集團層面的淨債務)／本公司已發行的股份總數
資金運用	=	歸屬於母公司股東之權益+總債務
EBITDA	=	年內利潤+稅項+利息淨開支+折舊及攤銷
利息倍數	=	EBITDA／利息淨開支
淨債務	=	總債務－現金及銀行結餘及定期存款
淨債務比率	=	淨債務／股東權益
利息淨開支	=	利息開支淨額+票據貼現利息+融資租賃利息
淨資產收益率	=	本年度歸屬母公司股東利潤／[(年初歸屬母公司股東之權益+年末歸屬母公司股東之權益)／2]
總債務	=	短期及長期計息銀行借款及其他借款+可轉換債券
總債務佔總資本比率	=	總債務／(股東權益+總債務)

簡稱

AHAVA	AHAVA Dead Sea Laboratories Ltd.
杏脈科技	上海杏脈信息科技有限公司
AmeriTrust	AmeriTrust Group, Inc. (前稱: Meadowbrook Insurance Group, Inc.)
公司章程	本公司現有之公司章程(修訂截至2008年6月17日)
寶寶樹	寶寶樹集團, 一家H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號: 01761)
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司, 一家新三板掛牌公司(股份代號: 834214)
BCP	Banco Comercial Português, S.A., 一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司(股份代號: BCP)
柏中環境	柏中環境科技(上海)有限公司
董事會	本公司董事會
巴西雷亞爾	巴西雷亞爾, 巴西的法定貨幣
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
Caruso	Raffaele Caruso S.p.A.
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》及《企業管治報告》
禪城醫院	佛山市禪城區中心醫院有限公司
地中海俱樂部	Club Med SAS
本公司	復星國際有限公司
董事	本公司董事
歐元	歐元, 歐元區法定貨幣
Fidelidade	Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A. (前稱Cares – Companhia de Seguros, S.A.)
星際大數據	上海星濟信息科技有限公司
復地	復地(集團)股份有限公司
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司
復星恆利證券	復星恆利證券有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星葡萄牙保險	Fidelidade, Multicare及Fidelidade Assistência
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.

復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196)
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星旅文	復星旅遊文化集團，一家H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01992)
英鎊	英鎊，英國的法定貨幣
總建築面積	總建築面積(GFA)
Gland Pharma	Gland Pharma Limited
本集團或復星	本公司及其附屬公司
H&A	Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG (前稱：Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA)
海南礦業	海南礦業股份有限公司，一家A股股份於上交所上市之公司(股份代號：601969)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
日元	日元，日本的法定貨幣
Koller	Koller Beteiligungs GmbH
LANVIN	Jeanne Lanvin SAS
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A. (前稱：ESPÍRITO SANTO SAÚDE-SGPS, SA)，已於2018年11月從里斯本泛歐交易所退市
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare-Seguros de Saúde, S.A.
浙江網商銀行	浙江網商銀行股份有限公司
南鋼股份	南京鋼鐵股份有限公司，一家A股股份於上交所上市之公司(股份代號：600282)
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國
報告期	截至2018年12月31日止年度
Rio Bravo	Rio Bravo Investimentos S.A.
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家A股股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司
股份	本公司之股份
股份獎勵計劃	本公司於2015年3月25日採納之股份獎勵計劃(經不時修訂)
Silver Cross	Silver Cross Nurseries Limited
國藥控股	國藥控股股份有限公司，其H股股份於香港聯交所上市(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，其H股股份於香港聯交所上市(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
星堡老年服務	上海星堡老年服務有限公司

詞彙定義

St Hubert	St Hubert SAS
Thomas Cook	Thomas Cook Group plc，一家股份於倫敦證券交易所上市之公司（股份代號：TCG）
Tom Tailor	TOM TAILOR Holding SE，一家股份於法蘭克福證券交易所上市之公司（股份代號：TTI）
青島啤酒	青島啤酒股份有限公司，一家A股股份於上交所上市（股份代號：600600）及H股股份於香港聯交所上市之公司（股份代號：00168）
美元	美元，美國的法定貨幣
萬邦	江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司
Wolford	Wolford Aktiengesellschaft，一家股份於維也納證券交易所上市之公司（股份代號：WOL）
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城股份有限公司，一家A股股份於上交所上市之公司（股份代號：600655）

FOSUN 复星